

特集 『はばたく中小企業・小規模事業者300社』を読み解く
——キーワードで見る成長戦略

序章

「はばたく中小企業」を活用した 中小企業の成長戦略分析



山本 邦博

神奈川県中小企業診断協会 湘南診断士ネット

1. 「はばたく中小企業」とは

皆様は、中小事業者庁が編纂した『はばたく中小企業・小規模事業者300社』（以下、はばたく中小企業）をご存じだろうか。

「はばたく中小企業」は、生産性向上、海外展開、人材活用などで成果を挙げ、さまざまな分野で活躍している中小企業を中小企業庁が選定したものである。各企業の取組みは事例集として編纂されており、中小企業庁のHPからダウンロードできる。

「はばたく中小企業」は成長戦略の事例の宝庫といえるが、筆者らが所属する湘南診断士ネットの会員にアンケートを行った結果、回答者35名中、「名前を聞いたことがある」が12名（34%）、うち「読んだことがある」が7名（20%）と、知名度が決して高いとはいえないことがわかった。



『はばたく中小企業・小規模事業者300社』（中小企業庁HPより）

2. 「はばたく中小企業」の成長戦略

湘南診断士ネットの会員は、主に神奈川県在住の中小企業診断士47名である（2020年3月時点）。会の目的は、会員相互の資質の向上と、中小企業に対する経営改善支援の実践により、湘南地域に限らず神奈川県内の中小企業の成長を支援することである。多様な会員のニーズに合った活動を行うため、2019年度より複数の分科会を立ち上げ、少人数の有志による活動も行っている。

同会に所属する筆者らは、多様な中小企業を支援するためには、経営改善の施策を幅広く理解することが必要と考え、参考資料として公的機関がまとめた優良な中小企業の事例集を探した。その結果、多様な業種が取り上げられ、事例数が豊富な「はばたく中小企業」が最適であるとの結論に至り、同事例集による成長戦略分析を分科会のテーマとした。

「はばたく中小企業」は、1社ごとにその取組みがコンパクトにまとめられているが、すべてを通読するのは困難である。そこで、メンバーが分担して事例集を読み解き、その結果を持ち寄って共有することにした。

さらに、企業事例の成長戦略を分析しやすく類型化するために、経営課題とそれを解決するための施策を各々キーワード化したデータベースを制作し、「はばたく中小企業」をより活用しやすくすることにした。

「はばたく中小企業」のルーツは、2006～2009年度に選定された『元気なモノ作り中小企業300社』である。2014～2015年度に『がんばる中小企業・小規模事業者300社』と題して製造業以外の業種に拡大し、2016年度より現在の名前に改め、2019年度まで10カ年にわたり計3,000社の優良企業の事例が蓄積されている。

中小企業庁は、選定企業の事例を公表することで、中小企業等が革新的な製品開発・サービス創造や地域経済の活性化などの取組みを加速することを期待している。

中小企業診断士にとっても、企業支援に「はばたく中小企業」を活用することで、多様な成功事例に基づく支援が行え、より多くの中小企業の成長に貢献できると考える。

「はばたく中小企業」は公募審査ではなく、公的支援機関や公的金融機関のほか、JICAや各地域の経済産業局など、幅広い機関がそれぞれの施策を推進するなかかわってきた優良企業を推薦する。推薦企業を有識者が審査し、中小企業政策審議会中小企業経営支援分科会で選定される。審査は売上高などにかかわらず、取組み内容に応じて行われる。

3. 分析対象企業

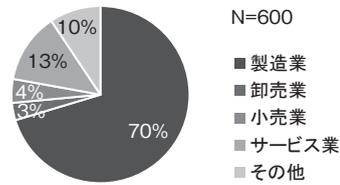
2018年度と2019年度の「はばたく中小企業」選定企業計600社について、成長戦略のキーワードを設定してデータベース（以下、成長戦略DB）を制作し、分析を行った。

結果の詳細は第1章で述べるが、ここでは対象企業の属性を紹介する。業種別では、製造業が70%と突出している（図表1）。

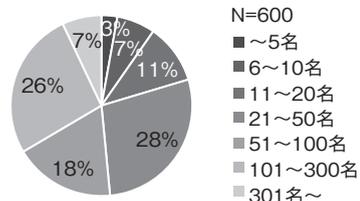
従業員数では、21～50名、101～300名の企業がそれぞれ28%、26%と多いが、10名以下の企業も10%ある（図表2）。

業歴では、51～100年の企業が44%で突出しているが、10年以下の企業も6%ある（図表3）。

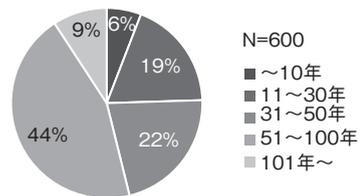
図表1 業種内訳



図表2 従業員数内訳



図表3 業歴内訳



4. 本特集の構成

第1章では、成長戦略DBとその分析結果を紹介する。第2～5章では、「はばたく中小企業」に選定された神奈川県内企業のうち、ものづくり系企業2社とサービス系企業2社について、成長戦略のキーワードをもとに、各社の取組みと成長戦略の成功要因を紹介する。また終章では、成長戦略DBを活用した成長戦略の立案方法を提案する。

山本 邦博

(やまもと くにひろ)
2002年中小企業診断士登録。専門商社に勤務し、人事総務部門を担当。中小企業診断士としては、中小企業の経営改善・事業再生支援に従事。

