

第3章 果樹作の診断実務マニュアル

1. 果樹作経営予備調査表

農業経営診断予備調査書 (1-1)

〈果樹作〉

栽培品目 ()

| 診断希望事項 | | | | | | | |
|-----------------------------|-------------------|------------------------------|--------|---------------|----------------|-----|-----|
| 1. 経営者の概要 | 認定農業者 | 第1回認定日 平成 年 月 日 年 月 日 | | 元入金 千円 | | | |
| | エコファーマー | 認定日 平成 年 月 日 | | | | | |
| | 所在地 | 〒 〇〇 | | 従業員数 | 事業主 | 男 人 | 女 人 |
| | 代表者名 | (年齢) | | | 従業員 | 男 人 | 女 人 |
| | 就業年数 | S・H 年 月 日 就業後 年 | | | 家族 | 男 人 | 女 人 |
| | 集落組織参加 | ①S・H 年参加②参加考慮中③参加未定 | | | パート(8時間算) | 男 人 | 女 人 |
| | 集団栽培 | ①有り ・ ②無し | | | 計 | 男 人 | 女 人 |
| 経営の業態 | ①単一経営 ・ ②複合経営 () | | 作業時間 | ①1日当り平均 ②年間 | | | |
| 2. 生産部門該当に○印 | (1) 耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 | | | | | |
| | | ④豆類作 ⑤芋類作 ⑥飼料作 | | | | | |
| | | ⑦工芸作物作 () ⑧施設野菜作 | | | | | |
| | | ⑨露地野菜作 ⑩果樹作 | | | | | |
| | | ⑪施設花き作 ⑫露地花き作 | | | | | |
| | | ⑬その他 () | | | | | |
| | (2) 畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | | | | |
| (3) 養蚕 | ①養蚕 | | | | | | |
| (4) 加工 | ①農産物加工 (品名) | | | | | | |
| | ②畜産物加工 (品名) | | | | | | |
| | ③林産加工 (品名) | | | | | | |
| 6. 栽培法 (あなたの栽培作型に○印をつける) | | | | | | | |
| (1)露地栽培 (2)マルチ栽培 (3)トンネル栽培 | | | | | | | |
| (4)パイプ栽培 (注) (5)ハウス内・トンネル栽培 | | | | | | | |
| (6)雨よけハウス (7)防除ネットのトンネル栽培 | | | | | | | |
| (8)施設栽培 | | | | | | | |
| ①ハウス土耕灌水式 (加温・無加温) | | | | | | | |
| ②ハウス養液土耕式 | | 養液水耕栽培 | | 灌液型水耕 | | | |
| ③ハウス養液栽培式 | | 固形培地耕栽培 | | NFT 型水耕 | | | |
| | | | | ロックウール式 | | | |
| | | | | ポリウレタン | | | |
| | | | | パーライト耕 | | | |
| | | | | くん炭耕 | | | |
| 3. 農業経営の現状と計画 | ◆作目・作型 | 作物面積 | 生産量 | | 7. 安心安全への取組み課題 | | |
| | ①露地園 | 畝 | ト | | | | |
| | ②温室ハウス | 棟 | | | | | |
| | ③雨よけハウス | 棟 | | | | | |
| | ④ | | | | | | |
| | 面積 ไร่合計 | 畝 | ト | | | | |
| | ◆経営耕地 | 地目 | 面積 | | | | |
| ①所有地 | 畑・水田・果樹園 | 畝 | | | | | |
| ②借入地 | 畑・水田・果樹園 | 畝 | | | | | |
| ◆作業受委託 | 作業内容 | 面積等 | | | | | |
| | | 畝 | | 8. 作業記録・日誌の有無 | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| 4. 生産方式 | ◆機械・施設 | 形式・性能 | 台数・面積等 | | ◆生産方式の特色 | | |
| | ① | | | | | | |
| | ② | | | | | | |
| | ③ | | | | | | |
| | ④ | | | | | | |
| 果樹園の現状 | ①平坦地 % | ②傾斜地 % | 畝 | ③ハウス棟数 棟 | 畝 | | |

農業経営診断予備調査書 (1-2)

〈果樹作〉

栽培品目 ()

| 10. | <p>販売関係の現状と方針</p> <p>(1) 消費客のニーズ把握 ①している ②していない</p> <p>(2) 対象とする客層を ①決めている ②決めていない</p> <p>(3) 直販の場合の顧客名簿 ①有 ②無</p> <p>(4) 販売計画 ①有 ②無</p> <p>(5) 計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い</p> <p>(6) 達成しない理由</p> <p>(7) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 %</p> <p>(8) 販売上の問題点</p> <p>(9) 今後の販売方針戦略の課題</p> | <p>(10)農産物の部門別・生産量と販売額</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;">生産品目</th> <th style="width: 30%;">生産量(%)</th> <th style="width: 40%;">販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>計</td> <td>トロン</td> <td>千円</td> </tr> <tr> <td></td> <td>(100%)</td> <td>(100%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>(11)流通（販売）先の割合 %</p> <p>①農協・市場 %</p> <p>②契約栽培 %</p> <p>③スーパー・外食 %</p> <p>④直販・朝市等 %</p> <p>⑤観光果樹園 %</p> <p style="text-align: right;">計 (100%)</p> | 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | ① | | | ② | | | ③ | | | ④ | | | ⑤ | | | 計 | トロン | 千円 | | (100%) | (100%) |
|------|--|--|------|--------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|-----|----|--|--------|--------|
| 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | トロン | 千円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (100%) | (100%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. | <p>財務会計</p> <p>(1) 複式簿記 (パソコン活用 有・無)</p> <p>(2) 借入金の内訳</p> <p style="padding-left: 20px;">①政府系金融機関 (公庫) 千円</p> <p style="padding-left: 20px;">②民間金融機関 () 千円</p> <p style="padding-left: 40px;">計 千円</p> <p>(3) 利益計画 有・無</p> <p>(4) 計画達成 した・しない</p> <p>(5) 資金繰表 有・無</p> | <p>(6) 借入金の投資内容</p> <p>(7) 利益計画達成の課題</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. | <p>人事・労務関係</p> <p>(1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足</p> <p>(2) 家族協定書 有・無</p> <p>(3) 就業規則(法人) 有・無</p> <p>(4) 給与規定(法人) 有・無</p> <p>(5) 退職規定(法人) 有・無</p> <p>(6) 健康保険 有・無</p> <p>(7) 福利厚生 有・無</p> <p>(8) 安全衛生規則 有・無</p> | <p>(9) 経営組織図 (作業分担図)</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. | <p>各種マニュアルの整備</p> <p>(1) 品質基準マニュアル 有・無</p> <p>(2) 果樹作業マニュアル 有・無</p> <p>(3) 土壌・施肥マニュアル 有・無</p> <p>(4) 選果・調整マニュアル 有・無</p> <p>(5) 加工衛生管理マニュアル 有・無</p> <p>(6) 機械作業安全マニュアル 有・無</p> <p>(7) その他</p> | <p>★ 経営上の問題点 (該当に○印)</p> <p>① 従業者の高齢化 ⑥ 園地の古樹齢化</p> <p>② 担い手の雇用困難 ⑦ 生産効率の低下</p> <p>③ 樹園基盤整備の遅れ ⑧ 生産コストの増加</p> <p>④ 機械化の遅れ ⑨ 単位生産量の減少</p> <p>⑤ 防除費の増加 ⑩ 商品価格の低下</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

診断調査表(2)

〈果樹作〉

栽培品目 ()

| <p>10. 農業経営の沿革 (面積・受. 委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等)</p> <p>(1) 経営規模の推移と内容…</p> <p>(2) 栽培方式の転換等の経過…</p> <p>(3) 現在の経営規模と生産方式…</p> <p>(4) 現在の経営の特色…</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------|---|----|--|----|------|--|----|------|---|---|---|---|-----|------|---|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|---|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|---|---|---|---|---|------|-----------|----|----|----|----|----|----|------|---|---|---|---|---|---|
| <p>11. 経営コンセプト (該当に○印)</p> <p>(1) 食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している ①いる ②いない</p> <p>(2) 販売先(納入)を決めて栽培している ①いる ②いない ③一部は契約栽培してる</p> <p>(3) 無・減農薬。有機栽培している ①いる ②いない ③一部はしている</p> <p>(4) 省力化・機械化を導入して効率を図っている ①いる ②いない ③まだ不十分</p> <p>(5) ISO14001.9001.2200・GAP ①導入済み () ②検討中 ()</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. 果樹園の樹齢 | | <p>① ~5年-a ② 6~10年-a ③ 11~15年-a</p> <p>④ 16~20年-a ⑤ 21~30年-a ⑥ 31~ -a 計 -a</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>13. 果樹別収穫量 ★①露地栽培・②~⑤に作物名を記入・⑤はハウス栽培</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>①みかん</th> <th>②</th> <th>③</th> <th>④</th> <th>⑤</th> <th>年間計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>栽培面積</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> </tr> <tr> <td>うち借地</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> <td>畝</td> </tr> <tr> <td>収穫量</td> <td>トン</td> <td>トン</td> <td>トン</td> <td>トン</td> <td>トン</td> <td>トン</td> </tr> <tr> <td>割合%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>10kg当り収穫量</td> <td>kg</td> <td>kg</td> <td>kg</td> <td>kg</td> <td>kg</td> <td>kg</td> </tr> <tr> <td>単価目標</td> <td>円</td> <td>円</td> <td>円</td> <td>円</td> <td>円</td> <td>円</td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | | | 項目 | ①みかん | ② | ③ | ④ | ⑤ | 年間計 | 栽培面積 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | うち借地 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 収穫量 | トン | トン | トン | トン | トン | トン | 割合% | % | % | % | % | % | 100% | 10kg当り収穫量 | kg | kg | kg | kg | kg | kg | 単価目標 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |
| 項目 | ①みかん | ② | ③ | ④ | ⑤ | 年間計 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 栽培面積 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| うち借地 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 収穫量 | トン | トン | トン | トン | トン | トン | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 割合% | % | % | % | % | % | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10kg当り収穫量 | kg | kg | kg | kg | kg | kg | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 単価目標 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. 果樹園新植・改植・廃園の状況 | | | | 16. 栽培果樹の品種 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 年度 | 新植 | 改植 | 廃園 | <p>① 現在の品種と特徴</p> <p>② 新植・改植を計画中の品種と特徴</p> <p>③ 新品目の栽培計画</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H 1年 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H 10年 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H 15年 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H 年 | 畝 | 畝 | 畝 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| H 年構成比 | % | % | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. 現在の栽培方法の特色と改善計画 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① 特色 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 改善計画 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

農業経営診断予備調査表 (3)

〈果樹作〉

栽培品目 ()

| 販売戦略の課題 | (該当に○印) |
|--------------------------------------|--------------------------|
| (1) 外部環境変化に対応する販売戦略・方針 | 有 () 無 |
| (2) 新品種の開発導入・消費者へ情報発信で販売戦略に活用 | 有 () 無 |
| (3) 商品(優良品種)の差別化推進の取り組み | 有 () 無 |
| (4) 消費者へ果実の栄養情報の発信 | 有 () 無 |
| (5) 消費者・小売店に対する商品情報の積極的提案 | 有 () 無 |
| (6) 市場外流通の促進強化(地産地消・学校給食・フードチェーンに出荷) | 有 () 無 |
| (7) 卸売業・小売業者との情報交流を行っている | 有 () 無 |
| (8) 消費者ニーズや苦情を収集し、積極的に改善対応 | 有 () 無 |
| (9) 生産・流通供給体制の見直し(輸出も検討) | 有 () 無 |
| (10) 品質管理マニュアル・出荷規定に基づく日持ち確保の出荷 | 有 () 無 |
| (11) 生産のコストダウンを推進し、同品質の価格競争に対応 | 有 () 無 |
| (12) その他の対策 () | 有 () 無 |
| 経営の外部対策 | (該当に○印) |
| (1) 資材購買対策(コスト見積を重視) | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (2) 消費需要者対策(ニーズ品目・品種に転換) | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (3) 小売店・卸売業・市場対策(集中出荷しない) | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| (4) 競争相手対策(高品質の育成導入) | (ア) 積極的に実施 (イ) 普通 (ウ) 無い |
| 経営の内部対策 | (該当に○印) |
| (1) 経営規模の拡大・傾斜園地の整備 | (ア) 現状維持 (イ) 拡大化 |
| (2) 生産品目・品種の再検討・ブランド化 | (ア) する (イ) しない |
| (3) 栽培管理技術の見直し(安心・安全・導入新技術) | (ア) する (イ) しない |
| (4) 作業改善・省力化機械の導入(労働1,800時間の対応) | (ア) する (イ) しない |
| (5) 観光農園・直売所の開設で果樹に対する安心安全のPR | (ア) 開設する (イ) しない |
| (6) 加工品の開発・販売による果樹・健康の促進 | (ア) 開発・販売 (イ) しない |
| (7) 労務管理の改善 | (ア) する (イ) しない |

作業別労働時間調査表 (4-1)

作目名 もも (露地栽培)

〈作業別・時期別労働時間10%当り〉

| 区 分 | 基準値 | H 年 | H _レ 年 | 批% C=A×100 | 摘 要 |
|----------------------------|----------|--------|------------------|---------------|--------|
| | A. 10%当り | B. 全 体 | C. 10%当り | | |
| (1) 作付け面積 | 条 | 条 | 条 | | |
| (2) 延作業人数 () 内雇人数 | 人 人 | | | | 人 (人) |
| (3) 労働時間合計 () 1人当り労働時間 | 237.0 時間 | | | | 時間 |
| ① 育苗労働時間 | 0 時間 | 時間 | 時間 | | |
| ② 本舗労働時間計 | 155.0 時間 | | | | |
| 播種・定植 | 22.0 | | | | |
| 摘蕾・摘果 | 32.0 | | | | |
| 施肥・中耕 | 16.0 | | | | |
| 防除 | 14.0 | | | | |
| 灌水 | 3.0 | | | | |
| 有機物投入 | 8.0 | | | | |
| 防風垣整備 | 8.0 | | | | |
| 袋かけ | 52.0 | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| ③ 間接労働時間計 | 82.0 時間 | | | | |
| 収穫 | 37.0 | | | | |
| 貯蔵・出荷 | 45.0 | | | | |
| 選果・箱詰め | | | | | |
| ④ その他 時間計 | 0 時間 | | | | |
| 研修等 | | | | | |
| その他 | 8.0 | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| (4) 労働時間区分 | 237.0 時間 | | | | |
| ① 家族労働 (男女2人) | 237.0 | | | | |
| ② 雇 用 (女 人) | | | | | |

社団法人 中小企業診断協会

作業別労働時間調査表 (4-4)

作目名 う め (露地栽培)

〈作業別・時期別労働時間10a当り〉

| 区 分 | 基準値 | H 年 | H 年 | 概% | 摘 要 |
|-------------------------|----------|--------|----------|----|--------|
| | A. 10a当り | B. 全 体 | C. 10a当り | | |
| (1) 作付け面積 | 1.0 畝 | 畝 | 畝 | | |
| (2) 延作業人数 ○ 内雇人数 | 2人 0人 | | | | 人 (人) |
| (3) 労働時間合計 ○ 1人当労働時間 | 111.0 時間 | | | | 時間 |
| ① 育苗労働時間 | 0 時間 | 時間 | 時間 | | |
| ② 本舗労働時間計 | 47.0 | | | | |
| 整枝・剪定 (せん定) | 30.0 | | | | |
| 施肥 | 8.0 | | | | |
| 除草 | 4.0 | | | | |
| 防除 | 5.0 | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| ③ 間接労働時間計 | 56.0 | | | | |
| 収穫 | 56.0 | | | | |
| 調整 | | | | | |
| 選果・箱詰め | | | | | |
| ④ その他 時間計 | 8.0 | | | | |
| 研修等 | | | | | |
| その他 | 8.0 | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| (4) 労働時間区分 | | | | | |
| ①家族労働 (男女2人) | | | | | |
| ②雇 用 (女 人) | | | | | |

社団法人 中小企業診断協会

収益・費用調査表 (5-1)

作目名 もも (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項 目 | | 基準値 | H 年 | H 年 | 対比 % | 摘 要 | | |
|--------------|-------------|------------------|---------|----------|-----------------------|--------------|--|--|
| | | A. 10%当り | B. 全 体 | C. 10%当り | $C \div A \times 100$ | | | |
| 粗 収 益 | 生産量 | 2,300 | | | | | | |
| | 販売単価 | 566 | | | | | | |
| | 生産額 | 1,301,800 | | | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | | | |
| | 合 計 | 1,301,800 | | | | ① | | |
| 経 営 費 | 変 動 費 | 直 | 種苗費 | 0 | | | | |
| | | | 肥料費 | 25,894 | | | | |
| | | 接 | 農薬費 | 48,528 | | | | |
| | | | 光熱動力費 | 26,850 | | | | |
| | | | 諸材料費 | 0 | | | | |
| | | 生 産 費 | 小農具費 | 3,183 | | | | |
| | | | 賃料料金 | 0 | | | | |
| | | | 雇用労費 | 0 | | | | |
| | | | 水利費 | 4,000 | | | | |
| | | 出 荷 経 費 | その他 | 0 | | | | |
| | 計 | | 414,184 | | | | | |
| | 資 材 費 | | 資材費 | 522,640 | | | | |
| | | | 運賃 | 23,911 | | | | |
| | 手 数 料 | | 手数料 | 73,388 | | | | |
| | | その他 | 0 | | | | | |
| 計 | 404,408 | | | | | | | |
| 小 計 | 504,285 | | | | | | | |
| 固 定 費 | 減価償却費 | 23,911 | | | | | | |
| | 成園費・成畜費 | 73,388 | | | | | | |
| | 借地料 | 0 | | | | | | |
| | 修繕費 | 9,450 | | | | | | |
| | その他 | 0 | | | | | | |
| 小 計 | 106,749 | | | | | | | |
| 合 計 | 629,389 | | | | ② | | | |
| 成 果 | 農 業 所 得 | 672,411 | | | | ③ = ① - ② | | |
| | 所 得 率 | 51.7% | | | | ③ ÷ ① | | |
| 果 | 労働1時間当り所得 | 2,837 | | | | ③ ÷ T (円/時間) | | |
| 家族労働見積額 | 426,600 | | | | | | | |
| 自己資本利子見積額 | 11,571 | | | | | | | |
| 自己地代見積額 | 13,000 | | | | | | | |
| 生産費(全額参入生産費) | 1,080,559 | | | | | ④ | | |
| 利潤 | 221,241 | | | | | ⑤ = ① - ④ | | |
| 利潤率 | 17.0% | | | | | ⑤ ÷ ① | | |
| 総労働時間(時間) | 237 | | | | | | | |
| 家族労働時間 | 237 | | | | | | | |
| 雇用労働時間 | 0 | | | | | T | | |
| 損益分岐点売上高 | | | | | | | | |
| 損益分岐点販売量 | | | | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1畝の場合、およそ基準値の1.0倍の数字になると考えられる。

社団法人 中小企業診断協会

収益・費用調査表 (5-2)

作目名 な し (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項 目 | | 基準値 | H 年 | H 年 | 対比 % | 摘 要 | |
|---------------|------------------|-----------|---------|----------|-----------------------|--------------|--|
| | | A. 10%当り | B. 全 体 | C. 10%当り | $C \div A \times 100$ | | |
| 粗 収 益 | 生産量 | 3,000 | | | | | |
| | 販売単価 | 500 | | | | | |
| | 生産額 | 1,500,000 | | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | | |
| | 合 計 | 1,500,000 | | | | ① | |
| 経 営 費 | 変 動 費 | 種苗費 | 0 | | | | |
| | | 肥料費 | 28,124 | | | | |
| | | 農薬費 | 40,889 | | | | |
| | | 光熱動力費 | 40,803 | | | | |
| | | 諸材料費 | 4,200 | | | | |
| | | 小農具費 | 2,500 | | | | |
| | | 賃料料金 | 0 | | | | |
| | | 雇用労費 | 12,580 | | | | |
| | | 水利費 | 1,000 | | | | |
| | | その他 | 0 | | | | |
| | 計 | 130,096 | | | | | |
| | 出 荷 経 費 | 資材費 | 235,000 | | | | |
| | | 運賃 | 20,400 | | | | |
| | | 手数料 | 20,640 | | | | |
| | | その他 | 0 | | | | |
| | | 計 | 276,040 | | | | |
| | 固 定 費 | 小 計 | 406,136 | | | | |
| | | 減価償却費 | 78,256 | | | | |
| | | 成園費・成畜費 | 46,123 | | | | |
| | | 借地料 | 0 | | | | |
| 修繕費 | | 28,055 | | | | | |
| その他 | 0 | | | | | | |
| 小 計 | 152,434 | | | | | | |
| 合 計 | 558,570 | | | | ② | | |
| 成 果 | 農業所得 | 941,430 | | | | ③ = ① - ② | |
| | 所得率 | 62.8% | | | | ③ ÷ ① | |
| | 労働1時間当り所得 | 2,800 | | | | ③ ÷ T (円/時間) | |
| 家族労働見積額 | 605,160 | | | | | | |
| 自己資本利子見積額 | 18,193 | | | | | | |
| 自己地代見積額 | 10,000 | | | | | | |
| 生産費 (全額参入生産費) | 1,191,924 | | | | ④ | | |
| 利潤 | 308,076 | | | | ⑤ = ① - ④ | | |
| 利潤率 | 20.5% | | | | ⑤ ÷ ① | | |
| 総労働時間 (時間) | 351 | | | | | | |
| 家族労働時間 | 336 | | | | T | | |
| 雇用労働時間 | 15 | | | | | | |
| 損益分枝点売上高 | 209,043 | | | | | | |
| 損益分枝点販売量 | 418 | | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1畝の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

収益・費用調査表 (5-3)

作目名 イチジク (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項 目 | | 基準値 | H 年 | H 年 | 対比 % | 摘 要 |
|-------------|-----------------------|-----------|---------|----------|-----------------------|--------------|
| | | A. 10%当り | B. 全 体 | C. 10%当り | $C \div A \times 100$ | |
| 粗 収 益 | 生産量 | 3,000 | | | | |
| | 販売単価 | 650 | | | | |
| | 生産額 | 1,950,000 | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | |
| | 合 計 | 1,950,000 | | | | ① |
| 経 営 費 | 直 接 生 産 費 | 種苗費 | 0 | | | |
| | | 肥料費 | 37,910 | | | |
| | | 農薬費 | 16,664 | | | |
| | 接 生 産 費 | 光熱動力費 | 2,970 | | | |
| | | 諸材料費 | 27,400 | | | |
| | | 小農具費 | 1,933 | | | |
| | 出 荷 経 費 | 賃料料金 | 0 | | | |
| | | 雇用労費 | 0 | | | |
| | | 水利費 | 4,000 | | | |
| | | その他 | 9,000 | | | |
| | | 計 | 99,877 | | | |
| | 出 荷 経 費 | 資材費 | 127,608 | | | |
| | | 運賃 | 81,800 | | | |
| | | 手数料 | 195,000 | | | |
| | | その他 | 0 | | | |
| | 計 | 404,408 | | | | |
| | 小 計 | 504,285 | | | | |
| 固 定 費 | 減価償却費 | 69,438 | | | | |
| | 成園費・成畜費 | 63,745 | | | | |
| | 借地料 | 0 | | | | |
| | 修繕費 | 23,339 | | | | |
| | その他 | 0 | | | | |
| | 小 計 | 156,521 | | | | |
| | 合 計 | 660,807 | | | ② | |
| 成 果 | 農 業 所 得 | 1,289,193 | | | | ③ = ① - ② |
| | 所 得 率 | 66.1% | | | | ③ ÷ ① |
| | 労働1時間当り所得 | 3,207 | | | | ③ ÷ T (円/時間) |
| | 家族労働見積額 | 723,600 | | | | |
| | 自己資本利子見積額 | 20,602 | | | | |
| | 自己地代見積額 | 10,000 | | | | |
| | 生産費 (全額参入生産費) | 1,415,008 | | | | ④ |
| | 利潤 | 534,992 | | | | ⑤ = ① - ④ |
| | 利潤率 | 27.4% | | | | ⑤ ÷ ① |
| | 総労働時間 (時間) | 402 | | | | |
| | 家族労働時間 | 402 | | | | T |
| | 雇用労働時間 | 0 | | | | |
| | 損益分岐売上高 | | | | | |
| | 損益分岐点販売量 | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1畝の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

収益・費用調査表 (5-4)

作目名 う め (露地栽培)

(単位: kg、円、%)

| 項 目 | | 基準値 | H 年 | H 年 | 対比 % | 摘 要 | | |
|---------------|-------------|------------------|---------|----------|-----------------------|--------------|--|--|
| | | A. 10%当り | B. 全 体 | C. 10%当り | $C \div A \times 100$ | | | |
| 粗 収 益 | 生産量 | 2,000 | | | | | | |
| | 販売単価 | 320 | | | | | | |
| | 生産額 | 640,000 | | | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | | | |
| | 合 計 | 640,000 | | | | ① | | |
| 経 営 費 | 変 動 費 | 直 | 種苗費 | 0 | | | | |
| | | | 肥料費 | 39,774 | | | | |
| | | 接 | 農薬費 | 26,114 | | | | |
| | | | 光熱動力費 | 1,980 | | | | |
| | | 生 産 費 | 諸材料費 | 700 | | | | |
| | | | 小農具費 | 15,800 | | | | |
| | | | 賃料料金 | 0 | | | | |
| | | | 雇用労費 | 0 | | | | |
| | | 出 荷 経 費 | 水利費 | 4,000 | | | | |
| | | | その他 | 0 | | | | |
| | 計 | | 880,368 | | | | | |
| | 資材費 | | 22,500 | | | | | |
| | 固 定 費 | 運賃 | 40,000 | | | | | |
| | | 手数料 | 64,000 | | | | | |
| | | その他 | 0 | | | | | |
| | | 計 | 126,500 | | | | | |
| | 小 計 | 214,868 | | | | | | |
| | 成 果 | 減価償却費 | 17,969 | | | | | |
| | | 成園費・成畜費 | 28,424 | | | | | |
| | | 借地料 | 0 | | | | | |
| 修繕費 | | 6,350 | | | | | | |
| その他 | | 0 | | | | | | |
| 小 計 | 52,743 | | | | | | | |
| 合 計 | 267,611 | | | | ② | | | |
| 成 果 | 農業所得 | 372,389 | | | | ③ = ① - ② | | |
| | 所得率 | 58.2% | | | | ③ ÷ ① | | |
| | 労働1時間当り所得 | 3,355 | | | | ③ ÷ T (円/時間) | | |
| 家族労働見積額 | 199,800 | | | | | | | |
| 自己資本利子見積額 | 6,262 | | | | | | | |
| 自己地代見積額 | 13,000 | | | | | | | |
| 生産費 (全額参入生産費) | 486,673 | | | | ④ | | | |
| 利潤 | 153,327 | | | | ⑤ = ① - ④ | | | |
| 利潤率 | 24.0% | | | | ⑤ ÷ ① | | | |
| 総労働時間 (時間) | 111 | | | | | | | |
| 家族労働時間 | 111 | | | | T | | | |
| 雇用労働時間 | 0 | | | | | | | |
| 損益分岐点売上高 | | | | | | | | |
| 損益分岐点販売量 | | | | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

社団法人 中小企業診断協会

(注2) B欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1畝の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

農業経営者認定目標調査表 (6-1)

栽培作物目 ()

| | | | | | | |
|---|-------------------|------------------|---------------------|-------------|--------------|------------|
| 1. 経営理念 | | | | | | |
| 2. 経営の特色 | | | | | | |
| 3. 経営改善計画の達成状況 | | | | | | |
| 項 目 | A. 第一回認定時 (H 年 月) | B. 第 回現在 (H 年 月) | B/A 達成時 | | | |
| (1) 営 農 類 型 | 花 き (露 地・施 設) | | | | | |
| (2) 経 営 改 善 の 内 容 | | | | | | |
| 4. 農業経営規模拡大と達成率 | | | | | | |
| 作 目 ・ 部 門 | ①作付面積(a) | 生産量(本) | ②作付面積(a) | 生産量(本) | ③/① 作付面積 | ④/② 生産量 |
| | | | | | | |
| 5. 収益性の目標と達成率 | | | | | | |
| 収入・所得・利益 収 入 所 得 (専給含む) 所 得 (専給除く) | H 年認定時 千 円 | 5年後の目標 千 円 | 第2回 認定時(H 年) 千 円 | 5年後の目標 % | H 年現状 千 円 | 目標達成率 % |
| 売 上 高 営 業 利 益 経 常 利 益 | | | | | | |

社団法人 中小企業診断協会

農業経営者認定目標調査表 (6-2)

栽培作目()

| 6. その他付帯事業等 | | | |
|-----------------------|-------------|-------------|---------|
| 付帯事業の内容 | 認定時の状況 | 取り組事業 内容・状況 | 達成状況の課題 |
| 第1回(H 年) | | | |
| 第2回(H 年) | | | |
| 第3回(H 年) | | | |
| 7. 生産施設の合理化状況(施設・機械等) | | | |
| 項目 | 第1回認定時(H 年) | 現在の状況(H 年) | 実施後の課題 |
| 面積・棟数 機械設備 | | | |
| 8. 作目別生産方式の合理化 | | | |
| 作目名 | 第1回認定時(H 年) | 計画の現状(H 年) | 現状の改善課題 |
| (1) | | | |
| (2) | | | |
| (3) | | | |
| (4) | | | |
| 花き以外の作目 | | | |

社団法人 中小企業診断協会

農業経営者認定目標調査表 (6-3)

栽培作目()

| 9. 農業従事者の労務等目標と現状 | | | |
|---|---|--|------------|
| 項 目 | 第1回認定時 (H 年) | 現 状 (H 年) | ● 将来目標コメント |
| 年間実務日数 | 本 人 日 家 族 人 日 常時雇用者 人 日 臨時雇用者 人 日 実 習 生 人 日 | 日 人 日 人 日 人 日 人 日 | |
| 年間労働時間 | 本 人 時間 家 族 時間 常時雇用者 時間 臨時雇用者 時間 実 習 生 時間 | 時間 時間 時間 時間 時間 | |
| ①各種作業の有無 ②労働条件通知書 ③雇用契約書 ④国民健康保険 ⑤農業者年金 ⑥労災保険 ⑦雇用保険 ⑧小規模共済保険 ⑨家族協定書 ⑩福利厚生施策の状況 | 有 無 有 無 加 入 ・ 未加入 加 入 ・ 未加入 (5割以上)加入 ・ 未加入 (5割以上)加入 ・ 未加入 有 無 有 無 | 有 無 有 無 加 入 ・ 未加入 加 入 ・ 未加入 | |
| 10. 経営管理の合理化目標と現状 | | | |
| 項 目 | 第1回認定時 (H 年) | 現 状 (H 年) | ● 将来目標コメント |
| ①青色申告書 ②単式簿記の記帳 ③複式簿記の記帳 ④パソコン簿記記帳 ⑤パソコン活用分野 ⑥サイクル管理の実施 (PDCAサイクル) ⑦その他の取組み課題 | 有 無 有 無 有 無 有 無 作業記録・各種データ管理 作業記録・各種データ管理 | 有 無 有 無 有 無 有 無 作業記録・各種データ管理 作業記録・各種データ管理 | |
| 今後の取組み課題 | | | |

栽培体系調査表 もも (日川白鳳) 1.0 号

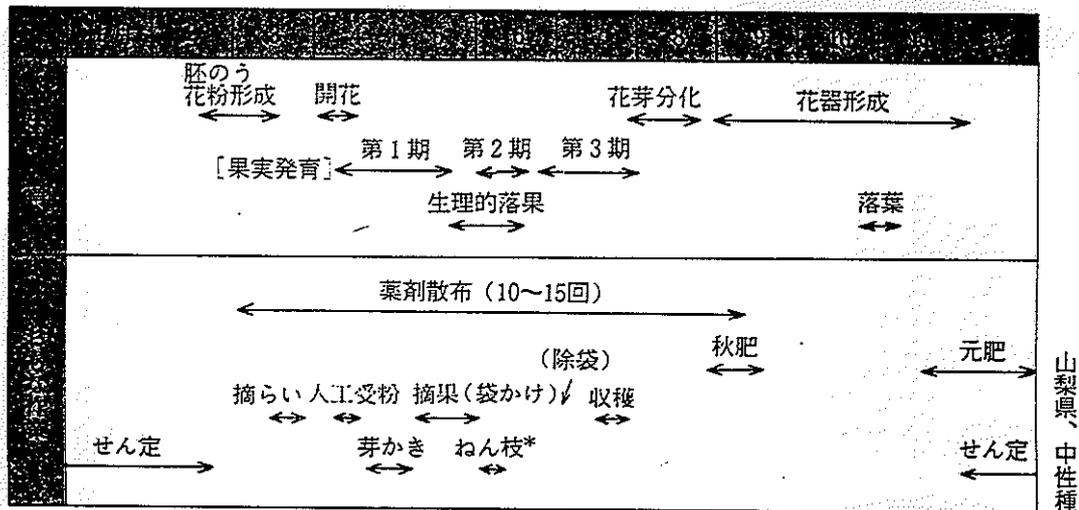
(7-1)

<労働力 家族2人・臨時雇用0>

| 月旬 | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | | 11 | | 12 | | |
|--------|---|---|---|---|---|---|----|---|---|-----|----|---|----|---|---|----|---|---|----|---|----|----|----|---|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | |
| 生育ステージ | | | | | | | ○ | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | → | | |
| 開花 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 落葉 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | 施肥 | | | 袋かけ | 施肥 | | 収穫 | | | 施肥 | | | | | | 施肥 | | | |

② もも栽培体系(受診農園の場合)

| 月旬 | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | | 11 | | 12 | |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|----|---|----|---|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 生育ステージ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



* 枝を強くひねって徒長を抑え、枝の充実をはかる。

参考文献 図解果樹(発行・農業図書)

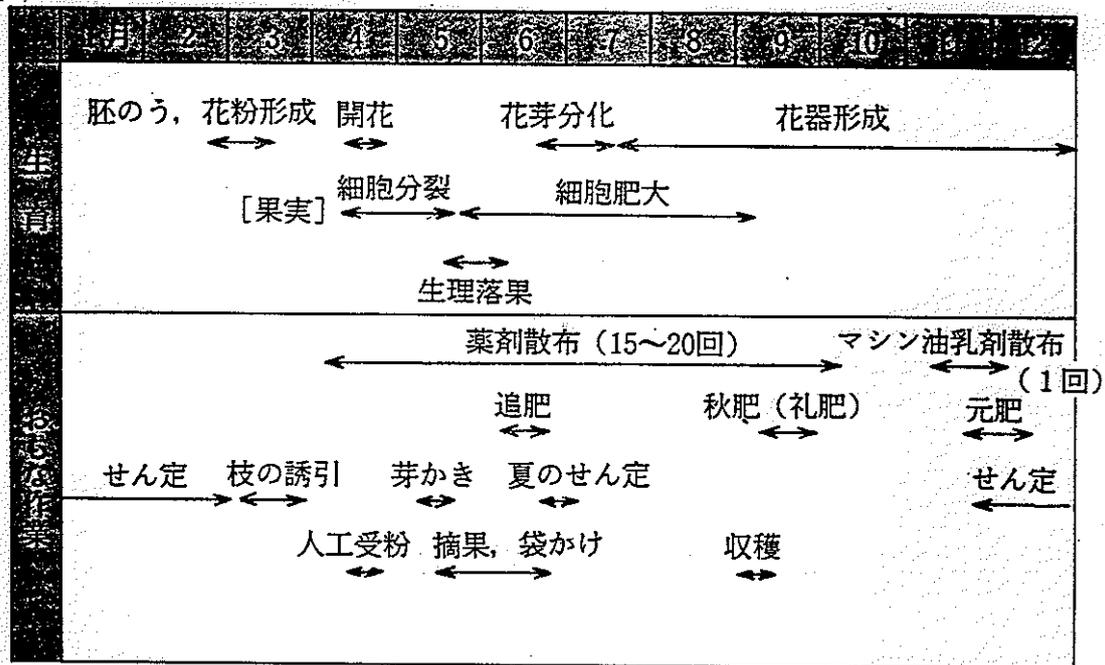
栽培体系調査表 なし (幸水・豊水) 1.0 第

(7-2)

<労働力 家族2人・臨時雇用 女5人>

| 月旬 | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | | 11 | | 12 | |
|--------|-----|---|---|---|---|---|----|---|-------|-----|----|---|----|----|----|---|---|---|----|---|----|---|----|---|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 生育ステージ | | | | | | | ○ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | せん定 | | | | | | 施肥 | | 摘果・施肥 | 袋かけ | 施肥 | | 灌水 | 収穫 | 施肥 | | | | | | 施肥 | | | |

| 月旬 | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | | 11 | | 12 | |
|--------|---|---|---|---|---|---|----|-----|----|----|---|---|----|---|---|---|---|---|----|----|----|---|----|---|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 生育ステージ | | | | | | | ○ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | 施肥 | 袋かけ | 施肥 | 収穫 | | | 施肥 | | | | | | | 施肥 | | | | |



参考文献 図解果樹(発行:農業図書)

栽培体系調査表 いちぢく 0.3 畝

<労働力 家族2人・臨時雇用0人>

(7-3)

・植栽間隔2.5m×3.0m・25段摘葉栽培

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | | | | | | |
|--------|---|---|---|-----|---|---|----|---|---|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|----|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|------|--|--|--|--|--|----|--|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | | | | | | | |
| 生育ステージ | | | | | | | | | | △ 発芽 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 落葉 | | |
| 主要作業名 | | | | せん定 | | | 施肥 | | | 施肥 | | | | | | | | | | | | 収穫開始・摘葉 | 施肥 | | 施肥 | | | 施肥 | | | | | | 収穫終了 | | | | | | 貯蔵 | | |

(受診農園の場合)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | | | | | | |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | | | | | | | |
| 生育ステージ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | 品 種 | 果実の大きさ | 果 形 | 果皮色 | 品質 | 収 穫 期 | 備 考 |
|-----------|---------------------------------|-------------|-------------------|------------------|-------------|---|-------------------------------------|
| 夏 専用 | ピオレードフィン サンベドロホワイト | 大 中 | 短 卵 円 | 暗紫褐 帯黄緑 | 極上 極上 | 6月下旬～7月上旬 6.下～7.中 | フランス原産 自然落果が多い |
| 秋 専用 | 蓬 菜 柿 セ レ ス ト | 中 小 | 短卵円 長卵円 | 帯赤紫 紫 褐 | 中 極上 | 9.上～11.上 8.上～10.下 | 在来種、耐寒性大 耐寒性大、乾果用 |
| 夏 秋果兼用 | マスイドーフィン ブラウンターキー ホワイトゼノア | 大 中 大 | 長 卵 卵 円 長 卵 | 帯緑 紫 褐 淡 褐 | 中 中 上 | 夏果 7.上～8.上 秋果 8.中～10.下 夏果 6.下～7.下 秋果 8.下～10.下 夏果 7.中 秋果 8.中～10.中 | アメリカ・カリフォルニア 州から導入、耐輸送性大 耐寒性大 |

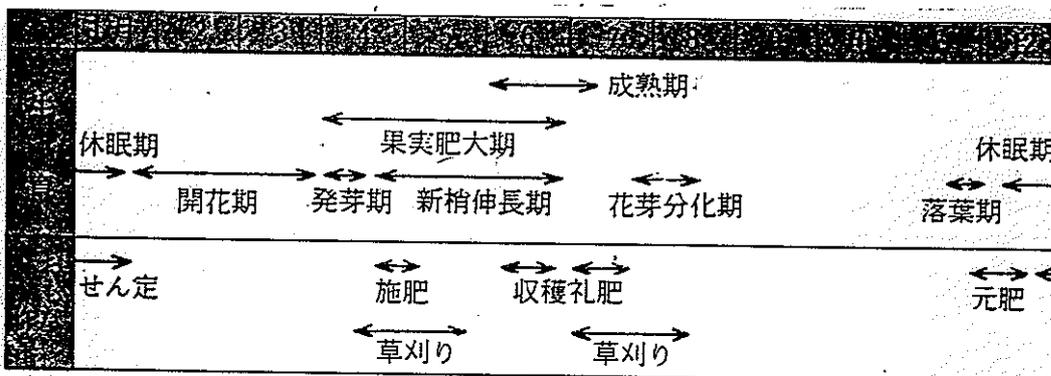
栽培体系調査表 うめ 1.0 号

＜労働力 家族2人・臨時雇用0人＞

(7-4)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|--------|---|---|---|---------|---|---|---|---|---|----|---|---|---|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|----|---|---|----|---|-----|----|--|----|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | |
| 生育ステージ | | | | ○ 開花 | | | | | | | | | | □ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 落葉 |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | 施肥 | | | | 施肥 | 収穫 | 施肥 | | | | | | | | | | 施肥 | | | | | | | せん定 | | | |

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | | | | | | |
|--------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | | | | | | | |
| 生育ステージ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



参考文献 図解果樹(発行-農業図書)

経営分析表 (8-1)

〈果樹作経営全体〉

| 部門 | No | 項目 | 判定 | 単位 | 全国平均 (H16) A | 県平均 B | H 年 C | H 年 D | D/A・B | 備考 |
|----------|----|---------------------|----|----|-----------------|----------|----------|----------|-------|----|
| 農業 収支 | 1 | 農業粗収益 | 大 | 千円 | 4,291 | | | | | |
| | 2 | 農業経営費 | 小 | 千円 | 2,551 | | | | | |
| | 3 | 農業所得 | 大 | 千円 | 1,740 | | | | | |
| 分析 指標 | 4 | 農業所得率 | 大 | % | 41.2 | | | | | |
| | 5 | 付加価値額 | 大 | 千円 | 2,045 | | | | | |
| | 6 | 付加価値率 | 大 | % | 46.2 | | | | | |
| | 7 | 農業固定資産 装備率 | 大 | 円 | 2,517 | | | | | |
| 収益 性 | 8 | 農業経営関与者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 796 | | | | | |
| | 9 | 農業経営関与者 1人当り総所得 | 大 | 千円 | 2,146 | | | | | |
| | 10 | 農業専従者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 1,899 | | | | | |
| | 11 | 家族農業労働 1時間当り所得 | 大 | 円 | 694 | | | | | |
| | 12 | 農業固定資産 千円当り所得 | 大 | 円 | 255 | | | | | |
| | 13 | 果樹植栽面積 10a当り所得 | 大 | 千円 | 205 | | | | | |
| 生産 性 | 14 | 自営農業労働 1時間当たり | 大 | 円 | 719 | | | | | |
| | 15 | 農業固定資産 千円当たり | 大 | 円 | 286 | | | | | |
| | 16 | 果樹植栽面積 10a当たり | 大 | 円 | 230 | | | | | |
| 経営 概況 | 17 | 月平均農業経営 関与者数 | - | 人 | 2.29 | | | | | |
| | 18 | 経営耕地面積 | - | a | 146 | | | | | |
| | 19 | 自営農業労働時間 | 小 | 時間 | 2,845 | | | | | |
| | 20 | 家族労働時間(ゆい含む) | | | 2,626 | | | | | |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

経営分析表 (8-2)

〈なし作経営〉

| 部門 | No | 項目 | 判定 | 単位 | 全国平均 (H16) A | 県平均 B | H 年 C | H 年 D | D/A・B | 備考 |
|----------|----|---------------------|----|----|-----------------|----------|----------|----------|-------|----|
| 農業 収支 | 1 | 農業粗収益 | 大 | 千円 | 4,644 | | | | | |
| | 2 | 農業経営費 | 小 | 千円 | 2,479 | | | | | |
| | 3 | 農業所得 | 大 | 千円 | 2,165 | | | | | |
| 分析 指標 | 4 | 農業所得率 | 大 | % | 39.6 | | | | | |
| | 5 | 付加価値額 | 大 | 千円 | 2,405 | | | | | |
| | 6 | 付加価値率 | 大 | % | 44.3 | | | | | |
| | 7 | 農業固定資産 装備率 | 大 | 円 | 1,680 | | | | | |
| 収益 性 | 8 | 農業経営関与者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 907 | | | | | |
| | 9 | 農業経営関与者 1人当り総所得 | 大 | 千円 | 1,999 | | | | | |
| | 10 | 農業専従者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 1,547 | | | | | |
| | 11 | 家族農業労働 1時間当り所得 | 大 | 円 | 630 | | | | | |
| | 12 | 農業固定資産 千円当り所得 | 大 | 円 | 349 | | | | | |
| | 13 | 果樹植栽面積 10a当り所得 | 大 | 千円 | 236 | | | | | |
| 生産 性 | 14 | 自営農業労働 1時間当たり | 大 | 円 | 657 | | | | | |
| | 15 | 農業固定資産 千円当たり | 大 | 円 | 391 | | | | | |
| | 16 | 果樹植栽面積 10a当たり | 大 | 円 | 264 | | | | | |
| 経営 概況 | 17 | 月平均農業経営 関与者数 | - | 人 | 2.37 | | | | | |
| | 18 | 経営耕地面積 | - | a | 185 | | | | | |
| | 19 | 自営農業労働時間 | 小 | 時間 | 3,663 | | | | | |
| | 20 | 家族労働時間(ゆい含む) | | | 2,994 | | | | | |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

経営の成長目標 (9)

〈果樹作〉

(設立項目に記入)

| 1. 目 標 | 平成 年A | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年 | 平成 年B | B/A×100 |
|--|-------|------|-------|------|-------|---------|
| (1) 目標収量 | | | | | | |
| (2) 販売目標(中・長期) | | | | | | |
| (3) 利益目標(中・長期) | | | | | | |
| (4) 規模目標(作付け面積等) | | | | | | |
| (5) 生産額目標(合計額 円) | | | | | | |
| 2. 目標達成のための戦略 | | | | | | |
| 平成 年現在 | 作付面積 | | 生産額万円 | | | |
| ① 花き作部門 | | | | | | |
| ② 麦作部門 | | | | | | |
| ③ 豆作部門 | | | | | | |
| ④ 野菜部門 | | | | | | |
| ⑤ その他部門 | | | | | | |
| 3. 労働力(総・パート) | | | | | | |
| | 人 | 人 | | | | |
| (1) 年間労働 1,800時間実現目標年度 | | | | | | |
| (2) 農業所得 800万円以上実現目標年度 | | | | | | |
| (3) マーケティング志向に対応するブランド品づくり(例)果実入り豆乳ゼリー | | | | | | |
| (4) 技術革新 | | | | | | |
| ① 省力化 | | | | | | |
| ② 栽培方法 | | | | | | |
| ③ 作業工程 | | | | | | |
| ④ 加工部門 | | | | | | |
| ⑤ その他 | | | | | | |
| (5) 販売方針 | | | | | | |
| ① 方針の転換 | | | | | | |
| ② 販売チャネル | | | | | | |
| (6) 資本金・運営資金の調達 | | | | | | |
| ① 使 途 | | | | | | |
| ② 調達先 | | | | | | |
| (7) 組織体制の見直し | | | | | | |
| (8) 雇用と労働環境の整備 | | | 現組織図 | | | |

問題点と改善課題 (10)

果樹作目 ()

日 年 月 日

| | 項 目 | 問 題 点 改 善 課 題 | 重 要 度 |
|----------|---------------|---------------|-------|
| 経営 基本 | 経営理念の徹底 | | |
| | 環境保全 | | |
| | 各種マニュアル | | |
| | 経営の計画性 | | |
| | P D C A の 実 施 | | |
| | G A P 導 入 | | |
| 生 産 | 新品種の導入・改植 | | |
| | 高品質化 (ブランド化) | | |
| | 生産高の目標 | | |
| | 生産コストの目標 | | |
| | 栽培基準の有無 | | |
| | 農業機械の活用 | | |
| 販 売 | 直売の取組み | | |
| | 加工業との連携 | | |
| | 物流コスト・効率化 | | |
| | 高品質果実の供給 | | |
| | 光センサー選果 | | |
| | 販売戦略 | | |
| 財 務 | パソコンの活用 | | |
| | 費用と収益 | | |
| | 収益性 | | |
| | 安全性 | | |
| | 生産性 | | |
| 労 務 | 成長性 | | |
| | 担い手の年代 | | |
| | 労働時間 1.800 | | |
| | 労災・雇用保険 | | |
| | オペレーターの確保 | | |
| | 安全衛生基準有無 | | |
| | 省力化の導入 | | |

社団法人 中小企業診断協会

農業経営SWOT分析表 (11)

診断企業名 _____

診断報告日 _____

作成者名 _____

SWOT分析と課題

①外部環境(外部環境の機会と脅威)分析

| | 機会 Opportunity | 脅威 Threat |
|-------|----------------|-----------|
| 立地 | | |
| 競合性 | | |
| 消費者志向 | | |

②内部(内部の強みと弱み)分析

| | | 強み Strength | | 弱み Weakness | |
|--------|---------------------|-------------|---|-------------|---|
| | | 量 | 質 | 量 | 質 |
| カ ネ | キャッシュ フロー | | | | |
| | 自己資本 比率 | | | | |
| | 不動産 | | | | |
| モ ノ | 栽培地 (生産・品 揃え) | | | | |
| | | | | | |
| | | 強み Strength | | 弱み Weakness | |
| | | 量 | 質 | 量 | 質 |
| ヒ ト | 生産 | | | | |
| | | | | | |
| | 労務 | | | | |
| | | | | | |
| 店舗 | | | | | |
| | | | | | |
| 機 器 | 什器 活用力 | | | | |
| | 生産 | | | | |
| | 販売 | | | | |

社団法人 中小企業診断協会

損益分岐点分析 - 果樹 (12)

収益・費用調査表の損益分岐点売上高・販売量の試算 (10a 当り)

ここでは農業所得を除いた場合である。従って農業所得 (10a 当り) を含めた損益分岐点売上高・販売量は、同調査表に記載されている、生産額 (販売額) 及び生産量 (販売量) である。

果樹「なし」(露地栽培)の損益分岐試算 (10a 当り)

農業所得 (10a 当り) 941,430 円

$$1. \text{ 農業所得を除いた損益分岐点売上高} = 1 - \frac{\text{固定費}}{\text{変動費}} \times \text{売上高}$$

(1) 収益・費用調査表 (5-2)

$$\begin{aligned} &= 152,434 \text{円} \div \left(1 - \frac{406,136}{1,500,000}\right) \\ &= 152,434 \text{円} \div (1 - 0.271) \\ &= 152,434 \text{円} \div 0.7292 \\ &= \underline{209,043 \text{ 円}} \end{aligned}$$

(2) 農業所得 700 万円を得る損益分岐点売上高の試算

調査表 10a 当りの農業所得は、941,430 円であるので (調査表参照) 栽培面積 50a の場合は、4,707,150 円である。農業所得を他産業並の所得 700 万円を実現する損益分岐点売上高は、分母を「固定費 + 2,292,850 円」として試算する。

損益分岐点売上高は、¥3,353,379 円となる。

$$\begin{aligned} &\text{農業所得 700 万円の試算} \\ &= (152,434 + 2,292,850) \div \left(1 - \frac{2,030,682}{7,500,000}\right) \\ &= 2,445,284 \div 0.729 \\ &= \underline{3,353,379 \text{ 円}} \end{aligned}$$

$$2. \text{ 農業所得を除いた損益分岐点販売量} = \frac{\text{固定費}}{\text{販売単価} - \frac{\text{変動費}}{\text{販売量}}}$$

$$\begin{aligned} &= 152,434 \text{円} \div \left(500 \text{円} - \frac{2,030,682}{15,000}\right) \\ &= 152,434 \text{円} \div (500 \text{円} - 135.4) \\ &= \underline{418 \text{ kg}} \end{aligned}$$

3. 対策

損益分岐点売上高を高めるには、収量を増やすことと、販売単価を高めるために高品質の生産と市場外流通ルート (直売・契約栽培等) の販売戦略が重要である。

1. 農業経営診断予備調査票-1

SWOT分析後記入してください

(青島温州動噴)(平成 年 月現在)

| 診断希望事項 | | | | | | | |
|---------------|----------|---|-------------------|---|----------------|---|---|
| 1. 生産形態の概要 | 経営の形態 | ①個人経営(青色申告) ②法人経営 | | 資本金 千円・増資予定 千円 | | | |
| | 名称 | | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | 所在地 | 〒 | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | 就業年数 | 年・代目 | | 家族 | 男 | 人 | 女 |
| | 代表者名 | (年齢) | | パート(8時間) | 男 | 人 | 女 |
| | 認定資格 | 年 月(うち法人化 年) | | うち認定農業者 | 男 | 人 | 女 |
| | | ①エコ・ファーマー(H 年認定) ②認定農業者(H 年認定)(認定申請予定) | | 計 | 男 | 人 | 女 |
| 2. 生産部門 | 決算日 | 月 日 | | 作業時間 | ① h/日平均 ② h/年間 | | |
| | 集団栽培 | ①有り・②無し | | 休日数 | ① 日/月 ② 日/年間 | | |
| | 経営の業態 | ①単一経営・②複合経営() | | 後継者 | ①有り ②未定 ③無し | | |
| 該当に○印 | (1)耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤いも類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧施設野菜作 ⑨路地野菜作 ⑩果樹作 ⑪施設果樹作 ⑫施設花き作 ⑬路地花き作 ⑭その他() | | (4)栽培法等の特色(有機・減農薬、マルチ、完熟、相互結実等) | | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (5)作業記録・日誌の有無(該当に○印) ①果樹園防除記録(農薬名・使用量・回数等) ②果樹園施肥記録(肥料名・使用量・回数等) ③果樹園整備記録(改植、間伐、農道整備等) ④品質チェック記録 ⑤糖度分析記録 ⑥せん定記録 | | | |
| | (3)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産加工(品名) | | | | | |
| | (販売) | ①朝市 ②直売所 ③ネット ④その他 | | | | | |
| 3. 農業経営の現状と計画 | <作目・部門名> | 作物面積・飼養頭数 | 生産量 | <農業生産の課題> | | | |
| | ① | ㊦ | ㊦ | (1)生産部門(○印をつける) | | | |
| | ② | | | ①農道等基盤整備 ②減農薬等環境への対応 | | | |
| | ③ | | | ③トレーサビリティへの対応 ④高齢果樹の改植 | | | |
| | ④ | | | ⑤機械化の遅れ ⑥生産コストの増加 | | | |
| | 経営面積合計 | ㊦ | ㊦ | ⑦改良品種の導入 ⑧生産量・質の不均一 | | | |
| | <経営耕地> | 地 目 | 面 積 | ⑨借地権の見直し ⑩他果樹の導入 | | | |
| | ①所有地 | 畑・水田・果樹園・他 | ㊦ | ⑪ハウス栽培の導入 ⑫その他 | | | |
| | ②借入地 | 畑・水田・果樹園・他 | ㊦ | (2)果樹園面積 | | | |
| | <作業受委託> | 作業内容 | 面 積 | ①所有果樹園 _____ ha _____ % | | | |
| | 委託・受託 | ①管理 ②収穫 ③その他 | ㊦ | ②借果樹園 _____ ha _____ % | | | |
| | | | | 果樹園面積計 _____ ha 100 % | | | |
| 4. 生産方式 | (機械・施設名) | 形式・性能 | 台数・面積等 | ③果樹園を貸付けたい _____ ha | | | |
| | ①動力噴霧器 | | | ④果樹園を借受けたい _____ ha | | | |
| | ②トレンチャー | | | (3)10a当たり借地(小作)料 | | | |
| | ③モノレール等 | 別紙記入 | | ¥ _____ ~ ¥ _____ | | | |
| | ④建物施設 | | | 生産方式の問題点 | | | |
| | ⑤加工施設 | | | | | | |
| | <農用地の現状> | ① _____ a区画主体 | ②果樹園が小ブロック(a)に分散 | ③その他 | | | |

1. 農業経営診断予備調査票-2

(青島温州動噴)(平成 年 月現在)

| <p>5. 販売関係の現状と方針</p> | <p>(1) 消費者ニーズの把握 ①している ②していない (2) 対象とする客層を ①決めている②決めていない (3) 直販の場合の顧客名簿 ①有 ②無 (4) 農産物の加工 ①有 ②無 (5) 販売計画 ①有 ②無 (6) 販売計画の達成度 ①高 ②中 ③低 (7) 達成しない理由 (8) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % (9) みかん狩り観光 ①実施している ②いない (10) 販売上の問題点 (11) 今後の販売方針戦略の課題</p> | <p>(11) 農産物の部門別・生産量と販売額</p> <table border="1" data-bbox="858 304 1329 748"> <thead> <tr> <th>生産品目</th> <th>生産量(%)</th> <th>販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>計</td> <td>(100%)</td> <td>(100%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>(12) 流通(販売)先の割合</p> <table data-bbox="890 824 1329 1043"> <tr><td>①農協・市場</td><td>%</td></tr> <tr><td>②契約栽培</td><td>%</td></tr> <tr><td>③スーパー・外食</td><td>%</td></tr> <tr><td>④直販・朝市等</td><td>%</td></tr> <tr><td>⑤観光農園・道の駅</td><td>%</td></tr> <tr><td>計</td><td>(100%)</td></tr> </table> | 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | ① | | | ② | | | ③ | | | ④ | | | ⑤ | | | 計 | (100%) | (100%) | ①農協・市場 | % | ②契約栽培 | % | ③スーパー・外食 | % | ④直販・朝市等 | % | ⑤観光農園・道の駅 | % | 計 | (100%) |
|----------------------|--|--|------|--------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--------|--------|--------|---|-------|---|----------|---|---------|---|-----------|---|---|--------|
| 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | (100%) | (100%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ①農協・市場 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②契約栽培 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③スーパー・外食 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④直販・朝市等 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤観光農園・道の駅 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | (100%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>6. 財務関係</p> | <p>(1) 複式簿記(パソコン活用) 有・無 (2) 借入金の内訳 ①政府系金融機関(公庫) 千円 ②民間金融機関 () 千円 計 千円 (3) 農業所得+減価償却費 千円 (4) 償還元金+家計費 千円 (5) 資金余剰 (3)-(4) 千円</p> | <p>(6) 借入金の投資内容 (7) 利益計画達成の課題</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>7. 人事労務関係</p> | <p>(1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足 (2) 家族経営協定書 有・無 (3) 就業規則(法人の場合) 有・無 (4) 給与規定(法人の場合) 有・無 (5) 退職規定(法人の場合) 有・無 (6) 健康保険(法人の場合) 有・無 (7) 福利厚生(法人の場合) 有・無 (8) 安全衛生規則(法人の場合) 有・無</p> | <p>(9) 経営組織図(作業分担図)</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>マニュアル関係</p> | <p>(1) せん定・摘果等作業マニュアル 有・無 (2) 土壌・施肥マニュアル 有・無 (3) 防除マニュアル 有・無 (4) 残留農薬マニュアル 有・無 (5) 加工品製造マニュアル 有・無 (6) 労務管理マニュアル 有・無 (7) GAP(適正農業管理)のチェックシート 有・無 (8) その他</p> | <p>(8) マニュアル導入予定、導入方法(入手先等)</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 本診断調査票-1

(1) 経営の沿革・コンセプト、果樹園の面積等状況

(青島温州動噴)

| | | | | | | | | | | |
|--|-------|-------------------|------------|------|---|----------------------|---|---|---|----|
| <p>1. 農業経営の沿革(面積・受・委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等)</p> <p>(1)経営規模の推移と内容。 (2)栽培方法の転換等の経過。 (3)現在の経営規模と生産方式。 (4)現在の経営の特色。</p> | | | | | | | | | | |
| <p>2. 経営コンセプト(○印をつける)</p> <p>(1)食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している。 ①いる ②いない (2)販売先(納入)を決めて栽培している。 ①いる ②いない ③一部は契約栽培している (3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部で実施 (4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている。 ①いる ②いない ③まだ不十分 (5)ISO14001・9001, JGAPの認定を受けている。 ①いる ②いない (6)市場環境変化へ迅速に対応している。 ①いる ②いない</p> | | | | | | | | | | |
| <p>3. ア)みかん園の樹齢 ① ~5年 a ③11~15年 a ⑤21~30年 a ②6~10年 a ④16~20年 a ⑥31~ a 計 a イ)平均的樹幅 m、 10aあたりの本数 本</p> | | | | | | | | | | |
| 4. 隔年・連年樹別栽培面積 | | | | | | 5. 今後の栽培方法 | | | | |
| 年 度 | 隔年樹 A | 連年樹 B (相互結実含む) | 合 計 C | A/C | B/C | (1) 慣行栽培を継続 | | | | |
| H 1年 | ?? | ?? | ?? | % | % | (2) 樹(枝)別相互結実栽培を検討する | | | | |
| 5年 | ?? | ?? | ?? | % | % | | | | | |
| 11年 | ?? | ?? | ?? | % | % | | | | | |
| 16年 | ?? | ?? | ?? | % | % | | | | | |
| H 16年構成比 | % | % | % | - | - | (3) その他 | | | | |
| 6. 隔年結実防止(樹勢維持)実施対策(該当欄に○) | | | | | 7. みかんの規格別収量 トン | | | | | |
| 区 分 | 毎 年 | 隔 年 | 必要に応じ て | 実施せず | 年 度 | SS | S | M | L | LL |
| 摘 蕾 | | | | | H 1年 | | | | | |
| 摘 果 | | | | | 5年 | | | | | |
| 除草剤抑制 | | | | | 11年 | | | | | |
| せん定 | | | | | 16年 | | | | | |
| 中 耕 | | | | | 16年構成比 | % | % | % | % | % |
| 秋肥の適正実施 | | | | | 完熟生産の 有無 | | | | | |
| その他 | | | | | | | | | | |
| 8. 新樹・改植・廃園の状況 | | | | | 9. 今後の品種の方向性 | | | | | |
| 年 度 | 新 樹 | 改 植 | 廃 園 | 間 伐 | ① 新樹、改植の際の検討品種に○印 | | | | | |
| H 1年 | ?? | ?? | ?? | 本/?? | ア 早生 | | | | | |
| 5年 | ?? | ?? | ?? | 本/?? | イ 極早生 | | | | | |
| 11年 | ?? | ?? | ?? | 本/?? | ウ 現状維持 | | | | | |
| 16年 | ?? | ?? | ?? | 本/?? | ②その他栽培を計画中の品種 | | | | | |
| H16年構成比 | % | % | % | % | ポンカン、清美オレンジ、デコポン ブルーベリー、キウイ、いちじく、びわ、かき、カボス、ユズ | | | | | |
| 品種名 | | | | | その他() | | | | | |

2. 本診断調査票-2

(2)販売と生産施設・作業

(青島温州動噴)

| 10. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | | |
|------------------------------|--------------------|-------|--|-----------|--|
| 規格 | (販売先例示) | (販売先) | | 受注(契約栽培等) | |
| M | インターネット専 40%、生協50% | | | | |
| L | スーパー50%、生協50% | | | | |
| S | 農協前60%、スーパー40% | | | | |
| SS | 加工工場 100% | | | | |
| LL | スーパー50%、農協前50% | | | | |
| 野菜 | 農協 100% | | | | |
| キウイ | 生協 100% | | | | |

| 11. 果樹園用機械設備の状況 | | | | | |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|
| (例)①モノレール本体 3ps ②モノレール軌道 300m (現状) | | | | | |
| ③動力噴霧器 6ps ④薬剤槽 5000L | | | | | |
| ⑤トレンチャー 3ps ⑥貯水槽 5000L | | | | | |
| ⑦軽トラック ⑧作業場 40㎡ | | | | | |
| ⑨貯蔵庫 60㎡ | | | | | |

| 12. 生産・技術・設備状況 | | | | | |
|----------------|------|-----|-----|----|--------------|
| | 創園時点 | 5年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
| (1)作付面積の変化 | () | | | | ・% ()は借地面積 |
| (2)作業受託 | () | | | | ・% ()は件数 |
| (3)作業委託 | () | | | | ・% ()は件数 |
| (4)雇用人数 | () | | | | ・人 ()は女性数 |
| (5)機械の導入(110題) | | | | | ・11. の該当番号記入 |
| (6)作業道 | | | | | ・km |
| (7)マルチ | | | | | ・% |
| (8)草生 | | | | | ・% |
| (9)用・排水設備 | | | | | ・km |

| 13. 果樹栽培・作業技術について | | | | | |
|------------------------------|---------------|--|--|--|--|
| (1)果樹栽培・作業技術の先進地事例の視察・研究の有無 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (2) " " 体系の有無 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (3)果樹園栽培の収量と労働時間の基準 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (4)果樹園栽培の栽培費用と労働時間と収量による経営計画 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (5)新品種導入 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (6)県果樹試験場等開発の新技術等導入の検討 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |

| 14. 労務管理の対応状況(下記の対応程度に応じて番号を記入して下さい。) | | | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--|--|--|--|
| ①労働時間の短縮・合理化 () | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 () | | | | |
| ②担い手確保や後継者育成 () | ⑦雇用者確保の方法 () | | | | |
| ③従業者への技術指導・研修 () | ⑧報酬・退職金等の条件整備 () | | | | |
| ④従業者の作業位置の適正化 () | ⑨福利厚生制度の整備 () | | | | |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 () | ⑩作業管理と安全性管理 () | | | | |
| | ⑪家族経営協定内容 () | | | | |

注:1十分対応 2概ね対応 3今後改善が必要 4対応等無し

2. 本診断調査票-3

(3)栽培体系(青島温州動曠) ①モデル(静岡県)

(青島温州動曠)

| 月旬 | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | 1 | | | 2 | | | | | | | | |
|--------|-----------|---|---|---------|---|---|---------|---|---|----|---|---|-------|---|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|-------|---|---|----|---|---|----|---|---|-------|---|---|----------|--|--|---------|--|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | | | | |
| 生育ステージ | | | | △ 発芽 | | | ○ 開花 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | 施肥 せん定 | | | | | | | | | 施肥 | | | マルチ被覆 | | | 摘果 | | | 摘果 | | | 摘果 | | | 仕上げ摘果 | | | 施肥 | | | 収穫 | | | マルチ除去 | | | 貯蔵・選果・出荷 | | | 中耕・苦土石灰 | | |

* 静岡県柑橘試験場モデル体系

②モデル(神奈川県)

| 時期 主な作業 病害虫名 改善 | 1月 | | 2月 | | 3月 | | 4月 | | 5月 | | 6月 | | 7月 | | 8月 | | 9月 | | 10月 | | 11月 | | 12月 | | 備考 |
|--------------------------|--------|---|----|---|----|---|----|---|----|---|----|---|---------|---|----|---|----|---|---------|---|-----|---|--------------|---|----|
| | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | |
| 摘定 | | | | | | | | | | | | | 摘果 | | | | | | 収穫 | | | | | | |
| 〇春肥 | | | | | | | | | | | | | 〇夏肥 | | | | | | 〇秋肥 | | | | | | |
| 〇元肥(中耕) | | | | | | | | | | | | | 〇夏肥(中耕) | | | | | | 〇秋肥(中耕) | | | | | | |
| 〇枯れ枝取り | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 黒点病 | ←----- | | | | | | | | | | | | ----- | | | | | | ----- | | | | 枯れ枝の除去 | | |
| 灰色かび病 | | | | | | | | | | | | | ←----- | | | | | | | | | | 花卉の振落とし、通風確保 | | |
| 貯蔵病害 | ----- | | | | | | | | | | | | | | | | | | ←----- | | | | 面撃対策、庫内の湿度管理 | | |
| かいよう病 | | | | | | | | | | | | | △----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| そうか病 | | | | | | | | | | | | | △----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| ミカンハダニ | ←----- | | | | | | | | | | | | ----- | | | | | | ----- | | | | 不表な殺虫剤を控える | | |
| カイガラムシ類 | ←----- | | | | | | | | | | | | ----- | | | | | | ----- | | | | 天敵利用を考慮した防除 | | |
| 訪花害虫 | | | | | | | | | | | | | ←----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| チャノイロザミウマ | ←----- | | | | | | | | | | | | ----- | | | | | | ----- | | | | 茶園など増殖源の整理 | | |
| ロウムシ類 | 発生園で | | | | | | | | | | | | ----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| ゴマダラカミキリ | 発生園で | | | | | | | | | | | | ←----- | | | | | | ----- | | | | 天敵糸状菌利用、成虫捕殺 | | |
| ミカンハモグリカ | 苗、高接ぎで | | | | | | | | | | | | △----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| ミカンサビダニ | 発生園で | | | | | | | | | | | | ←----- | | | | | | ----- | | | | | | |
| アブラムシ類 | 苗、高接ぎで | | | | | | | | | | | | △----- | | | | | | ----- | | | | | | |

◎:重点防除(省略できない)、○:通常防除(通常は実施。発生状況により省略可能)、△:必要に応じて防除、←:発生時期

資料提供:平成16年3月、神奈川県環境農政部農業振興課

③栽培体系(自果樹園)

| 月 | 1 | | 2 | | 3 | | 4 | | 5 | | 6 | | 7 | | 8 | | 9 | | 10 | | 11 | | 12 | | 品種 |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|----|---|----|---|----|
| | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | 上 | 中 | |
| ① 慣行 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② 相互 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 結実 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ その他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 本診断調査票-4

(4)環境保全型施肥防除の実施状況 (該当項目にチェック) * 神奈川県環境農政部農業振興課資料引用 (青島温州動噴)

| |
|---|
| ①土壌肥料 |
| <input type="checkbox"/> 有機質(牛糞堆肥、なたね油かす等)中心の施肥体系 <input type="checkbox"/> 元肥、夏肥中心の施肥体系 <input type="checkbox"/> 的確な土壌診断に基づく施肥計画 <input type="checkbox"/> その他() |
| ②病害虫防除 |
| 1)耕種的防除 <input type="checkbox"/> 整枝せん定の徹底により、樹冠内の通風を確保し、病害虫多発の抑制を図る。 <input type="checkbox"/> 薬剤が到達しやすい樹形とし、投下薬剤量の低減を図る。 <input type="checkbox"/> 黒点病、かいよう病、そうか病体策として、病害多発枝及び枯れ枝の剪除と焼却。 <input type="checkbox"/> 灰色かび病対策として、花弁のふるい落とし、または水洗。 <input type="checkbox"/> チャノキイロアザミウマ対策として、増殖源のチャ、マキ等の伐採整理により密度抑制。 <input type="checkbox"/> 貯蔵病害対策として、丁寧な収穫と貯蔵管理作業の徹底。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 2)物理的防除 <input type="checkbox"/> 白色シート(タイベック)の敷設(チャノキイロアザミウマの行動阻害、果実の品質向上) <input type="checkbox"/> その他() |
| 3)生物的防除 <input type="checkbox"/> バイオリサ、カミキリ(天敵系状菌)によるゴマダラカミキリの密度抑制。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 4)化学的防除 <input type="checkbox"/> 低密度時の防除不要。 <input type="checkbox"/> 病害虫の発生を的確に把握して、発生初期の適期防除に努める。 <input type="checkbox"/> 在来天敵の温存のため、選択性薬剤の使用および薬剤の削減。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 5)天敵の活用 <input type="checkbox"/> カンキツでは有力な在来および導入天敵がいくつか存在するので春～夏に有機リン剤、合成ピレスロイド剤、カーバメート剤、ネオニコチノイド剤等の中で天敵に影響が大きいものの使用は必要最小限に止める。薬剤散布はマシン油乳剤及びIGR剤の利用を基本とし、必要に応じて特効のある薬剤を用いる。 <input type="checkbox"/> その他() |
| [有力な天敵] ヤノネカイガラムシ … ヤノネキイロコバチ、ヤノネツヤコバチ イセリヤカイガラムシ … ベダリアテントウ カイガラムシ類 … ヒメアカホシテントウ、寄生蜂 コナカイガラムシ類 … 捕食性テントウムシ ルビーロウムシ … ルビーアカヤドリコバチ ツノロウムシ … ツノロウアカヤドリコバチ アブラムシ類 … 捕食性テントウムシ、アブラバチ、クサカゲロウ、ヒラタアブ ミカンハダニ … ケシハネカクシ類、ハダニアザミウマ、カブリダニ類 ミカンサビダニ … ヒシダニ類 アザミウマ類 … ヒメハナカメムシ類 カメムシ類 … マルボシヒラタヤドリバエ、チャバネクロタマゴバチ、昆虫病原性糸状菌 ミカントゲコナジラミ … シルベストリコバチ ミカンコナジラミ … アスケルソニア(赤きょう菌) |

3. 費用調・収益調査票

(1) 10aあたり経費

(青島温州動噴) (単位:円)

| 生産費の項目 | | ア 静岡県指標 | イ H13年度実績 | ウ H14年度実績 | エ H15年度実績 | オ H16年度実績 | オ÷ア×100 |
|------------------|---------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| 変 動 費 | 種苗費 | 0 | | | | | |
| | 直 肥料費 | 43,630 | | | | | |
| | 接 農薬費 | 26,416 | | | | | |
| | 生 光熱動力費 | 4,470 | | | | | |
| | 産 諸材料費 | 55,000 | | | | | |
| | 費 小農具費 | 980 | | | | | |
| | 賃料料金 | 0 | | | | | |
| | 雇用労賃 | 46,070 | | | | | |
| | 水利費 | 4,000 | | | | | |
| | その他 | 0 | | | | | |
| 計 | 180,566 | | | | | | |
| 出 荷 経 費 | 資材費 | 48,000 | | | | | |
| | 運賃 | 32,000 | | | | | |
| | 手数料 | 89,200 | | | | | |
| | その他 | 0 | | | | | |
| | 計 | 169,200 | | | | | |
| 小 計 | 349,766 | | | | | | |
| 固 定 費 | 減価償却費 | 40,010 | | | | | |
| | 成園費・成蕃費 | 37,300 | | | | | |
| | 借地料 | 0 | | | | | |
| | 修繕費 | 6,973 | | | | | |
| | その他 | 0 | | | | | |
| 小 計 | 84,283 | | | | | | |
| 合 計 | 434,049 | | | | | | |

*静岡県データは、平成16年度

(2) 10aあたりの収益(H16)

家族労働時間 257,000円÷1,797円=143H

| 項 目 | A 静岡県指標 | B H 年度実績 | C H 年度実績 | D H 年度実績 | E H 年度実績 | F E÷A×100 |
|--------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| ①生産量 | 4,000kg | | | | | |
| ②kg単価 | 223円 | | | | | |
| ③粗収入 | 892,000円 | | | | | |
| 諸経費 | 389,917円 | | | | | |
| 雇用労働費 | 46,070円 | | | | | |
| 家族労働費A | 257,040円 | | | | | |
| ④経費合計 | 693,027円 | | | | | |

| | | | | | | | |
|-----------|---|----------|--|--|--|--|--|
| ⑤利潤 | B | 198,973円 | | | | | |
| ⑥所得 (A+B) | | 456,013円 | | | | | |
| ⑦家族労力 | | 143H | | | | | |
| ⑦家族1H労力費 | | 1,797円 | | | | | |
| ⑥家族1H所得 | | 2,880円 | | | | | |

(3) 資本装備(10aあたり)(H16)

| 区分 | 種類・規格 | 取得価格 A 円 | 面積率 B | 換算取得価格 A×B 円 | 耐用年数 | 減価償却費 円 | 備考 |
|-----|--------------|-------------|----------|-----------------|------|------------|----|
| 大農具 | モノレール本体 3ps | 450,000 | 50% | 225,000 | 4 | 5,063 | |
| | 動力噴霧器 6ps | 223,000 | 50% | 111,500 | 5 | 2,007 | |
| | トレンチャー 3ps | 500,000 | 50% | 250,000 | 5 | 4,500 | |
| | トラック | 1,200,000 | 50% | 600,000 | 5 | 10,800 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 小計 | | | | | | |
| 建物 | 作業場 40㎡ | 2,320,000 | 50% | 1,160,000 | 25 | 4,176 | |
| | 貯蔵庫 60㎡ | 3,480,000 | 50% | 1,740,000 | 25 | 6,264 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 小計 | | | | | | |
| 構築物 | モノレール軌道 300m | 1,500,000 | 50% | 750,000 | 25 | 2,700 | |
| | 薬剤槽 5000L | 1,000,000 | 50% | 500,000 | 20 | 2,250 | |
| | 貯水槽 5000L | 1,000,000 | 50% | 500,000 | 20 | 2,250 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 小計 | | | | | | |
| 合計 | | | | | | 40,010 | |

(注)1. は、静岡県の16年度数値。

2. 面積率: 経営面積全体に対する青島温州面積のウエイト

(4) 作業別労働時間調査評価表 (10aあたり)(H16)

| 項目 | A 静岡県指標 | B H 年度実績 | C H 年度実績 | D H 年度実績 | E H 年度実績 | F E÷A×100 |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| ①育苗 | | | | | | |
| ②せん定 | 16 | | | | | |
| ③薬剤散布 | 23 | | | | | |
| ④摘果 | 18 | | | | | |
| ⑤施肥 | 7 | | | | | |
| ⑥土壌管理 | 8 | | | | | |
| ⑦中耕・除草 | 9 | | | | | |
| ⑧防風樹対策 | 4 | | | | | |
| ⑨マルチ被覆・除去 | 2 | | | | | |
| ⑩収穫 | 80 | | | | | |
| ⑪貯蔵・出荷 | 30 | | | | | |
| ⑫労働時間計 | 197 | | | | | |
| 労働費合計 | 303,110円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |

(注)Aは、静岡県農水部作成の原単位指標

経営分析表

〈みかん作経営〉

| 部門 | No. | 項目 | 判定 | 単位 | 全国平均 (H16) A | 県平均 B | H 年 C | H 年 D | D/A・B | 備考 |
|----------|-----|---------------------|----|----|-----------------|----------|----------|----------|-------|----|
| 農業 収支 | 1 | 農業粗収益 | 大 | 千円 | 4,720 | | | | | |
| | 2 | 農業経営費 | 小 | 千円 | | | | | | |
| | 3 | 農業所得 | 大 | 千円 | | | | | | |
| 分析 指標 | 4 | 農業所得率 | 大 | % | 38.8 | | | | | |
| | 5 | 付加価値額 | 大 | 千円 | 2,052 | | | | | |
| | 6 | 付加価値率 | 大 | % | 43.5 | | | | | |
| | 7 | 農業固定資産 装備率 | 大 | 円 | 3,380 | | | | | |
| 収益 性 | 8 | 農業経営関与者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 815 | | | | | |
| | 9 | 農業経営関与者 1人当り総所得 | 大 | 千円 | 2,049 | | | | | |
| | 10 | 農業専従者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 1,729 | | | | | |
| | 11 | 家族農業労働 1時間当たり所得 | 大 | 円 | 682 | | | | | |
| | 12 | 農業固定資産 千円当たり所得 | 大 | 円 | 186 | | | | | |
| | 13 | 果樹植栽面積 10a当たり所得 | 大 | 千円 | 173 | | | | | |
| 生産 性 | 14 | 自営農業労働 1時間当たり | 大 | 円 | 705 | | | | | |
| | 15 | 農業固定資産 千円当たり | 大 | 円 | 209 | | | | | |
| | 16 | 果樹植栽面積 10a当たり | 大 | 円 | 194 | | | | | |
| 経営 概況 | 17 | 月平均農業経営 関与者数 | - | 人 | 2.25 | | | | | |
| | 18 | 経営耕地面積 | - | a | 139 | | | | | |
| | 19 | 自営農業労働時間 | 小 | 時間 | 2,910 | | | | | |
| | 20 | 家族労働時間(ゆい含む) | | | 2,689 | | | | | |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

4. 経営の成長目標

(青島温州動噴)

| 1. 中期目標(H25) (該当する項目に記入して下さい。) | | 平成18年現在 | | 平成25年目標 | | | | | | | | | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--|---------------|----|-----|--|--|--|-----|-----|-----|-----|
| 項目 | | | | | | | | | | | | | |
| ① 生産 | 果樹園面積 みかん生産量 | ヘクタール トン | | ヘクタール トン | | | | | | | | | |
| ② 機械化管理 | 機械化導入面積 | ヘクタール | | ヘクタール | | | | | | | | | |
| ③ 基盤整備 | 作業道整備 | km | | km | | | | | | | | | |
| ④ 果樹園改植 | 改植目標等 | ヘクタール | | ヘクタール | | | | | | | | | |
| ⑤ 果樹園維持管理 | 作業委託・共同化等 | ヘクタール | | ヘクタール | | | | | | | | | |
| ⑥ 労働力確保 | 確保目標 | 臨時 | 常勤 | 臨時 | 常勤 | | | | | | | | |
| ⑦ 収益管理(10a当り) | 農業所得目標 | 千円、所得率 % | | 千円、所得率 % | | | | | | | | | |
| ⑧ 環境保全型農業への取組 | 減肥、減農薬目標 | 施肥 トン、農薬 トン | | 施肥△ トン、農薬△ トン | | | | | | | | | |
| 2. 目標達成のための戦略 | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 従来経営内容の見直し | | | | | | | | | | | | | |
| ① 家族を含めた従業員意識改革 | | ⑥ 地域送果場の活用 | | ⑪ 機械化と基盤整備推進 | | | | | | | | | |
| ② 普及センター等研究機関との連携 | | ⑦ 品目・品種の改植等の計画 | | ⑫ その他 | | | | | | | | | |
| ③ 販売体制の改善 | | ⑧ 労働力確保の作業委託推進 | | | | | | | | | | | |
| ④ 販売手段の工夫 | | ⑨ モデル栽培の視察と技術活用 | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 地域ごとの共同作業連携 | | ⑩ 各種マニュアル整備と実施 | | | | | | | | | | | |
| (2) 複合経営の推進 | | | | | | | | | | | | | |
| ① 観光農園 ② 加工品作り ③ その他 | | | | | | | | | | | | | |
| (3) マーケティング指向に対する産品づくり | | | | | | | | | | | | | |
| ① 有機・減農薬で生産されたみかん | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| ② 完熟みかん作り(糖度と酸度のバランス) | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| ③ スーパー、洋菓子用カット加工品、シロップづけ加工品 | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| (4) 生産技術の革新 | | | (5) 販売方法 | | | | | | | | | | |
| ① GAP、ISOへの対応 | | | ① 方針の転換 | | | | | | | | | | |
| ② 堆肥の施用、草生栽培等による環境への対応 | | | ② 流通チャネルの多様化 | | | | | | | | | | |
| ③ 低コスト、省エネ、効率的果実生産方式 | | | ③ インターネットの活用 | | | | | | | | | | |
| ④ 利益率の高い品種・品目への転換 | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 品質管理の徹底によるブランド確立 | | | | | | | | | | | | | |
| (6) 資本金・運営資金の調達と主な用途 | | | (7) 組織体制の見直し | | | | | | | | | | |
| ① 公的資金、銀行、家族、農協 | | | 集落営農への参加、法人化、認定農業者構想、その他 | | | | | | | | | | |
| ② 設備費、肥料等資材費 | | | (現状) | | | | | | | | | | |
| | | | (将来) | | | | | | | | | | |
| (8) 雇用と労働環境の整備 | | | 法人組織図(例) | | | | | | | | | | |
| ① 臨時雇の計画 | | | <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center;">社長</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">営農部</td> <td style="text-align: center;">加工部</td> <td style="text-align: center;">販売部</td> <td style="text-align: center;">総務部</td> </tr> </table> | | | 社長 | | | | 営農部 | 加工部 | 販売部 | 総務部 |
| 社長 | | | | | | | | | | | | | |
| 営農部 | 加工部 | 販売部 | | | | 総務部 | | | | | | | |
| ② 作業委託の計画 | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 労働時間短縮、休日の設定 | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 外国人労働者の活用 | | | | | | | | | | | | | |
| 9) 今後の組織図 | | | | | | | | | | | | | |

5. SWOT 分析(経営環境分析)

該当項目に○印を付けてください。また、不足する項目は、記入してください。

(青島温州動噴)

| 外部環境 | 機 会(考えられるビジネスチャンス要因) | 脅 威(ビジネスの阻害となる要因) |
|-------------|---|--|
| (自分の経営外の動き) | <ul style="list-style-type: none"> ・消費者ニーズの多様化(簡便性、健康、安全) ・販売手段の多様化(インターネット活用) ・各種補助金の支援 ・本物志向の強い団塊の世代の大量リタイア ・高齢樹みかんをやめて、収益性の高い品種へ転換 ・遊休果樹園を賃借して栽培拡大する | <ul style="list-style-type: none"> ・生産調整の強化 ・台風等天災の増加 ・流通経費の増加 ・安価な輸入果実・加工品の増加でみかん需要低下 ・果実採取量の減少 ・農業ポジティブリスト制の施行 |
| 内部環境 | 強 み(営農上他と差別化出来るもの) | 弱 み(営農上解決が必要なもの) |
| (自分の経営内の特徴) | | |
| 環境対応 | <ul style="list-style-type: none"> ・減農薬 ・有機栽培 ・天敵利用 ・堆肥消費で畜産農家との連携 | <ul style="list-style-type: none"> ・農業ドリフトの問題 |
| 技術力 | <ul style="list-style-type: none"> ・品種改良への取組 ・収穫量増加への取組 ・食品加工への取組 ・試験場との技術連携 | <ul style="list-style-type: none"> ・隔年収穫 ・計画生産管理未実施 |
| 労働力 | <ul style="list-style-type: none"> ・後継者の存在 ・機械化の推進・作業の委託 ・家族経営協定で労働時間を合理化 ・認定農業者の企業的经营で雇用確保 | <ul style="list-style-type: none"> ・後継者不足 ・園地が小規模 ・園地が傾斜地 ・機械効率悪く労働集約的 ・基盤整備、集積の遅れ ・ピーク時の労働力不足 |
| 財務力 | <ul style="list-style-type: none"> ・法人化による所得の向上 ・計画積み立てによる蓄積 | <ul style="list-style-type: none"> ・耕種がミカンに限られリスク分散できていない ・簿記未導入 ・価格低迷で所得が低い |
| 情報力 | <ul style="list-style-type: none"> ・トレーサビリティへの対応 ・パソコンの活用 <ul style="list-style-type: none"> ①記帳事務・管理資料の作成 ②市場データ・経営データの入手活用 ③HPIによる販売・果園への誘導 | <ul style="list-style-type: none"> ・作業日報等の未整備 ・公表統計資料未活用 |
| 販売力 | <ul style="list-style-type: none"> ・直販・観光農園の展開 ・食品スーパー等販売チャネル多様化 ・加工場納入 | <ul style="list-style-type: none"> ・販売は農協経由のみ |

1. 農業経営診断予備調査票-1

SWOT分析後記入してください

(早生温州SS)(平成 年 月現在)

| 診断希望事項 | | | | | | | |
|---------------|-----------------|---|---------------------------------------|---|---|---|---|
| 1. 生産形態の概要 | 経営の形態 | ①個人経営(青色申告) ②法人経営 | | 資本金 千円・増資予定 千円 | | | |
| | 名称 | | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | 所在地 | 〒 | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | 就業年数 | 年・代目 | | 家族 | 男 | 人 | 女 |
| | 代表者名 | (年齢) | | パート(8職数) | 男 | 人 | 女 |
| | 認定資格 | 年 月(うち法人化 年) | | うち認定農業者 | 男 | 人 | 女 |
| | | ①エコ・ファーマー(H 年認定) ②認定農業者(H 年認定)(認定申請予定) | | 計 | 男 | 人 | 女 |
| 決算日 | 月 日 | | 作業時間 | ① h/日平均 ② h/年間 | | | |
| 集団栽培 | ①有り・②無し | | 休日数 | ① 日/月 ② 日/年間 | | | |
| 経営の業態 | ①単一経営・②複合経営() | | 後継者 | ①有り ②未定 ③無し | | | |
| 2. 生産部門 | (1)耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤いも類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧施設野菜作 ⑨路地野菜作 ⑩果樹作 ⑪施設果樹作 ⑫施設花き作 ⑬路地花き作 ⑭その他() | | (4)栽培法等の特色(有機・減農薬、マルチ、完熟、相互結実等) | | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (5)作業記録・日誌の有無(該当に○印) ①果樹園防除記録(農薬名・使用量・回数等) ②果樹園施肥記録(肥料名・使用量・回数等) ③果樹園整備記録(改植、間伐、農道整備等) ④品質チェック記録 ⑤糖度分析記録 ⑥せん定記録 | | | |
| | (3)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産加工(品名) | | | | | |
| | (販売) | ①朝市 ②直売所 ③ネット ④その他 | | | | | |
| 3. 農業経営の現状と計画 | 〈作目・部門名〉 | 作物面積・飼養頭数 | 生産量 | 〈農業生産の課題〉 | | | |
| | ① | ㊦ | ㊦ | (1)生産部門(○印をつける) | | | |
| | ② | | | ①農道等基盤整備 ②減農薬等環境への対応 | | | |
| | ③ | | | ③トレーサビリティへの対応 ④高齢果樹の改植 | | | |
| | ④ | | | ⑤機械化の遅れ ⑥生産コストの増加 | | | |
| | 経営面積合計 | ㊦ | ㊦ | ⑦改良品種の導入 ⑧生産量・質の不均一 | | | |
| 〈経営耕地〉 | 地目 | 面積 | ⑨借地権の見直し ⑩他果樹の導入 | | | | |
| ①所有地 | 畑・水田・果樹園・他 | ㊦ | ⑪ハウス栽培の導入 ⑫その他 | | | | |
| ②借入地 | 畑・水田・果樹園・他 | ㊦ | (2)果樹園面積 | | | | |
| 〈作業受委託〉 | 作業内容 | 面積 | ①所有果樹園 _____ ha _____ % | | | | |
| 委託・受託 | ①管理 ②収穫 ③その他 | ㊦ | ②借果樹園 _____ ha _____ % | | | | |
| | | | 果樹園面積計 _____ ha 100 % | | | | |
| | | | ③果樹園を貸付きたい _____ ha | | | | |
| | | | ④果樹園を借受けたい _____ ha | | | | |
| | | | (3)10a当たり借地(小作)料 ¥ _____ ~ ¥ _____ | | | | |
| 4. 生産方式 | (機械・施設名) | 形式・性能 | 台数・面積等 | 生産方式の問題点 | | | |
| | ①スピードスプレヤー | | | | | | |
| | ②トラック | 別紙記入 | | | | | |
| ③フォークリフト | | | | | | | |
| ④建物施設 | | | | | | | |
| ⑤暴風ネット | | | | | | | |
| 〈農用地の現状〉 | ① _____ a区画主体 | ②果樹園が小ブロック(a)に分散 | ③その他 | | | | |

1. 農業経営診断予備調査票-2

(早生温州SS)(平成 年 月現在)

| <p>5. 販売関係の現状と方針</p> | <p>(1) 消費者ニーズの把握 ①している ②していない (2) 対象とする客層を ①決めている②決めていない (3) 直販の場合の顧客名簿 ①有 ②無 (4) 農産物の加工 ①有 ②無 (5) 販売計画 ①有 ②無 (6) 販売計画の達成度 ①高 ②中 ③低 (7) 達成しない理由 (8) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % (9) みかん狩り観光 ①実施している ②いない (10) 販売上の問題点 (11) 今後の販売方針戦略の課題</p> | <p>(11) 農産物の部門別・生産量と販売額</p> <table border="1" data-bbox="885 291 1348 728"> <thead> <tr> <th>生産品目</th> <th>生産量(%)</th> <th>販売額(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>計</td> <td>(100%)</td> <td>千円 (100%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>(12) 流通(販売)先の割合</p> <table data-bbox="917 806 1348 1019"> <tr><td>①農協・市場</td><td>%</td></tr> <tr><td>②契約栽培</td><td>%</td></tr> <tr><td>③スーパー・外食</td><td>%</td></tr> <tr><td>④直販・朝市等</td><td>%</td></tr> <tr><td>⑤観光農園・道の駅</td><td>%</td></tr> <tr><td>計</td><td>(100%)</td></tr> </table> | 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | ① | | | ② | | | ③ | | | ④ | | | ⑤ | | | 計 | (100%) | 千円 (100%) | ①農協・市場 | % | ②契約栽培 | % | ③スーパー・外食 | % | ④直販・朝市等 | % | ⑤観光農園・道の駅 | % | 計 | (100%) |
|----------------------|--|---|------|--------|--------|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--------|--------------|--------|---|-------|---|----------|---|---------|---|-----------|---|---|--------|
| 生産品目 | 生産量(%) | 販売額(%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | (100%) | 千円 (100%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ①農協・市場 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②契約栽培 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③スーパー・外食 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④直販・朝市等 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤観光農園・道の駅 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | (100%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>6. 財務関係</p> | <p>(1) 複式簿記(パソコン活用 有・無) (2) 借入金の内訳 ①政府系金融機関(公庫) 千円 ②民間金融機関 () 千円 計 千円 (3) 農業所得+減価償却費 千円 (4) 償還元金+家計費 千円 (5) 資金余剰 (3)-(4) 千円</p> | <p>(6) 借入金の投資内容 (7) 利益計画達成の課題</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>7. 人事・労務関係</p> | <p>(1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足 (2) 家族経営協定書 有・無 (3) 就業規則<法人の場合> 有・無 (4) 給与規定<法人の場合> 有・無 (5) 退職規定<法人の場合> 有・無 (6) 健康保険<法人の場合> 有・無 (7) 福利厚生<法人の場合> 有・無 (8) 安全衛生規則<法人の場合> 有・無</p> | <p>(9) 経営組織図(作業分担図)</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>8. マニュアル関係</p> | <p>(1) せん定・摘果等作業マニュアル 有・無 (2) 土壌・施肥マニュアル 有・無 (3) 防除マニュアル 有・無 (4) 残留農薬マニュアル 有・無 (5) 加工品製造マニュアル 有・無 (6) 労務管理マニュアル 有・無 (7) GAP(適正農業管理)のチェックシート 有・無 (8) その他</p> | <p>(8) マニュアル導入予定、導入方法(入手先等)</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 本診断調査票-1

(1) 経営の沿革・コンセプト、果樹園の面積等状況

(早生温州SS)

| 1. 農業経営の沿革(面積・受・委託面積の拡大・機械化の導入レベル・販売先の部門等) (1)経営規模の推移と内容。 (2)栽培方法の転換等の経過。 (3)現在の経営規模と生産方式。 (4)現在の経営の特色。 | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------------------|------------|------|--|----------------------|---|---|---|----|
| 2. 経営コンセプト(○印をつける) (1)食の安心・安全を基本コンセプトにして栽培している。 ①いる ②いない (2)販売先(納入)を決めて栽培している。 ①いる ②いない ③一部は契約栽培している (3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部で実施 (4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている。 ①いる ②いない ③まだ不十分 (5)ISO14001・9001, JGAPの認定を受けている。 ①いる ②いない (6)市場環境変化へ迅速に対応している。 ①いる ②いない | | | | | | | | | | |
| 3. ア)みかん園の樹齢 ① ~5年 a ③11~15年 a ⑤21~30年 a ②6~10年 a ④16~20年 a ⑥31~ a 計 a イ)平均的樹幅 m、 10aあたりの本数 本 | | | | | | | | | | |
| 4. 隔年・連年樹別栽培面積 | | | | | | 5. 今後の栽培方法 | | | | |
| 年 度 | 隔年樹 A | 連年樹 B (相互結実含む) | 合 計 C | A/C | B/C | (1) 慣行栽培を継続 | | | | |
| H 1年 | 2% | 2% | 2% | % | % | (2) 樹(枝)別相互結実栽培を検討する | | | | |
| 5年 | 2% | 2% | 2% | % | % | | | | | |
| 11年 | 2% | 2% | 2% | % | % | | | | | |
| 16年 | 2% | 2% | 2% | % | % | | | | | |
| H 16年構成比 | % | % | % | - | - | (3) その他 | | | | |
| 6. 隔年結実防止(樹勢維持)実施対策(該当欄に○) | | | | | 7. みかんの規格別収量 トン | | | | | |
| 区 分 | 毎 年 | 隔 年 | 必要に応じ て | 実施せず | 年 度 | SS | S | M | L | LL |
| 摘 蕾 | | | | | H 1年 | | | | | |
| 摘 果 | | | | | 5年 | | | | | |
| 除草剤抑制 | | | | | 11年 | | | | | |
| せん定 | | | | | 16年 | | | | | |
| 中 耕 | | | | | 16年構成比 | % | % | % | % | % |
| 秋肥の適正実施 | | | | | 完全生産の 有無 | | | | | |
| その他 | | | | | | | | | | |
| 8. 新樹・改植・廃園の状況 | | | | | 9. 今後の品種の方向性 | | | | | |
| 年 度 | 新 樹 | 改 植 | 廃 園 | 間 伐 | ① 新樹、改植の際の検討品種に○印 | | | | | |
| H 1年 | 2% | 2% | 2% | 本/2% | ア 極早生 | | | | | |
| 5年 | 2% | 2% | 2% | 本/2% | イ 晩生 | | | | | |
| 11年 | 2% | 2% | 2% | 本/2% | ウ 現状維持 | | | | | |
| 16年 | 2% | 2% | 2% | 本/2% | ②その他栽培を計画中の品種 | | | | | |
| H16年構成比 | % | % | % | % | ポンカン、清美オレンジ、デコポン ブルーベリー、キウイ、いちじく びわ、かき、カボス、ユズ、その他() | | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |

2. 本診断調査票-2

(2) 販売と生産施設・作業

(早生温州SS)

| 10. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | | |
|------------------------------|---------------------|-------|--|-----------|--|
| 規格 | (販売先例示) | (販売先) | | 受注(契約栽培等) | |
| M | インターネット通販 40%、生協60% | | | | |
| L | スーパー50%、生協50% | | | | |
| S | 農協60%、スーパー40% | | | | |
| SS | 加工工場 100% | | | | |
| LL | スーパー50%、農協50% | | | | |
| 野菜 | 農協 100% | | | | |
| キウイ | 生協 100% | | | | |

| 11. 果樹園用機械設備の状況 | | | | | |
|--------------------------------|--|--|--|--|--|
| (例)①スピードスプレーヤ 1000ℓ ②普通トラック 2t | | | | | |
| ③軽トラック ④フォークリフト 1.5t | | | | | |
| ⑤クローラ式運搬機 ⑥貯蔵庫 200㎡ | | | | | |
| ⑦暴風ネット | | | | | |

| 12. 生産・技術・設備状況 | | | | | |
|----------------|------|-----|-----|----|--------------|
| | 創園時点 | 5年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
| (1)作付面積の変化 | () | | | | ・ℓ()は借地面積 |
| (2)作業受託 | () | | | | ・ℓ()は件数 |
| (3)作業委託 | () | | | | ・ℓ()は件数 |
| (4)雇用人数 | () | | | | ・人()は女性数 |
| (5)機械の導入(11の項) | | | | | ・11. の該当番号記入 |
| (6)作業道 | | | | | ・km |
| (7)マルチ | | | | | ・ℓ |
| (8)草生 | | | | | ・ℓ |
| (9)用・排水設備 | | | | | ・km |

| 13. 果樹栽培・作業技術について | | | | | |
|------------------------------|---------------|--|--|--|--|
| (1)果樹栽培・作業技術の先進地事例の視察・研究の有無 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (2) " " 体系の有無 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (3)果樹園栽培の収量と労働時間の基準 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (4)果樹園栽培の栽培費用と労働時間と収量による経営計画 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (5)新品種導入 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |
| (6)果樹試験場等開発の新技术等導入の検討 | ①有 ②無 ③検討中() | | | | |

| 14. 労務管理の対応状況(下記の対応程度に応じて番号を記入して下さい。) | | | | | |
|---------------------------------------|-------------------|--|--|--|--|
| ①労働時間の短縮・合理化 () | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 () | | | | |
| ②担い手確保や後継者育成 () | ⑦雇用者確保の方法 () | | | | |
| ③従業者への技術指導・研修 () | ⑧報酬・退職金等の条件整備 () | | | | |
| ④従業者の作業位置の適正化 () | ⑨福利厚生制度の整備 () | | | | |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 () | ⑩作業管理と安全性管理 () | | | | |
| | ⑪家族経営協定内容 () | | | | |

注:1十分対応 2概ね対応 3今後改善が必要 4対応等無し

2. 本診断調査票-3

(3)栽培体系(早生温州SS) ①モデル(静岡県)

(早生温州SS)

| 月旬 | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | 1 | | | 2 | | |
|--------|----|-----|---|---------|---|---|---------|---|---|----|---|---|-------|----|----|----|----|---|-------|----|---|----|---|---|----|-------|---|----------|---|---|---|---|---|---------|---|---|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 生育ステージ | | | | △ 発芽 | | | ○ 開花 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | 施肥 | せん定 | | | | | | | | 施肥 | | | マルチ被覆 | 摘果 | 摘果 | 摘果 | 摘果 | | 仕上げ摘果 | 施肥 | | | | | 収穫 | マルチ除去 | | 貯蔵・選果・出荷 | | | | | | 中耕・苦土石灰 | | |

*静岡県柑橘試験場モデル体系

②モデル(神奈川県)

| 時期 | 1月 | 2月 | 3月 | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 備考 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|-----|-----|-----|--------|-----|-----|--------------|
| | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | 上中下 | |
| 主な作業 | | | 剪定 | | | | 摘果 | | | | | 収穫 | |
| 慣行 | | | ○春肥 | | ○夏肥 | | | | | ○秋肥 | | | |
| 病害虫名/改善 | | ○元肥 中耕 | ○春肥 中耕 | | ○夏肥 中耕 | | | | | ○秋肥 中耕 | | | |
| 黒点病 | | | ○枯れ枝取り | | | | | | | | | | 枯れ枝の除去 |
| 灰色かび病 | | | | ←○△→ | | | | | | | | | 花弁の振落し、通風確保 |
| 貯蔵病害 | | | | | | | | | | | | | 衝撃対策、庫内の湿度管理 |
| かいよう病 | | | △ | | | | | | | | | | |
| そうか病 | | | | △←△△△→ | | | | | | | | | |
| ミカンハダニ | | | △←△△△→ | | | | | | | | | | 不審な殺虫剤を控える |
| カイカラムシ類 | | | | | | | | | | | | | 天敵利用を考慮した防除 |
| 訪花害虫 | | | | ←○→ | | | | | | | | | |
| チャノキロアザミウマ | | | | ←△→ | | | | | | | | | 茶園など増殖源の整理 |
| ロウムシ類 | 発生園で | | | | | | | | | | | | |
| ゴマダラカミキリ | 発生園で | | | | | | | | | | | | 天敵系抗菌利用、成虫捕殺 |
| ミカンハモグリカ | 苗、高接まで | | | | | | | | | | | | |
| ミカンサビダニ | 発生園で | | | | | | | | | | | | |
| アブラムシ類 | 苗、高接まで | | | ←△→ | | | | | | | | | |

◎:重点防除(省略できない)、○:通常防除(通常は実施。発生状況により省略可能)、△:必要に応じて防除、←:発生時期

資料提供:平成16年3月、神奈川県環境農政部農業振興課

③栽培体系(自果樹園)

| 月 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 品 種 |
|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | 上中下 | |
| ① 慣行 | | | | | | | | | | | | | |
| ② 相互結実 | | | | | | | | | | | | | |
| ③ その他 | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | |

2. 本診断調査票-4

(4) 環境保全型施肥防除の実施状況(該当項目にチェック) * 神奈川県環境農政部農業振興課資料引用 (早生温州SS)

| |
|--|
| ① 土壌肥料 |
| <input type="checkbox"/> 有機質(牛糞堆肥、なたね油かす等)中心の施肥体系 <input type="checkbox"/> 元肥、夏肥中心の施肥体系 <input type="checkbox"/> 的確な土壌診断に基づく施肥計画 <input type="checkbox"/> その他() |
| ② 病害虫防除 |
| 1) 耕種的防除 <input type="checkbox"/> 整枝せん定の徹底により、樹冠内の通風を確保し、病害虫多発の抑制を図る。 <input type="checkbox"/> 薬剤が到達しやすい樹形とし、投下薬剤量の低減を図る。 <input type="checkbox"/> 黒点病、かいよう病、そうか病体策として、病害多発枝及び枯れ枝の剪除と焼却。 <input type="checkbox"/> 灰色かび病対策として、花卉のふるい落とし、または水洗。 <input type="checkbox"/> チャノキイロアザミウマ対策として、増殖源のチャ、マキ等の伐採整理により密度抑制。 <input type="checkbox"/> 貯蔵病害対策として、丁寧な収穫と貯蔵管理作業の徹底。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 2) 物理的防除 <input type="checkbox"/> 白色シート(タイベック)の敷設(チャノキイロアザミウマの行動阻害、果実の品質向上) <input type="checkbox"/> その他() |
| 3) 生物的防除 <input type="checkbox"/> バイオリサ、カミキリ(天敵系状菌)によるゴマダラカミキリの密度抑制。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 4) 化学的防除 <input type="checkbox"/> 低密度時の防除不要。 <input type="checkbox"/> 病害虫の発生を的確に把握して、発生初期の適期防除に努める。 <input type="checkbox"/> 在来天敵の温存のため、選択性薬剤の使用および薬剤の削減。 <input type="checkbox"/> その他() |
| 5) 天敵の活用 <input type="checkbox"/> カンキツでは有力な在来および導入天敵がいくつか存在するので春～夏に有機リン剤、合成ピレスロイド剤、カーバメート剤、ネオニコチノイド剤等の中で天敵に影響が大きいものの使用は必要最小限に止める。薬剤散布はマシン油乳剤及び IGR 剤の利用を基本とし、必要に応じて特効のある薬剤を用いる。 <input type="checkbox"/> その他() |
| [有力な天敵] ヤノネカイガラムシ … ヤノネキイロコバチ、ヤノネツヤコバチ イセリヤカイガラムシ … ベダリアテントウ カイガラムシ類 … ヒメアカホシテントウ、寄生蜂 コナカイガラムシ類 … 捕食性テントウムシ ルビーロウムシ … ルビーアカヤドリコバチ ツノロウムシ … ツノロウアカヤドリコバチ アブラムシ類 … 捕食性テントウムシ、アブラバチ、クサカゲロウ、ヒラタアブ ミカンハダニ … ケシハネカクシ類、ハダニアザミウマ、カブリダニ類 ミカンサビダニ … ヒシダニ類 アザミウマ類 … ヒメハナカメムシ類 カメムシ類 … マルボシヒラタヤドリバエ、チャバネクロタマゴバチ、昆虫病原性糸状菌 ミカントゲコナジラミ … シルベストリコバチ ミカンコナジラミ … アスケルソニア(赤きょう菌) |

3. 費用・収益調査表

(1) 10aあたり経費

(早生温州SS) (単位:円)

| 生産費の項目 | | ア 静岡県指標 | イ H13年度実績 | ウ H14年度実績 | エ H15年度実績 | オ H16年度実績 | オ÷ア×100 |
|-------------|---------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| 変 動 費 | 直 種苗費 | 0 | | | | | |
| | 直 肥料費 | 39,690 | | | | | |
| | 接 農薬費 | 36,322 | | | | | |
| | 接 光熱動力費 | 1,663 | | | | | |
| | 生 諸材料費 | 28,386 | | | | | |
| | 生 小農具費 | 8,492 | | | | | |
| | 産 賃料料金 | 0 | | | | | |
| | 産 雇用労賃 | 73,497 | | | | | |
| | 費 水利費 | 4,000 | | | | | |
| | 費 その他 | 0 | | | | | |
| | 計 | 192,050 | | | | | |
| | 出 資材費 | 33,000 | | | | | |
| | 荷 運賃 | 17,325 | | | | | |
| | 経 手数料 | 73,800 | | | | | |
| 費 その他 | 0 | | | | | | |
| 計 | 124,125 | | | | | | |
| 小 計 | 316,175 | | | | | | |
| 固 定 費 | 減価償却費 | 31,014 | | | | | |
| | 成園費・成蓄費 | 34,865 | | | | | |
| | 借地料 | 0 | | | | | |
| | 修繕費 | 9,957 | | | | | |
| | その他 | 0 | | | | | |
| 小 計 | 75,835 | | | | | | |
| 合 計 | 392,010 | | | | | | |

*静岡県データは、平成16年度

(2) 10aあたりの収益(H16)

家族労働時間 154,860円÷1,800円=86H

| 項 目 | A 静岡県指標 | B H 年度実績 | C H 年度実績 | D H 年度実績 | E H 年度実績 | F E÷A×100 |
|---------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| ①生産量 | 3,000kg | | | | | |
| ②kg単価 | 246円 | | | | | |
| ③粗収入 | 738,000円 | | | | | |
| 諸経費 | 318,513円 | | | | | |
| 雇用労働費 | 73,497円 | | | | | |
| 家族労働費A | 154,860円 | | | | | |
| 自己資本利子見 積額 | 7,159円 | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------|----------|--|--|--|--|--|
| 自己地代見積額 | 13,000円 | | | | | |
| ④経費合計 | 567,029円 | | | | | |
| ⑤利潤 B | 170,971円 | | | | | |
| ⑥所得 (A+B) | 325,831円 | | | | | |
| ⑦家族労力 | 86H | | | | | |
| ⑦家族1H労力費 | 1,800円 | | | | | |
| ⑥家族1H所得 | 3,788円 | | | | | |

(3) 資本装備(10aあたり)(H16)

| 区分 | 種類・規格 | 取得価格 A 円 | 面積率 B | 換算取得価格 A×B 円 | 耐用年数 | 減価償却費 円 | 備 考 |
|-------------|-----------------|-------------|----------|-----------------|------|------------|-----|
| 大 農 具 | スピードスプレーヤ 1000% | 5,150,000 | 60% | 2,060,000 | 5 | 18,540 | |
| | 普通トラック 2t | 1,800,000 | 60% | 720,000 | 5 | 6,480 | |
| | 軽トラック | 750,000 | 60% | 300,000 | 4 | 3,375 | |
| | フォークリフト 1.5t | 2,010,000 | 60% | 804,000 | 4 | 9,045 | |
| | クローラ式運搬車 500kg | 3,600,000 | 60% | 1,440,000 | 4 | 16,200 | |
| | 小 計 | | | | | | |
| 建 物 | 貯蔵庫 200㎡ | 9,000,000 | 60% | 1,160,000 | 22 | 7,364 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 小 計 | | | | | | |
| 構 築 物 | 防風ネット 300m | 853,000 | 60% | 750,000 | 15 | 1,024 | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | 小 計 | | | | | | |
| 合 計 | | | | | | 62,027 | |

(注)1. は、静岡県の16年度数値。

2. 面積率：経営面積全体に対する早生温州のウエイト

(4)作業別労働時間調査評価表 (10aあたり)(H16)

| 項目 | A | B | C | D | E | F |
|-----------|----------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|
| | 静岡県指標 | H 年度実績 | H 年度実績 | H 年度実績 | H 年度実績 | $E \div A \times 100$ |
| ①育苗 | | | | | | |
| ②せん定 | 20 | | | | | |
| ③薬剤散布 | 4.5 | | | | | |
| ④摘果 | 20 | | | | | |
| ⑤施肥 | 6 | | | | | |
| ⑥除草 | 10 | | | | | |
| ⑦防風管理 | 6 | | | | | |
| ⑧灌水 | 2 | | | | | |
| ⑨マルチ被覆・除去 | | | | | | |
| ⑩収穫 | 75 | | | | | |
| ⑪搬出 | 6 | | | | | |
| ⑫家族選別 | 16 | | | | | |
| ⑬出荷 | 7 | | | | | |
| ⑭労働時間計 | 172.5 | | | | | |
| 労働費合計 | 228,357円 | 円 | 円 | 円 | 円 | 円 |

(注)Aは、静岡県農水部作成の原単位指標

4. 経営の成長目標

(早生温州SS)

| 1. 中期目標(H25) (該当する項目に記入して下さい。) | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|---|---------------|----|-----|--|--|--|-----|-----|-----|-----|
| 項目 | | 平成18年現在 | | 平成25年目標 | | | | | | | | | |
| ① 生産 | 果樹園面積 みかん生産量 | ㈬ トン | | ㈬ トン | | | | | | | | | |
| ② 機械化管理 | 機械化導入面積 | ㈬ | | ㈬ | | | | | | | | | |
| ③ 基盤整備 | 作業道整備 | km | | km | | | | | | | | | |
| ④ 果樹園改植 | 改植目標等 | ㈬ | | ㈬ | | | | | | | | | |
| ⑤ 果樹園維持管理 | 作業委託・共同化等 | ㈬ | | ㈬ | | | | | | | | | |
| ⑥ 労働力確保 | 確保目標 | 臨時 | 常勤 | 臨時 | 常勤 | | | | | | | | |
| ⑦ 収益管理(10a当り) | 農業所得目標 | 千円、所得率 % | | 千円、所得率 % | | | | | | | | | |
| ⑧ 環境保全型農業への取組 | 減肥、減農薬目標 | 施肥 トン、農薬 トン | | 施肥△ トン、農薬△ トン | | | | | | | | | |
| 2. 目標達成のための戦略 | | | | | | | | | | | | | |
| (1) 従来経営内容の見直し | | | | | | | | | | | | | |
| ① 家族を含めた従業員意識改革 | | ⑥ 地域送果場の活用 | | ⑪ 機械化と基盤整備推進 | | | | | | | | | |
| ② 普及センター等研究機関との連携 | | ⑦ 品目・品種の改植等の計画 | | ⑫ その他 | | | | | | | | | |
| ③ 販売体制の改善 | | ⑧ 労働力確保の作業委託推進 | | | | | | | | | | | |
| ④ 販売手段の工夫 | | ⑨ モデル栽培の視察と技術活用 | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 地域ごとの共同作業連携 | | ⑩ 各種マニュアル整備と実施 | | | | | | | | | | | |
| (2) 複合経営の推進 | | | | | | | | | | | | | |
| ① 観光農園 ② 加工品作り ③ その他 | | | | | | | | | | | | | |
| (3) マーケティング指向に対する商品づくり | | | | | | | | | | | | | |
| ① 有機・減農薬で生産されたみかん | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| ② 完熟みかん作り(糖度と酸度のバランス) | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| ③ スーパー、洋菓子用カット加工品、シロップづけ加工品 | | 年間の増加率 | | % | | | | | | | | | |
| (4) 生産技術の革新 | | | (5) 販売方法 | | | | | | | | | | |
| ① GAP、ISOへの対応 | | | ① 方針の転換 | | | | | | | | | | |
| ② 堆肥の施用、草生栽培等による環境への対応 | | | ② 流通チャネルの多様化 | | | | | | | | | | |
| ③ 低コスト、省エネ、効率的果実生産方式 | | | ③ インターネットの活用 | | | | | | | | | | |
| ④ 利益率の高い品種・品目への転換 | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ 品質管理の徹底によるブランド確立 | | | | | | | | | | | | | |
| (6) 資本金・運営資金の調達と主な用途 | | | (7) 組織体制の見直し | | | | | | | | | | |
| ① 公的資金、銀行、家族、農協 | | | 集落営農への参加、法人化、認定農業者構想、その他 | | | | | | | | | | |
| ② 設備費、肥料等資材費 | | | (現 状) (将 来) | | | | | | | | | | |
| (8) 雇用と労働環境の整備 | | | 法人組織図(例) | | | | | | | | | | |
| ① 臨時雇の計画 | | | <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center;">社 長</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">営農部</td> <td style="text-align: center;">加工部</td> <td style="text-align: center;">販売部</td> <td style="text-align: center;">総務部</td> </tr> </table> | | | 社 長 | | | | 営農部 | 加工部 | 販売部 | 総務部 |
| 社 長 | | | | | | | | | | | | | |
| 営農部 | 加工部 | 販売部 | | | | 総務部 | | | | | | | |
| ② 作業委託の計画 | | | | | | | | | | | | | |
| ③ 労働時間短縮、休日の設定 | | | | | | | | | | | | | |
| ④ 外国人労働者の活用 | | | | | | | | | | | | | |
| 9) 今後の組織図 | | | | | | | | | | | | | |

5. SWOT 分析(経営環境分析)

該当項目に○印を付けてください。また、不足する項目は、記入してください。

(早生温州SS)

| 外部環境 (自分の経営外の動き) | 機会(考えられるビジネスチャンス要因) | 脅威(ビジネスの阻害となる要因) |
|---------------------|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ・消費者ニーズの多様化(簡便性、健康、安全) ・販売手段の多様化(インターネット活用) ・各種補助金の支援 ・本物志向の強い団塊の世代の大量リタイア ・高齢樹みかんをやめて、収益性の高い品種へ転換 ・遊休果樹園を賃借して栽培拡大する | <ul style="list-style-type: none"> ・生産調整の強化 ・台風等天災の増加 ・流通経費の増加 ・安価な輸入果実・加工品の増加でみかん需要低下 ・果実摂取量の減少 ・農薬ポジティブリスト制の施行 |
| 内部 (自分の経営内の特徴) | 強み(営農上他と差別化出来るもの) | 弱み(営農上解決が必要なもの) |
| 環境対応 | <ul style="list-style-type: none"> ・減農薬 ・有機栽培 ・天敵利用 ・堆肥消費で畜産農家との連携 | <ul style="list-style-type: none"> ・農薬ドリフトの問題 |
| 技術力 | <ul style="list-style-type: none"> ・品種改良への取組 ・収穫量増加への取組 ・食品加工への取組 ・試験場との技術連携 | <ul style="list-style-type: none"> ・隔年収穫 ・計画生産管理未実施 |
| 労働力 | <ul style="list-style-type: none"> ・後継者の存在 ・機械化の推進・作業の委託 ・家族経営協定で労働時間を合理化 ・認定農業者の企業的経営で雇用確保 | <ul style="list-style-type: none"> ・後継者不足 ・園地が小規模 ・園地が傾斜地 ・機械効率悪く労働集約的 ・基盤整備、集積の遅れ ・ピーク時の労働力不足 |
| 財務力 | <ul style="list-style-type: none"> ・法人化による所得の向上 ・計画積み立てによる蓄積 | <ul style="list-style-type: none"> ・耕種がミカンに限られリスク分散できていない ・簿記未導入 ・価格低迷で所得が低い |
| 情報力 | <ul style="list-style-type: none"> ・トレーサビリティへの対応 ・パソコンの活用 <ul style="list-style-type: none"> ①記帳事務・管理資料の作成 ②市場データ・経営データの入手活用 ③HPIによる販売・果園への誘導 | <ul style="list-style-type: none"> ・作業日報等の未整備 ・公表統計資料未活用 |
| 販売力 | <ul style="list-style-type: none"> ・直販・観光農園の展開 ・食品スーパー等販売チャネル多様化 ・加工場納入 | <ul style="list-style-type: none"> ・販売は農協経由のみ |

1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在)
個人経営の場合

| 診断希望事項 | | | | | | | |
|--------------------|-------------------|---|------------------------|--|-------------|------------|----|
| 1 生産法人の概要 | 経営の形態 | 法人経営 ①認定農業者 ②Eコマース | | 資本金 | 千円 | 増資予定 | 千円 |
| | 名称 | | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | mail | | | 従業員 | 男 | 人 | 女 |
| | 所在地 | 〒 TEL | | 従業員数 | 男 | 人 | 女 |
| | 代表者名 | (年齢) | | パート(8時間換算) | 男 | 人 | 女 |
| | 営業年数 | 年(うち法人化 年) | | 計 | 男 | 人 | 女 |
| | 決算日 | 月 日 | | 作業時間 | ①1日あたり平均 時間 | | |
| | 集団栽培 | ①有り ②無し | | ②年間 | 時間 | | |
| | 経営の業態 | ①単一経営 ②複合経営() | | 休日数 | ①月間 日 ②年間 日 | | |
| | ①認定 ②Eコマースの時期 | ① 年 月 ② 年 | | 後継者 | ①有り ②未定 ③無し | | |
| 2 生産部門 該当に○印 | (1)耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花き作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花き作 ⑬施設果物作 ⑭その他() | | (5)栽培法等の特色 ①ハウス栽培(土壌養水式) ②水耕(養液)栽培(平成 年より) ③方法 a等量交換式 bNFT(自作・高段方式) ④環境制御のパソコンによる自動制御化 ⑤その他() | | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (6)施設栽培の課題(○印、コメントを記入) ①施設の老朽化 ②規模拡大に障害() ③作物の選択 ④施設管理技術 ⑤水耕管理 ⑥労働時間・作業様式 ⑦市場対応(観光客の誘引・販売確保) ⑧その他 | | | |
| | (3)養蚕 | ①養蚕 | | | | | |
| | (4)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産加工(品名) | | | | | |
| 3 農業経営の現状と計画 | (1)作目・部門名 | 作物面積 | 飼養頭数 | 生産量 | 売上 | (5)農業経営の特徴 | |
| | 構成 | | | | | | |
| | ① | | ha/頭 | ト | | | |
| | ② | | ha/頭 | ト | | | |
| | 経営面積合計 | | | | ha | | |
| | (2)経営耕地 | ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他 | | ha | | | |
| | ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他 | | ha | | | | |
| (3)作業受委託 | 作業内容 | 面積等 | | | | | |
| 委託・受託 | | ha | | | | | |
| 委託・受託 | | ha | | | | | |
| 委託・受託 | | ha | | | | | |
| (4)栽培施設の現状 | ガラス | プラスチック | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印) | | | | |
| 他 | | | ①防除日誌(農薬名、散布量、回数、散布日等) | | | | |
| 施設種類 | フェンロー型 | 棟 | 棟 | ②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等) | | | |
| 棟 | | m ² | m ² | ③作業日誌 | | | |
| m ² | | | | (7)家族協定書の(有無) | | | |
| 棟 | 両屋根型 | 棟 | 棟 | (8)従業員・パート就業規則の(有無) | | | |
| m ² | | m ² | m ² | ①労働条件通知書(有無) | | | |
| 棟 | 鉄骨補強ハイハウス | 棟 | 棟 | ②雇用契約書(有無) | | | |
| m ² | | m ² | m ² | ③労災保険(従業員5人以上、5人以下)(有無) | | | |
| 棟 | | m ² | m ² | ④雇用保険(従業員5人以上、5人以下)(有無) | | | |
| 4 生産方式 | ◆方式 | ◆生産方式の課題点 | | ①生産履歴の記載①有②無(理由) | | | |
| | ①養液栽培 | | | ②ロックウールの廃棄処理 | | | |
| | ②高設式 | | | ③品質レベルの統一(ハウス毎の品質管理) | | | |
| | ③バッグ式 | | | ④品種の開発 | | | |
| ④養液土耕式 | | | | | | | |
| ◆農用地の現状 | | | | | | | |

1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在)
法人経営の場合

| 診断希望事項 | | 経営の形態 | | 資本金 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--|--|--------|--|-------------|-----|-----|------|---------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|--|
| | | 法人経営 ①認定農業者 ②エコファーマー | 千円 | 増資予定 | 千円 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 生産法人の概要 | 名称 | e-mail | | 従業員 | 男 人 女 人 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 所在地 | 〒 | TEL | 従業員 | 男 人 女 人 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 代表者名 | (年齢) | | パート(8時間換算) | 男 人 女 人 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 営業年数 | 年(うち法人化 年) | | 計 | 男 人 女 人 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 決算日 | 月 | 日 | 作業時間 | ①1日あたり平均 時間 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 集団栽培 | ①有り ②無し | | 後継者 | ②年間 時間 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 経営の業態 | ①単一経営 ②複合経営() | | 休日数 | ①月間 日 ②年間 日 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①認定 ②エコファーマーの時期 | ① 年 月 ② 年 | | 後継者 | ①有り ②未定 ③無し | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花き作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花き作 ⑬施設果物作 ⑭その他() | | (5)栽培法等の特色 ①ハウス栽培(土壌養水式) ②水耕(養液)栽培(平成 年より) ③方法 a等量交換式 bNFT(自作・高段方式) ④環境制御のパソコンによる自動制御化 ⑤その他() | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (6)施設栽培の課題(○印、コメントを記入) ①施設の老朽化 ②規模拡大に障害() ③作物の選択 ④施設管理技術 ⑤水耕管理 ⑥労働時間・作業様式 ⑦市場対応(観光客の誘引・販売確保) ⑧その他 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3)養蚕 | ①養蚕 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産加工(品名) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 生産部門 該当に○印 | (1)作目・部門名 | 作物面積 | 飼養頭数 | 生産量 | 売上 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ① | | ha/頭 | ト | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ② | | ha/頭 | ト | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 経営面積合計 | | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (2)経営耕地 | ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他 | | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他 | | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (3)作業受委託 | 作業内容 | 面積等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 委託・受託 | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 委託・受託 | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 委託・受託 | ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 農業経営の現状と計画 | (4)栽培施設の現状 | ガラス | プラスチック | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 施設種類 | フェンロー型 | 棟 | 棟 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | m | m | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 両屋根型 | 棟 | 棟 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | m | m | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 鉄骨補強ハイハウス | 棟 | 棟 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | m | m | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 生産方式 | ◆方式 | ◆生産方式の課題点 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①養液栽培 | ①生産履歴の記帳①有②無(理由) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ②高設式 | ②ロックウールの廃棄処理 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ③バッグ式 | ③品質レベルの統一(ハウス毎の品質管理) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ④養液土耕式 | ④品種の開発 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ◆農用地の現状 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (5)農業経営の課題 | ①生産部門 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印) | ②貸付農家数と作物面積の内訳 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①防除日誌(農薬名、散布量、回数、散布日等) | <table border="1"> <thead> <tr> <th>農家数</th> <th>貸付数</th> <th>貸付面積</th> <th>地代10アール</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="4">共同参加</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | | | | 農家数 | 貸付数 | 貸付面積 | 地代10アール | | | | | 共同参加 | | | | | | | |
| | 農家数 | 貸付数 | 貸付面積 | 地代10アール | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 共同参加 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③作業日誌 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (7)トレーサビリティの対応生産履歴の記帳(有無)(理由) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (8)従業員・パート就業規則の状況・課題 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (9)今後の主要な計画 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

1. 農業経営診断予備調査書(1-2)

施設栽培(ハウスみかん) (平成 年 月 日現在)

| 5 販売関係の現状と方針 | (1) 消費者ニーズ把握 ①している ②していない | (10) 農産物の部門別生産量・販売量 <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">生産品目</th> <th colspan="2">生産量(トン、%)</th> <th colspan="2">販売額(トン、%)</th> </tr> <tr> <th>トン</th> <th>%</th> <th>千円</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>①</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>②</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td>計</td><td>トン</td><td>100%</td><td>千円</td><td>100%</td></tr> </tbody> </table> | 生産品目 | 生産量(トン、%) | | 販売額(トン、%) | | トン | % | 千円 | % | ① | | | | | ② | | | | | ③ | | | | | ④ | | | | | ⑤ | | | | | 計 | トン | 100% | 千円 | 100% |
|-----------------------------|---|--|------|-----------|------|-----------|--|----|---|----|---|---|--|--|--|--|---|--|--|--|--|---|--|--|--|--|---|--|--|--|--|---|--|--|--|--|---|----|------|----|------|
| | 生産品目 | | | 生産量(トン、%) | | 販売額(トン、%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | トン | % | 千円 | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ① | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ④ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ⑤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 計 | トン | 100% | 千円 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 対象とする客層を ①決めている ②決めていない | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 販売計画 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (5) 計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (6) 達成度低い時の理由 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (7) 代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % | (11) 流通(販売)先の割合 ①農協・市場 % ②契約栽培 % ③スーパー・外食 % ④直販・朝市等 % ⑤インターネット・宅配等 % ⑥観光果樹園 % 計 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (8) 販売上の問題点 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (9) 今後の販売方針・戦略の課題 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 財務会計 | (1) 複式簿記 ①使用 ②使用しない パソコン活用 ①有り ②無し | (6) 資金管理 ①支払い利息 円/m ² ②農業所得(法人は経常利益) 円/m ² ③借入金残高 円/m ² ④年間償還額 円/m ² ⑤年間家計費(法人は無し) 円/m ² | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (2) 借入金の内訳 ①農林中金農林漁業公庫 スーパーL資金 千円 スーパーS資金 千円 経営体育成強化資金 千円 ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千円 合計 千円 | (7) 収入・所得・利益 ①1回目認定時 収入 (万円) 専従者所得 (万円) 専従者除く所得 (万円) ②現在 収入 (万円) 専従者所得 (万円) 専従者除く所得 (万円) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (3) 利益計画 ①有り ②無し | (11) 経営組織図 外国人の雇用 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (4) 計画達成 ①した ②しない | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (5) 資金繰り表 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 人率・労務関係 | (1) 人手 ①十分 ②普通 ③不足 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (2) 家族協定書 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (3) 就業規則 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (4) 給与規定 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (5) 退職規定 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (6) 健康保険 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (7) 厚生年金保険 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (8) 慰安旅行 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (9) 労災保険 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (10) 労働保険 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 各種マニュアル整備 | ①施設内環境整備マニュアル ①有り ②無し 光、温度など | 9 経営上の課題点 □(1) 従業者の高齢化 □(11) 後継者難 □(2) 従業者の確保難 □(12) 施設コストの増加 □(3) 生産方式の改善難 □(13) 軽労化困難 □(4) 生産効率の低下 □(14) IT化の進展困難 □(5) 生産コストの増加 □(15) 経営規模拡大困難 □(6) 作業システムの不備 □(7) 販売高の低下 □(8) 利益率の低下 □(9) 無減農薬の対応 □(10) 有機栽培の対応 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ②栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②無し 防除、灌水、収穫など | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ③養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ④IT操作活用マニュアル ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ⑤作業マニュアル ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. ハウスみかんの加温と水管理

<加温の目的>

品質の向上：味・外観の向上。寒害防止

熟期の促進：増糖、減酸、肥大。成熟期の前進

生産の安定：生長促進、着果数増加、病虫害防止。

①早期加温

| 月 | | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|----|----|-------|---|----|----|----|----|-----|----|-------|----|----|
| 温度管理 | 最高 | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | | | | |
| | 最低 | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | | | | |
| 水管理 | | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ |
| | | | 十分な灌水 | | | 適湿 | | | 無灌水 | | 十分な灌水 | | |

②後期加温

| 月 | | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|-----|----|-------|---|----|----|----|----|-----|----|-------|----|----|
| 温度管理 | 最高℃ | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | | | | |
| | 最低℃ | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | | | | |
| 水管理 | | | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ | | ←→ | ←→ | ←→ | ←→ |
| | | | 十分な灌水 | | | 適湿 | | | 無灌水 | | 十分な灌水 | | |

受診農園の場合

①早期加温

| 月 | | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|-----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理 | 最高℃ | | | | | | | | | | | | |
| | 最低℃ | | | | | | | | | | | | |
| 水管理 | | | | | | | | | | | | | |

②後期加温

| 月 | | 11 | 12 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|------|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 温度管理 | 最高 | | | | | | | | | | | | |
| | 最低 | | | | | | | | | | | | |
| 水管理 | | | | | | | | | | | | | |

2. 診断調査表(2-1)

施設栽培(ハウスみかん)

| | | | | | | | | | | |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|-------------------|------|-----|-----|------|
| 1. 農業経営の沿革 | | | | | | | | | | |
| (1)経営規模の推移と内容 (2)栽培方式の転換などの経過 (3)現在の経営規模と生産方式 (4)現在の経営の特色 | | | | | | | | | | |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける) | | | | | | | | | | |
| (1)食の安心・安全を基本にして栽培して ①いる ②いない | | | | | | | | | | |
| (2)販売先・消費対象客を定めて栽培して ①いる ②いない ③一部は契約栽培している | | | | | | | | | | |
| (3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部はしている | | | | | | | | | | |
| (4)省力化・機械化を導入して効率化を図って ①いる ②いない ③まだ不十分 | | | | | | | | | | |
| (5)ISO14001・9001・22000の導入 ①している ②していない | | | | | | | | | | |
| (6)JGAPの導入 ①している ②していない | | | | | | | | | | |
| 3. 作目・品種部門の内容 | | | | | | | | | | |
| 記入欄 | 作目 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(㎡) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 4. 施設・栽培方式の経緯 | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は | | | | |
| | 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | その特徴は | | | | |
| | 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| | 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| | 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | その栽培時期は | | | | |
| 品種名 | | | | | | その成長の度合い、収穫数は | | | | |
| 年度 | | | | | | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成 年構成比 | % | % | % | % | % | 備考欄 | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |
| 年度 | | | | | | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成年 | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | ～ % | | | | | |
| 平成 年構成比 | % | % | % | % | % | | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |
| 6. 収穫方法 | | | | | | | | | | |
| 7. 作目・品種・立地条件・などの問題点 | | | | | | | | | | |

2. 診断調査表(2-2)

施設栽培(ハウスみかん)

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | |
|-----------------------------|------------------------------|---|-----|------------|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 食味 悪 | インターネット宅配100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 食味 悪 | インターネット宅配100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 食味 悪 | インターネット宅配100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | |

9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況

(1) 機械・設備 ①トラクター 台 ②トラック 台 ③パイプハウス m(m× m)
④ヒートポンプ KW× 台 ⑤換気扇 台 ⑥ポンプ kw× 台
⑦軽トラック ⑧蒸気消毒機

(2) 作業受託
(3) 作業委託
(4) その他設備(貯蔵庫など)

10. 生産・技術・設備状況(特色は、)

| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
|-------------|------|------|------|------|-----------|
| (1) 作付面積の変化 | () | () | () | () | ※()は借地面積 |
| (2) 作業受託 | () | () | () | () | ※()は件数 |
| (3) 作業委託 | () | () | () | () | ※()は件数 |
| (4) 雇用人数 | 人() | 人() | 人() | 人() | ※()は女性数 |
| (5) 機械の導入 | () | () | () | () | |
| (6) | () | () | () | () | |

11. 野菜施設栽培・作業技術について

(1) ハウスみかん栽培・作業技術の先進事例の観察、研究の有無 ①有 ②無 ③検討中()
 (2) ハウスみかん栽培・作業技術の体系の有無 ①有 ②無 ③検討中()
 (3) ハウスみかん栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 ①有 ②無 ③検討中()
 (4) ハウスみかん栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 ①有 ②無 ③検討中()
 (5) 農業試験場などによる奨励品種の検討 ①有 ②無 ③検討中()
 (6) その他栽培・作業技術の検討 ①有 ②無 ③検討中()

12. 労働環境の改善等実施状況

下記の実施程度に○印をつけてください

| | | | |
|---------------|---------|---------------|---------|
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ ○ △ × | ⑥雇用の労働報酬の決め方 | ◎ ○ △ × |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ ○ △ × | ⑦雇用確保の方法 | ◎ ○ △ × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ ○ △ × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ◎ ○ △ × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ ○ △ × | ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ ○ △ × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ ○ △ × | ⑩作業管理と安全管理 | ◎ ○ △ × |
| その他労務上の問題点 | | | |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

施設栽培(ハウスみかん)

| 区分 | 基準値 | 時間 | 診断対象 | | 時間 | D÷A×100 | 備考 |
|-------------------------|-------------|----|-------------|--------------|----|---------|----|
| | | | H A10㊫当り | H B 全 年 体 | | | |
| (1)作付け面積 | 10a | | | | | | |
| (2)延作業人数 〇内雇用人数 | | | | | | | |
| (3)労働時間合計 *1人当たり労働時間 | 838.0 | | | | | | |
| ①直接労働時間計 | 771.0 | | | | | | |
| イ. 剪定・整枝 | 35.0 | | | | | | |
| ロ. 摘蕾・摘果 | 146.0 | | | | | | |
| ハ. 施肥・中耕 | 17.0 | | | | | | |
| ニ. 防除 | 56.0 | | | | | | |
| ホ. 灌水 | 18.0 | | | | | | |
| ヘ. ビニル張り・除去 | 82.0 | | | | | | |
| ト. 温度管理 | 47.0 | | | | | | |
| チ. ハウス管理 | 36.0 | | | | | | |
| リ. 除草 | 8.0 | | | | | | |
| ヌ. 枝吊 | 96.0 | | | | | | |
| ル. 収穫・出荷 | 230.0 | | | | | | |
| ②間接労働時間計 | 67.0 | | | | | | |
| イ. 見まわり | 67.0 | | | | | | |
| (4)労働費合計 | 1,285,467.0 | | | | | | |
| 区分A | | | | | | | |
| ①家族労働 | 1,086,000.0 | | | | | | |
| ②雇用 | 199,467.0 | | | | | | |
| 区分B | | | | | | | |
| ①直接費 | 1,182,691.0 | | | | | | |
| ②間接費 | 102,776.0 | | | | | | |
| *1人当たり労働費 | | | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場・モデル。

(注2) B、C欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1㊫の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

5. 収益と費用

施設栽培(ハウスみかん)

(単位:kg、円、%)

| 項目 | 基準値 | 診断対象 | | | 対比 | 備考 | | |
|--------------|---------------|-------------|-------------|---------------|---------|----|-----------|---|
| | H 年 A10%当り | H 年 B 全体 | H 年 C 全体 | H 年 D10%当り | D÷A×100 | | | |
| 粗収益 | 生産量(kg) | 5,050 | | | | | | |
| | 販売単価 | 653 | | | | | | |
| | 生産額 | 3,591,500 | | | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | | | |
| | 合計 | 3,591,500 | | | | | | |
| 経営費 | 変動費 | 直接生産費 | 種苗費 | 0 | | | | ① |
| | | | 肥料費 | 20,600 | | | | |
| | | | 農薬費 | 77,052 | | | | |
| | | | 光熱動力費 | 620,229 | | | | |
| | | | 諸材料費 | 197,285 | | | | |
| | | | 小農具費 | 31,508 | | | | |
| | | | 賃料料金 | 0 | | | | |
| | | | 雇用労賃 | 199,467 | | | | |
| | | | 水利費 | 4,000 | | | | |
| | | | その他 | 0 | | | | |
| | 計 | 1,150,141 | | | | | | |
| | 出荷経費 | 資材費 | 167,750 | | | | | |
| | | 運賃 | 71,500 | | | | | |
| | | 手数料 | 348,205 | | | | | |
| | | その他 | 33,000 | | | | | |
| | | 計 | 620,455 | | | | | |
| | 小計 | 1,770,596 | | | | | | |
| | 固定費 | 減価償却費 | 444,856 | | | | | |
| | | 成園費・成番費 | 35,388 | | | | | |
| | | 借地料 | 0 | | | | | |
| 修繕費 | | 132,479 | | | | | | |
| その他 | | 0 | | | | | | |
| 小計 | 612,723 | | | | | | | |
| 合計 | 2,383,319 | | | | | ② | | |
| 成果 | 農業所得 | 1,208,181 | | | | | ③=①-② | |
| | 所得率 % | 33.6% | | | | | ③÷① | |
| | 家族労働1時間当たり所 | 2,004 | | | | | ③÷T(円/時間) | |
| 家族労働見積額 円 | 1,086,000 | | | | | | | |
| 自己資本利子見積額 円 | 112,016 | | | | | | | |
| 自己地代見積額 円 | 13,000 | | | | | | | |
| 生産費(全額参入生産費) | 3,594,334 | | | | | | ④ | |
| 利潤 円 | -2,834 | | | | | | ⑤=①-④ | |
| 利潤率 % | -0.1% | | | | | | ⑤÷① | |
| 総労働時間(時間) | 838 | | | | | | | |
| 家族労働時間 | 603 | | | | | | T | |
| 雇用労働時間 | 235 | | | | | | | |

(注1) 基準値は、静岡県農業試験場モデル。

(注2) B、C、D欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1畝の場合、およそ基準値の10倍の数字になると考えられる。

1.農業経営診断予備調査書(1-1)

キウイフルーツ (平成 年 月 日現在)
個人経営の場合

| 診断希望事項 | |
|---|--|
| 1 経営の形態 名称 e-mail HP 所在地 代表者名 営業年数 決算日 集団栽培 経営の業態 ①認定②エコファーマーの時期 | 個人経営 ①認定農業者 ②エコファーマー 資本金 千円 従業員数 家族 常雇 パート8時間換算 計 作業時間 ①一日あたり平均 時間 資本金 ②年間 時間 休日数 ①月間 日 ②年間 日 後継者 ①有り ②未定 ③無し |
| | ①耕作 ②麦作 ③雑穀作 (5)栽培法等の特色 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ①一文字整枝 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ② ⑨露地野菜作 ⑩露地花き作 (6)施設栽培の課題(○印、コメントを記入) ⑪施設野菜作 ⑫施設花き作 ①施設の老朽化 ⑬施設果物作 ⑭その他() ②規模拡大に障害 (2)畜産 ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④作物の選択 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 ④施設管理技術 (3)養蚕 ①養蚕 ⑤労働時間・作業様式 (4)加工 ①農産物加工(品名) ⑦市場対応(観光客の誘引・販売確保) ②畜産物加工(品名) ⑧その他 ③林産加工(品名) |
| 2 生産部門 | (1)作目・部門名作物面積・飼養頭数 生産量 売上構成 (5)農業経営の課題 ① ha/頭 ト % ①生産部門 ② ha/頭 ト % ③ ha/頭 ト % ②貸付農家数と作物面積の内訳 ④ ha/頭 ト % 経営面積合計 (2)経営耕地 ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他 ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他 (3)作業受委託 作業内容 面積等 委託・受託 委託・受託 委託・受託 (4)栽培施設の現状 ガラス プラスチック 他 施設種類 フェロー型 棟 棟 棟 棟 m ² m ² m ² 両屋根型 棟 棟 棟 棟 m ² m ² m ² 鉄骨補強パイプハウ 棟 棟 棟 棟 m ² m ² m ² 地中押込パイプハウ 棟 棟 棟 棟 m ² m ² m ² 他 棟 棟 棟 棟 m ² m ² m ² |
| | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印) ①防除日誌(農業名、散布量、倍数、散布日等) ②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等) ③作業日誌 (7)家族協定書の(有 無) (8)常雇・パート就業規則の(有 無) ①労働条件通知書(有 無) ②雇用契約書(有 無) ③労災保険(従業員5人以上、5人以下)(有 無) ④雇用保険(従業員5人以上、5人以下)(有 無) |
| 3 農業経営の現状と計画 | ◆方式 ①養液栽培 ②高設式 ③バッグ式 ④養液土耕式 ◆農用地の現状 |
| | ◆生産方式の課題 ①生産履歴の記載①有②無(理由) ①生産履歴の記載①有②無(理由) ①生産履歴の記載①有②無(理由) ①生産履歴の記載①有②無(理由) |
| 4 生産方式 | |

1.農業経営診断予備調査書(1-2)

キウイフ(平成 年 月 日現在)
個人経営の場合

| 5 販売関係の現状と方針 | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し (4)販売計画 ①有り ②無し (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い (6)達成度低い時の理由 (7)代金 ①農協経由 %②現金 % ③その他 % (8)販売上の問題点 (9)今後の販売方針・戦略の課題 | (10)農産物の部門別生産量・販売量 <table border="1"> <thead> <tr> <th>生産品目</th> <th>生産量</th> <th>販売額</th> </tr> <tr> <th>①</th> <th>トン %</th> <th>トン %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>②</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>③</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>④</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>⑤</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>計</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> | 生産品目 | 生産量 | 販売額 | ① | トン % | トン % | ② | | | ③ | | | ④ | | | ⑤ | | | 計 | | |
|-----------------|---|--|-------|---------|-----|---|------|------|-------|---------|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|---|--|--|
| | 生産品目 | 生産量 | 販売額 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ① | トン % | トン % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ② | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ⑤ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 財務会計 | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない パソコン活用 ①有り ②無し (2)借入金の内訳 ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千円 スーパーS資金 千円 経営体育成強化資金 千円 ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千円 合計 千円 (3)利益計画 ①有り ②無し (4)計画達成 ①した ②しない (5)資金繰り表 ①有り ②無し | (11)流通販売先の割合 ①農協・市場 % ②契約栽培 % ③スーパー・外食 % ④直販・朝市 % ⑤インターネット・宅配 % ⑥ % 計 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (6)資金管理 ①支払利息 円/m ² ②農業所得(経常利益) 円/m ² ③借入金残高 円/m ² ④年間償還額 円/m ² ⑤年間家計費 円/m ² (7)収入・所得・利益 ①1回目認定時 単位万円 <table border="1"> <thead> <tr> <th>収入</th> <th>専従者所得</th> <th>専従者除く所得</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> ②現在 <table border="1"> <thead> <tr> <th>収入</th> <th>専従者所得</th> <th>専従者除く所得</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 収入 | 専従者所得 | 専従者除く所得 | | | | 収入 | 専従者所得 | 専従者除く所得 | | | | | | | | | | | | | |
| 収入 | 専従者所得 | 専従者除く所得 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 収入 | 専従者所得 | 専従者除く所得 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 人事・労務関係 | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 (2)家族協定書 ①有り ②無し (3)就業規則 ①有り ②無し (4)給与規定 ①有り ②無し (5)退職規定 ①有り ②無し (6)健康保険 ①有り ②無し (7)厚生年金保険 ①有り ②無し (8)慰安旅行 ①有り ②無し (9)労災保険 ①有り ②無し (10)労働保険 ①有り ②無し | (11)経営組織図 外国人の雇用 ①有り ②無し | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①施設内環境整備マニュアル ①有り ②無し 光、温度 ②栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②無し 防除、灌水、収穫 ③養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②無し ④IT操作活用マニュアル ①有り ②無し ⑤作業マニュアル ①有り ②無し | 9 経営上の課題点 □(1) 従業者の高齢化 □(2) 従業者の確保 □(3) 生産方式の改善難 □(4) 生産効率の低下 □(5) 生産コストの増加 □(6) 作業システムの不備 □(7) 販売高の低下 □(8) 利益率の低下 □(9) 無減農薬の対応 □(10) 有機栽培の対応 □(11) 後継者難 □(12) 施設コストの増加 □(13) 軽労化困難 □(14) IT化の進展困難 □(15) 経営規模拡大困難 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 各種マニュアル整備 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| <p>1. 農業経営の沿革</p> <p>(1)経営規模の推移と内容</p> <p>(2)栽培方式の転換などの経過</p> <p>(3)現在の経営規模と生産方式</p> <p>(4)現在の経営の特色</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------|----|----|------|----|------|-----|-----|------|--|----|----|------|----|------|----|------|-----|------|------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|------|--|--|--|--|--|---------|---|---|---|---|--|-----|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| <p>2. 農業コンセプト(○印をつける)</p> <p>(1)消費者の満足を基本にして栽培している ①いる ②いない</p> <p>(2)販売先・消費対象客を定めて栽培している ①いる ②いない ③一部は契約栽培している</p> <p>(3)無・減農薬・有機栽培している ①いる ②いない ③一部はしている</p> <p>(4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている ①いる ②いない ③まだ不十分</p> <p>(5)ISO 14001・9001・22000の導入 ①いる ②していない</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>3. 作目・品種部門の内容</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作物</th> <th>種目</th> <th>品種</th> <th>作型</th> <th>施設種類</th> <th>面積</th> <th>栽培方式</th> <th>無農薬</th> <th>減農薬</th> <th>有機栽培</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </tbody> </table> | | | | | | | | | | | 作物 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積 | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 作物 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積 | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>4. 施設・栽培方式の経緯</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th> <th>年度</th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年構成比</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> </tr> <tr> <td> </td> <td>品種名</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | 作目 | 年度 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | 品種名 | | | | | <p>5. 栽培変更計画中の作目・品種は</p> <p>その特徴は</p> <p>その栽培時期は</p> | | | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th> <th>年度</th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年構成比</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> </tr> <tr> <td> </td> <td>品種名</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | 作目 | 年度 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | 品種名 | | | | | <p>そのおいしさは</p> <p>その成長の度合い、収穫数は</p> | | | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>作目</th> <th>年度</th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> <th> </th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td>平成 年構成比</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> <td>%</td> </tr> <tr> <td> </td> <td>品種名</td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> | | | | | | 作目 | 年度 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年 | | | | | | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | 品種名 | | | | | <p>備考欄</p> | | | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>6. 収穫方法</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>7. 作目・品種・立地条件などの問題点</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 診断調査書(2-2)

キウイフルーツ

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | | |
|--|------|------------------|-----|------------|----|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) | |
| | 食味 優 | インターネット宅配 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50% ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) | |
| | 食味 優 | インターネット宅配 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50% ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) | |
| | 食味 優 | インターネット宅配 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50% ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況 | | | | | |
| (1) ①トラクター(台)PS ②トラック 台 ③パイプハウス m ² (m × m) ④ヒートポンプ kw × 台 ⑤換気扇 台 ⑥ポンプ kw × 台 ⑦ | | | | | |
| (2)作業受託 | | | | | |
| (3)作業委託 | | | | | |
| (4)その他設備(貯蔵庫) | | | | | |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、) | | | | | |
| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
| (1)作付け面積の変化 | | | | | |
| (2)作業受託 | | | | | |
| (3)作業委託 | | | | | |
| (4)雇用人数 | | | | | |
| (5)機械の導入 | | | | | |
| 11. 果樹施設栽培・作業技術について | | | | | |
| (1)キウイフルーツ施設栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| (2)キウイフルーツ施設栽培・作業技術の体系の有無 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| (3)キウイフルーツ施設栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| (4)キウイフルーツ施設栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討 ①有 ②無 ③検討中() | | | | | |
| 12. 労働環境の改善等実施状況 | | | | | |
| 下記の実施程度に○印をつけてください | | | | | |
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑦雇用確保の方法 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑧報酬・退職金の条件整備 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ | ○ | △ | × | |
| ⑩作業管理と安全管理 | ◎ | ○ | △ | × | |
| その他労務上の問題点 | | | | | |

3. 診断調査書

1. キウイフルーツ栽培体系(モデル)例

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | | | |
|-------------------------|---|---|---|--------------------|---|---|------|---|---|-----|---|---|-------------|---|---|--------------------|---|---|-------------|---|---|---------------|---|---|---------------|---|---|----|---|---|----|---|---|-----|---|---|---|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 一文字整枝 長期貯蔵による有利販売を行う | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 生育過程 | 新梢伸長期 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 休眠期 開花期 果実肥大期 成熟期 休眠期 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | 剪定・誘引 植付け 施肥 | | | 剪定・誘引 植付け 施肥 | | | 防風対策 | | | 芽かき | | | 新梢の誘引 摘蕾 | | | 摘心摘果 人工授粉 施肥 | | | 敷きわら 芽かき | | | 日焼け防止 台風対策 | | | 日焼け防止 台風対策 | | | 施肥 | | | 施肥 | | | 植付け | | | | | |

*主要な技術及び留意点

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|---|---|---|--|---|---|---|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ● 苦土石灰を1㎡あたり200g ● 結果母枝は前年春に発生した枝と前年結実した枝で結実部より先の7節が母枝となり、この位置で切り返し剪定をし、最先端部は必ず誘引。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 施肥:年間量の30% ● 定植後3年位の若木の選定は、整枝に重点を置く。 ● 2月下旬から樹液の流動が激しくなるので、剪定は遅くとも中旬までに終了させる。 | <ul style="list-style-type: none"> ● キウイフルーツは風に非常に弱く、新芽が欠けたり、葉ずれやカイロウ病の発生原因となるので、防風対策が必要。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 更新予定となる横芽は残し、徒長的に強く伸びる直上芽は優先的に芽かきをす。 ● 芽かきは8月まで随時行い不要の芽は早めに処理する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 誘引は芽がかかりやすいので注意して行い、交差枝や重なり枝にならないよう配置し、纏に結束する。 ● 人工授粉を積極的に取り入れ結実、肥大促進。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 施肥:年間量の20% ● 果実の肥大は7月一杯で収穫の90%近くまで肥大する。 ● 着果量は1節1果とし、㎡あたり25果とする。 ● 結果枝の最終着果部より6~7節で摘心。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 乾燥害を防ぐため助走と同時に根の周りを重点的に敷き草(ワラ)をする。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 徒長的に伸びる不要な枝は早めに除去し、使わず枝は摘心、誘引によって活用を図る。 ● 貯蔵中の腐敗防止のため、上旬と中旬に薬剤を散布する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 不要な芽が発生した場合は、早めの芽かきで除去し、樹下の明るさを確保。 ● 台風シーズンとなり風に弱いので、防風垣の整備、木の補強を行う。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 9月は梅雨や台風の影響を少なくするため、排水を良好にし、枝の結束を行う。 ● 不要な芽が発生したときは、早めに芽かきをする。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 10月下旬に元肥としてキウイフルーツ専用肥料を年間施肥量の50%を施肥。 ● 薄切りを行い堆肥とともに元肥を施用して覆土する。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 収穫適期は、糖度で7%位とする。 ● 霜害を受ける前に収穫する。 ● 収穫後、直ちに低温貯蔵。 | <ul style="list-style-type: none"> ● 元肥時、堆肥が入らない場合にはこの時期施用し、軽い中耕を行う。 |
|---|---|--|---|---|---|--|---|---|---|--|---|---|

2. キウイフルーツ栽培体系(受診農園の場合)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|-------|--------------------|---|---|--------------------|---|---|------|---|---|-----|---|---|-------------|---|---|--------------------|---|---|-------------|---|---|---------------|---|---|---------------|---|---|----|---|---|----|---|---|-----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 主要作業名 | 剪定・誘引 植付け 施肥 | | | 剪定・誘引 植付け 施肥 | | | 防風対策 | | | 芽かき | | | 新梢の誘引 摘蕾 | | | 摘心摘果 人工授粉 施肥 | | | 敷きわら 芽かき | | | 日焼け防止 台風対策 | | | 日焼け防止 台風対策 | | | 施肥 | | | 施肥 | | | 植付け | | |

引用参考図書:「百科キウイ・フェイジョア・ブルーベリー」重田利夫 ひかりのくに

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

キウイフルーツ栽培体系

| 区分 | 基準値 時間 | | 診断対象 時間 | | | D÷A×100 | 備考 |
|-------------------------|-----------------|------------|----------------|----------------|-------------------|---------|----|
| | H A 10%当り | 15年 10a | H B 年 全体 | H C 年 全体 | H D 年 10%当り | | |
| (1)作付け面積 | | | | | | | |
| (2)延作業人数 ()内雇人数 | | | | | | | |
| (3)労働時間合計 *1人当たり労働時間 | | 203.6 | | | | | |
| ①直接労働時間計 | | 203.6 | | | | | |
| 枝梢管理 | 剪定・誘引・片付け・保護刺壁布 | 59.4 | | | | | |
| | 新梢管理/芽かき | 8.0 | | | | | |
| | 新梢管理/摘心 | 3.0 | | | | | |
| | 新梢管理/夏季剪定 | 12.0 | | | | | |
| 土壌管理 | 施肥/春肥 | 0.8 | | | | | |
| | 施肥/夏肥 | 0.8 | | | | | |
| | 施肥/元肥 | 6.8 | | | | | |
| | 草生 | 1.0 | | | | | |
| 防除 | 薬剤散布 | 4.8 | | | | | |
| | 耕種の防除・環状 | 1.0 | | | | | |
| 果実管理 | 摘蕾 | 8.0 | | | | | |
| | 人工受粉 | 6.0 | | | | | |
| | 摘果 | 5.0 | | | | | |
| | かさかけ | 40.0 | | | | | |
| 収穫出荷 | 収穫 | 20.0 | | | | | |
| | 調整 | 20.0 | | | | | |
| | 出荷 | 7.0 | | | | | |
| ②間接労働時間計 | | | | | | | |
| (4)労働時間合計 | | | | | | | |
| 区分A | | | | | | | |
| ①家族労働 | | 203.6 | | | | | |
| ②雇用 | | | | | | | |
| 区分B | | | | | | | |
| ①直接費 | | | | | | | |
| ②間接費 | | | | | | | |
| 1人当たり労働費 | | | | | | | |

注1 基準値は、平成18年3月神奈川県環境農政部農業振興課資料による

5. 収益と費用

キウイフルーツ栽培体系 品種ヘイワード

| 項目 | 基準値 | | | | D÷A×100 | 備考 |
|-------------|-----------------------|-------------|-------------|----------------|---------|----------|
| | H 15年 A 10㎡当り | H 年 B 全体 | H 年 C 全体 | H 年 D 10㎡当り | | |
| 粗 収 益 | 生産量 | 2,000 | | | | 横浜中央卸売市場 |
| | 販売単価 | 374 | | | | |
| | 生産額 | 748,000 | | | | |
| | 副産物収入 | | | | | |
| | 合計 | 748,000 | | | | |
| 経 営 費 | 直 接 生 産 費 | 種苗費 | 1,000 | | | |
| | | 肥料費 | 41,311 | | | |
| | | 農薬費 | 25,713 | | | |
| | | 光熱水費 | 2,027 | | | |
| | | ガソリン | 1,002 | | | |
| | | 軽油 | 320 | | | |
| | | 潤滑油 | 397 | | | |
| | | その他 | 308 | | | |
| | | 諸材料費 | 18,019 | | | |
| | | 施設費 | | | | |
| | | 農機具費 | 30,600 | | | |
| | 小農具取替費 | 30,600 | | | | |
| | 計 | 118,670 | | | | |
| | 出 荷 経 費 | 出荷資材費 | 0 | | | |
| | | 出荷経費 | 1,610 | | | |
| | | 共選運賃 | | | | |
| | | 運搬車使用負担 | 1,295 | | | |
| | | 運搬車燃料 | 315 | | | |
| | | 共販手数料 | 238,540 | | | |
| | | 計 | 240,150 | | | |
| | 小計 | 358,820 | | | | |
| | 固 定 費 | 減価償却費 | 86,311 | | | |
| | | 成園費 | 6,000 | | | |
| 借地料 | | | | | | |
| 修繕費 | | 17,447 | | | | |
| その他 | | | | | | |
| 小計 | 109,758 | | | | | |
| 合計 | 468,578 | | | | | |
| 成 果 | 農業所得 | 279,422 | | | | |
| | 所得率 | 37.4% | | | | |
| | 所要労働時間 | 204 | | | | |
| | 家族労働1時間当り所得 | 1,370 | | | | |

●共販経費80円/kg
市場手数料7%
共販手数料2%
●施設: 棚・農舎
機械: スレーパー・破砕機

注1 基準値は、平成18年3月神奈川県環境農政部農業振興課資料による

1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) ブドウ栽培(平成 年 月 日現在)

| 診断希望事項 | | | | | | |
|-----------------|--------------------|---|-----------------|--|------------|---------|
| 1 生産法人の概要 | 経営の形態 | ①個人経営 ②法人経営 | | 資本金(法人) | 千円・元入金(個人) | 千円 |
| | 名称 | | | 従業者 | 家族従業者 | 男 人 女 人 |
| | 所在地 | 〒 | | 雇用従業者 | 男 人 女 人 | 人 人 |
| | 電話/FAX | | | パート(8時間換算) | 男 人 女 人 | 人 人 |
| | e-mail | | | その他 | 男 人 女 人 | 人 人 |
| | HP | | | 計 | 男 人 女 人 | 人 人 |
| | 代表者名 | | | 作業時間 | | |
| | 認定農業者資格 | 第1回認定日 H 年 月 | | ① 一日当たり平均 時間 | | |
| | エコファーマー | 認定日 H 年 月 | | ② 年間 時間 | | |
| | 営農年数 | 年(うち法人化 年) | | 休日数 | | |
| 決算日 | 月 日 | | ① 月間 日 | | | |
| 集団栽培 | ①有り ②無し(考えている、いない) | | ② 年間 日 | | | |
| 経営の業態 | ①単一経営 ②複合経営() | | 後継者 ①有り ②未定 ③無し | | | |
| 2 生産部門/該当に○ | (1)耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花卉作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作 ⑬施設果物作 ⑭その他() | | (5)作業記録・日誌の有無(有りにv) ①作業項目ごとの作業日誌 (内容と所要時間・人員数・方法等) ②ほ場ごとの機械作業時間の記録 ③消毒記録(液名・使用量・回数等) ④施肥記録(肥料名・使用量・回数等) | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (6)栽培方法の特色 | | |
| | (3)養蚕 | ①養蚕 | | | | |
| | (4)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産物加工(品名) | | | | |
| 3 農業経営の現状と計画 | (1)作目・部門名 | 作物面積・飼養頭数 | 生産量(t) | (5)農業経営の課題(v印、コメントを記入) | | |
| | ① | | | ①品種の開発 | | |
| | ② | | | ②規模拡大に障害 | | |
| | ③ | | | ③作物の選択 | | |
| | ④ | | | ④労働時間・作業様式 | | |
| | 経営面積合計 | | | ⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保) | | |
| | (2)経営耕地 | | 面積(ha) | ⑥その他 | | |
| | ①所有地 | 畑・水田・施設栽培地・他 | | | | |
| | ②借入地 | 畑・水田・施設栽培地・他 | | | | |
| | (3)作業受委託 | 作業内容 | 面積(ha) | | | |
| 委託・受託 | | | (6)今後の主要な計画 | | | |
| 委託・受託 | | | | | | |
| 委託・受託 | | | | | | |
| (4)栽培施設の現状 | | | | | | |
| 施設の種類 | 棟数 | 面積(ha) | | | | |
| 簡易ハウス | | | | | | |
| 無加温ハウス | | | | | | |
| 鉄骨補強ハウス | | | | | | |
| その他 | | | | | | |
| 4 生産方式 | (1)機械・施設名 | (2)農用地の現状 | | (3)生産方式の課題 | | |
| | ①農業倉庫 | | | | | |
| | ②ぶどう棚 | | | | | |
| | ③灌水装置 | | | | | |
| | ④ジベスプレー | | | | | |
| | ⑤梱包機 | | | | | |
| | ⑥バックホー | | | | | |
| | ⑦SS | | | | | |

1. 農業経営診断予備調査書

ブドウ栽培 (平成 年 月 日現在)

| | | |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 5 販売関係の現状と方針 | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない | (10)農産物の部門別生産量・販売量 |
| | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない | 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%) |
| | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②なし | ① |
| | (4)販売計画 ①有り ②なし | ② |
| | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い | ③ |
| | (6)達成度の低い時の理由 | ④ |
| | | ⑤ |
| | 合計 トン 100% 千円 100% | |
| (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % | (11)流通(販売)先の割合 | |
| (8)販売上の問題点 | ① 農協・市場 % | |
| | ② 契約栽培 % | |
| | ③ スーパー・外食 % | |
| | ④ 直販・朝市等 % | |
| | ⑤ インターネット・宅配等 % | |
| (9)今後の販売方針・戦略の課題 | ⑥ 観光果樹園 % | |
| | 計 100% | |
| 6 財務会計 | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない | (6)資金管理 |
| | パソコン活用 ①有り ②なし | ① 支払利息 円/m |
| | (2)借入金の内訳 | ② 農業所得(法人は経常利益) 円/m |
| | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千 | ③ 借入金残高 円/m |
| | スーパーS資金 千 | ④ 年間償還額 円/m |
| | 経営体育成強化資金 千 | ⑤ 年間家計費(法人はなし) 円/m |
| ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千 | (7)収入・所得・利益 | |
| | 千円 ①1回目認定時 ②現在 | |
| (3)利益計画 ①有り ②なし | 収入 万円 万円 | |
| (4)計画達成 ①した ②しない | 専従者所得 万円 | |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し | 専従者除く所得 万円 | |
| 7 人事・労務管理 | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 | (11)経営組織図 |
| | (2)家族協定書 ①有り ②なし | |
| | (3)就業規則 ①有り ②なし | |
| | (4)給与規定 ①有り ②なし | |
| | (5)退職規定 ①有り ②なし | |
| | (6)健康保険 ①有り ②なし | |
| | (7)厚生年金保険 ①有り ②なし | |
| | (8)慰安旅行 ①有り ②なし | |
| | (9)労災保険 ①有り ②なし | |
| | (10)労働保険 ①有り ②なし | 外国人の雇用 ①有り ②なし |
| 8 各種マニュアル整備 | (1)施設内環境整備マニュアル ①有り ②なし | □(1)従業者の高齢化 □(11)後継者難 |
| | (2)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②なし | □(2)従業者の確保難 □(12)施設コストの増加 |
| | (3)養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②なし | □(3)生産方式の改善難 □(13)軽労化困難 |
| | (4)IT操作マニュアル ①有り ②なし | □(4)生産効率の低下 □(14)IT化の進展困難 |
| | (5)作業マニュアル ①有り ②なし | □(5)生産コストの増加 □(15)経営規模拡大困難 |
| | □(6)作業システムの不備 | |
| | □(7)販売高の低下 | |
| | □(8)利益率の低下 | |
| | □(9)無・減農薬の対応 | |
| | □(10)有機栽培の対応 | |

2. 診断調査票(2-2)

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | | |
|---|---------|------------------|---------|------------|----------|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | | |
| | 悪 | | | | |
| 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況 | | | | | |
| (1)機械・設備 | | | | | |
| ①トラクター(台) ②トラック(台) ③パイプハウス m ² (mx m) | | | | | |
| ④ヒートポンプ kwx 台 ⑤換気扇 台 | | | | | |
| ⑥ポンプ kwx 台 ⑦SS 台 | | | | | |
| ⑧ | | | | | |
| (2)作業受託 | | | | | |
| (3)作業委託 | | | | | |
| (4)その他設備(貯蔵庫等) | | | | | |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、) | | | | | |
| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
| (1)作業面積の変化 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は借地面積 |
| (2)作業受託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (3)作業委託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (4)雇用人数 | 人() | 人() | 人() | 人() | ()は女性数 |
| (5)機械の導入 | ha() | ha() | ha() | ha() | |
| | ha() | ha() | ha() | ha() | |
| 11. 栽培・作業技術について | | | | | |
| (1)ブドウ栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| (2)ブドウ栽培・作業技術の体系の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| (3)ブドウ栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| (4)ブドウ栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討 | ①有 | ②無 | ③検討中() | | |
| 12. 労働環境の改善等実施状況 | | | | | |
| 下記の実施程度に○印をつけてください | | | | | |
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ ○ △ × | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ◎ ○ △ × | | |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ ○ △ × | ⑦雇用確保の方法 | ◎ ○ △ × | | |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ ○ △ × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ◎ ○ △ × | | |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ ○ △ × | ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ ○ △ × | | |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ ○ △ × | ⑩作業管理と安全性管理 | ◎ ○ △ × | | |
| その他労務上の問題点 | | | | | |

3. 作目・品種部門の内容

| 記入欄 | 作目 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ha) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
|---------------------|---------|----|----|----|------|-------------------|------|-----|-----|-----------------|
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 4. 施設・栽培方式の経緯 | | | | | | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | その特徴は |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | その栽培時期は |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | そのおいしさは |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | その成長の度合い、実の収穫数は |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | 備考欄 |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 6. 収穫方法 | | | | | | | | | | |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点 | | | | | | | | | | |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表
ぶどう(ベリー-A 一部被覆)

| 項目 | 当園実績 | 労働時間割合 | 当園(h) | 兵庫県(h) | 労働時間割合 | |
|----------|---------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 作付け面積(a) | | (%表示) | 10aあたり | 10aあたり | (%表示) | |
| 本園 | 整枝・せん定 | | | 17.0 | 3.7% | |
| | 除草 | | | 12.0 | 2.6% | |
| | 防除 | | | 14.0 | 3.1% | |
| | 一部被覆・除去 | | | 34.0 | 7.4% | |
| | 主枝結束 | | | 8.0 | 1.8% | |
| | 芽かき | | | 6.0 | 1.3% | |
| | 摘房・整房 | | | 29.0 | 6.3% | |
| | ジベレリン処理 | | | 18.0 | 3.9% | |
| | 誘引 | | | 32.0 | 7.0% | |
| | また芽取り | | | 24.0 | 5.3% | |
| | 摘粒 | | | 40.0 | 8.8% | |
| | 袋掛け | | | 20.0 | 4.4% | |
| | 施肥 | | | 5.0 | 1.1% | |
| | 落葉処理 | | | 4.0 | 0.9% | |
| | 土壌管理 | | | 32.0 | 7.0% | |
| | 棚修理 | | | 16.0 | 3.5% | |
| | 粗皮はぎ | | | 16.0 | 3.5% | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | 収穫・販売 | | | | 126.0 | 27.6% |
| その他 | | | | | | |
| 計 | | | | 4.0 | 0.9% | |
| 合計 | | | | 457.0 | 100.0% | |
| 家族労働時間 | | | | | | |
| 雇用労働時間 | | | | | | |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表
ぶどう(ベリーA 一部被覆)

| 項目 | 当園 | 費用割合 (%表示) | 当園 10aあたり | 兵庫県 10aあたり | 費用割合 (%表示) | 兵庫県摘要 |
|---------|----|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| 面積(a) | | | | | | |
| 主産物生産量 | | | 2,000 | | | |
| 販売単価 | | | 650 | | | |
| 主産物販売収入 | | | 1,300,000 | | | |
| 副産物生産量 | | | 500 | | | |
| 販売単価 | | | 500 | | | |
| 副産物販売収入 | | | 250,000 | | | |
| その他収入 | | | 0 | | | |
| 合計 | | | 1,550,000 | | | |
| 肥料費 | | | 19,322 | | 3.1% | 化成肥料、骨粉、硫酸カリ、堆肥等 |
| 農薬費 | | | 24,104 | | 3.9% | 殺菌、殺虫剤、ジベリジン等 |
| 諸材料費 | | | 46,615 | | 7.6% | ボリ原反、ベジタロン、果実袋 |
| 光熱水費 | | | 4,698 | | 0.8% | 軽油、ガソリン等 |
| 小農具費 | | | 2,652 | | 0.4% | 草刈機、結束機、鋏、鎌等 |
| 荷造り出荷費 | | | 102,534 | | 16.7% | 化粧箱(2kg箱)、エアマット等 |
| 販売費 | | | 25,920 | | 4.2% | 直売用テント、宣伝・広告費等 |
| その他 | | | 15,660 | | 2.5% | 水利費、部会費、租税公課等 |
| 小計 | | | 241,505 | | 39.2% | |
| 修繕費 | | | 73,805 | | 12.0% | 建物施設 1,969,000円×2%、機械 688,500円×5% |
| 支払利息 | | | 22,838 | | 3.7% | 負担新調価格 3,582,500円×0.5×0.5×2.55% |
| 減価償却費 | | | 277,510 | | 45.1% | 建物施設 107,640円 機械 96,641円 植物 73,229円 |
| 小計 | | | 374,153 | | 60.8% | |
| 固定費 | | | 615,658 | | 100.0% | |
| 計 | | | 934,342 | | | |
| 所得 | | | 1,308,495 | | | |
| 限界利益 | | | | | | |
| 成果 | | | | | | |

経営分析表

〈ぶどう作経営〉

| 部門 | No | 項目 | 判定 | 単位 | 全国平均 (H16) A | 県平均 B | H 年 C | H 年 D | D/A・B | 備考 |
|----------|----|---------------------|----|----|-----------------|----------|----------|----------|-------|----|
| 農業 収支 | 1 | 農業粗収益 | 大 | 千円 | 4,664 | | | | | |
| | 2 | 農業経営費 | 小 | 千円 | 2,479 | | | | | |
| | 3 | 農業所得 | 大 | 千円 | 2,165 | | | | | |
| 分析 指標 | 4 | 農業所得率 | 大 | % | 46.7 | | | | | |
| | 5 | 付加価値額 | 大 | 千円 | 2,434 | | | | | |
| | 6 | 付加価値率 | 大 | % | 51.7 | | | | | |
| | 7 | 農業固定資産 装備率 | 大 | 円 | 1,668 | | | | | |
| 収益 性 | 8 | 農業経営関与者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 948 | | | | | |
| | 9 | 農業経営関与者 1人当り総所得 | 大 | 千円 | 2,384 | | | | | |
| | 10 | 農業専従者 1人当り農業所得 | 大 | 千円 | 1,982 | | | | | |
| | 11 | 家族農業労働 1時間当り所得 | 大 | 円 | 735 | | | | | |
| | 12 | 農業固定資産 千円当り所得 | 大 | 円 | 415 | | | | | |
| | 13 | 果樹植栽面積 10a当り所得 | 大 | 千円 | 319 | | | | | |
| 生産 性 | 14 | 自営農業労働 1時間当り | 大 | 円 | 767 | | | | | |
| | 15 | 農業固定資産 千円当り | 大 | 円 | 460 | | | | | |
| | 16 | 果樹植栽面積 10a当り | 大 | 円 | 353 | | | | | |
| 経営 概況 | 17 | 月平均農業経営 関与者数 | - | 人 | 2.32 | | | | | |
| | 18 | 経営耕地面積 | - | a | 121 | | | | | |
| | 19 | 自営農業労働時間 | 小 | 時間 | 3,175 | | | | | |
| | 20 | 家族労働時間(ゆい含む) | | | 2,994 | | | | | |

※ 全国平均値は農水省H16年度統計による。

社団法人 中小企業診断協会

1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) くり栽培 (平成 年 月 日現在)

| 診断希望事項 | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------------------------|---|-------------|--|------------------------|----|
| 1 生産 法人 概要 | 経営の形態 | ①個人経営 ②法人経営 | | 資本金(法人) | 千円・元入金(個人) | 千円 |
| | 名称 | | | 従業者 | 男 | 女 |
| | 所在地 | 〒 | | 家族従業者 | 男 | 女 |
| | 電話/FAX | | | 雇用従業者 | 男 | 女 |
| | e-mail | | | パート(8時間換算) | 男 | 女 |
| | HP | | | その他 | 男 | 女 |
| | 代表者名 | | | 計 | 男 | 女 |
| | 認定農業者資格 | 第1回認定日 H 年 月 | | ①一日当たり平均 | 時間 | |
| | エコファーマー | 認定日 H 年 月 | | ②年間 | 時間 | |
| | 営農年数 | 年(うち法人化 年) | | ①月間 | 日 | |
| 決算日 | 月 日 | | ②年間 | 日 | | |
| 集団栽培 | ①有り ②無し(考えている、いない) | | 後継者 | ①有り ②未定 ③無し | | |
| 2 生産 部門 該当 に ○ | 経営の業態 | ①単一経営 ②複合経営() | | | | |
| | (1)耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花卉作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作 ⑬施設果樹作 ⑭その他() | | (5)作業記録・日誌の有無(有りにv) ①作業項目ごとの作業日誌 (内容と所要時間・人員数・方法等) ②ほ場ごとの機械作業時間の記録 ③消毒記録(液名・使用量・回数等) ④施肥記録(肥料名・使用量・回数等) | | |
| | (2)畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | | (6)栽培方法の特色 | | |
| | (3)養蚕 | ①養蚕 | | | | |
| | (4)加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産物加工(品名) | | | | |
| | 3 農業 経営 の 現状 と 計画 | (1)作目・部門名 | 作物面積・飼養頭数 | 生産量(t) | (5)農業経営の課題(v印、コメントを記入) | |
| | | ① | | | ①品種の開発 | |
| | | ② | | | ②規模拡大に障害 | |
| | | ③ | | | ③作物の選択 | |
| | | ④ | | | ④労働時間・作業様式 | |
| 経営面積合計 | | | | ⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保) | | |
| (2)経営耕地 | | 面積(ha) | | ⑥その他 | | |
| ①所有地 | | 畑・水田・施設栽培地・他 | | | | |
| ②借入地 | | 畑・水田・施設栽培地・他 | | | | |
| (3)作業受委託 | | 作業内容 | | 面積(ha) | | |
| 委託・受託 | | | (6)今後の主要な計画 | | | |
| 委託・受託 | | | | | | |
| 委託・受託 | | | | | | |
| (4)栽培施設の現状 | | | | | | |
| 施設の種類 | 棟数 | 面積(ha) | | | | |
| 作業場兼収納舎 | | | | | | |
| 売店 | | | | | | |
| 保冷庫 | | | | | | |
| その他 | | | | | | |
| 4 生産 方式 | (1)機械・施設名 | (2)農用地の現状 | | (3)生産方式の課題 | | |
| | ①自走モーター | | | | | |
| | ②自走運搬機 | | | | | |
| | ③いがむき機 | | | | | |
| | ④選果機 | | | | | |
| | ⑤軽四トラック | | | | | |
| | ⑥SS | | | | | |

| | |
|----------------------------|------------------------------|
| (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない | (10)農産物の部門別生産量・販売量 |
| (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない | 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%) |
| (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②なし | ① |
| (4)販売計画 ①有り ②なし | ② |
| (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い | ③ |
| (6)達成度の低い時の理由 | ④ |
| | ⑤ |
| | 合計 トン 100% 千円 100% |
| (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % | (11)流通(販売)先の割合 |
| (8)販売上の問題点 | ① 農協・市場 % |
| | ② 契約栽培 % |
| | ③ スーパー・外食 % |
| | ④ 直販・朝市等 % |
| | ⑤ インターネット・宅配等 % |
| (9)今後の販売方針・戦略の課題 | ⑥ 観光果樹園 % |
| | 計 100% |
| (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない | (6)資金管理 |
| パソコン活用 ①有り ②なし | ① 支払利息 円/㎡ |
| (2)借入金の内訳 | ② 農業所得(法人は経常利益) 円/㎡ |
| ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千 | ③ 借入金残高 円/㎡ |
| スーパーS資金 千 | ④ 年間償還額 円/㎡ |
| 経営体育成強化資金 千 | ⑤ 年間家計費(法人はなし) 円/㎡ |
| ②JA/バンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千 | (7)収入・所得・利益 |
| 合計 千円 | ①1回目認定時 ②現在 |
| (3)利益計画 ①有り ②なし | 収入 万円 万円 |
| (4)計画達成 ①した ②しない | 専従者所得 万円 万円 |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し | 専従者除く所得 万円 万円 |
| (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 | (11)経営組織図 |
| (2)家族協定書 ①有り ②なし | |
| (3)就業規則 ①有り ②なし | |
| (4)給与規定 ①有り ②なし | |
| (5)退職規定 ①有り ②なし | |
| (6)健康保険 ①有り ②なし | |
| (7)厚生年金保険 ①有り ②なし | |
| (8)慰安旅行 ①有り ②なし | |
| (9)労災保険 ①有り ②なし | |
| (10)労働保険 ①有り ②なし | |
| (1)施設内環境整備マニュアル ①有り ②なし | 外国人の雇用 ①有り ②なし |
| 光、温度など | □(1)従業者の高齢化 □(11)後継者難 |
| (2)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②なし | □(2)従業者の確保難 □(12)施設コストの増加 |
| 防除、灌水、収穫など | 9 □(3)生産方式の改善難 □(13)軽労化困難 |
| (3)養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②なし | 経営 □(4)生産効率の低下 □(14)IT化の進展困難 |
| (4)IT操作マニュアル ①有り ②なし | 上 □(5)生産コストの増加 □(15)経営規模拡大困難 |
| (5)作業マニュアル ①有り ②なし | の □(6)作業システムの不備 |
| | の □(7)販売高の低下 |
| | 課 □(8)利益率の低下 |
| | 題 □(9)無・減農薬の対応 |
| | □(10)有機栽培の対応 |

2、診断調査表

| | | | | | | | | | | |
|--|---------|----|----|-----|--------|---|------|-----|-----|------|
| 1. 農業経営の沿革 (1)経営規模の推移と内容 (2)栽培方式の転換などの経過 (3)現在の経営規模と生産方式 (4)現在の経営の特色 | | | | | | | | | | |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける) | | | | | | | | | | |
| (1)食の安心・安全を基本にして栽培している | | | | ①いる | ②いない | | | | | |
| (2)販売先・消費対象客を定めて栽培している | | | | ①いる | ②いない | ③一部は契約栽培をしている | | | | |
| (3)無・減農薬・有機栽培している | | | | ①いる | ②いない | ③一部はしている | | | | |
| (4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている | | | | ①いる | ②いない | ③まだ不十分 | | | | |
| (5)ISO 14001・9001・22000の導入 | | | | ①いる | ②していない | | | | | |
| 3. 作目・品種部門の内容 | | | | | | | | | | |
| 記入欄 | 作目 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ha) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 4. 施設・栽培方式の経緯 | | | | | | 5.栽培変更計画中の作目・品種は | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | その特徴は その栽培時期は そのおいしさは その成長の度合い、実の収穫数は 備考欄 | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | 備考欄 | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 6. 収穫方法 | | | | | | | | | | |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点 | | | | | | | | | | |

2. 診断調査票(2-2)

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | |
|-----------------------------|------|------------------|-----|------------|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |

9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況

(1)機械・設備

①トラクター(台) ②トラック(台) ③自走運搬機 台

④自走モア一 台 ⑤いがむき機 台

⑥選果機 台 ⑦SS 台

⑧

(2)作業受託

(3)作業委託

(4)その他設備(貯蔵庫等)

10. 生産・技術・設備状況(特色は、)

| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
|------------|-------|-------|-------|-------|----------|
| (1)作業面積の変化 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は借地面積 |
| (2)作業受託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (3)作業委託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (4)雇用人数 | 人() | 人() | 人() | 人() | ()は女性数 |
| (5)機械の導入 | ha() | ha() | ha() | ha() | |
| | ha() | ha() | ha() | ha() | |

11. 栽培・作業技術について

(1)くり栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 ①有 ②無 ③検討中()

(2)くり栽培・作業技術の体系の有無 ①有 ②無 ③検討中()

(3)くり栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 ①有 ②無 ③検討中()

(4)くり栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 ①有 ②無 ③検討中()

(5)農業試験場などによる奨励品種の検討 ①有 ②無 ③検討中()

(6)その他栽培方式・作業技術の再検討 ①有 ②無 ③検討中()

12. 労働環境の改善等実施状況

下記の実施程度に○印をつけてください

| | | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|---|---------------|---|---|---|---|
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ | ○ | △ | × | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ | ○ | △ | × | ⑦雇用確保の方法 | ◎ | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ | ○ | △ | × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ◎ | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ | ○ | △ | × | ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × | ⑩作業管理と安全性管理 | ◎ | ○ | △ | × |

その他労務上の問題点

3. 診断調査表

1. くり栽培体系

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|------------|---|---|---|-------------|---|---|----|---|---|----------------|---|---|-------------------------|---|---|------------------|---|---|------------------------|---|---|------------|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| | 整枝剪定 | | | | | | 防除 | | | | | | 開花 | | | | | | ■■■■■ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | 整枝剪定 | | | 剪定枝整理 防除 | | | 防除 | | | 防除 施肥 草刈 | | | 除草剤散布 防除 草刈 収穫 | | | 収穫 出荷調整 販売 | | | 施肥 収穫 出荷調整 販売 | | | 整枝剪定 施肥 | | | | | | | | | | | | | | |
| 栽培技術上のポイント | 1. 樹高3.5m以下、樹列8m×樹間4mの低樹高計画密植栽培とする 2. 2品種以上を計画的に混植し、結実率を高める 3. 下枝1m、上枝2mの樹冠間隔を保つように間伐と整枝を行う 4. 樹高が3.5m以上(6~7年生)になると心抜きを行い3.5mを維持する 5. 草生栽培により有機物の補給、乾燥防止、土壌保全に努める 6. 樹幹害虫、子実害虫、実炭そ病など病害虫防除に努める | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 栽培概要 | 施肥量(kg/10a) N 14 P 13 K 13 樹間 4m×8m 栽植密度 30本/10a | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 受診農園の場合

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表
くり

| 項目 | 当園実績 | 労働時間割合 (%表示) | 当園(h) 10aあたり | 兵庫県(h) 10aあたり | 労働時間割合 (%表示) | |
|----------|-------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--|
| 作付け面積(a) | | | | | | |
| 本園 | 整枝・剪定 | | | 13.0 | 20.8% | |
| | 剪定枝整理 | | | 1.5 | 2.4% | |
| | 施肥 | | | 0.9 | 1.4% | |
| | 防除 | | | 1.4 | 2.2% | |
| | 除草剤散布 | | | 0.2 | 0.3% | |
| | 草刈 | | | 5.6 | 8.9% | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| 収穫・販売 | | | | 40.0 | 63.9% | |
| その他計 | | | | | | |
| 合計 | | | | 62.6 | 100.0% | |
| 家族労働時間 | | | | | | |
| 雇用労働時間 | | | | | | |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表

| 項目 | 当園 | 費用割合 (%表示) | 静岡県 | | 兵庫県の摘要 | |
|--------------|---------|---------------|--------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| | | | 当園 10aあたり | 費用割合 (%表示) | 兵庫県 10aあたり | 費用割合 (%表示) |
| 面積(a) | | | | | | |
| 主産物生産量 | 350 | | 200 | | 200kg(3L) | |
| 販売単価 | 410 | | 1,000 | | | |
| 主産物販売収入 | 143,500 | | 200,000 | | 160kg(2L), 90kg(1L) | |
| 副産物生産量 | 0 | | 250 | | | |
| 販売単価 | 0 | | 692 | | | |
| 副産物販売収入 | 0 | | 173,000 | | | |
| その他収入 | 0 | | 12,000 | | 入園料収入 | |
| 合計 | 143,500 | | 385,000 | | 完熟堆肥、高度化成、NK化成2号 | |
| 肥料費 | 11,600 | 8.8% | 8,439 | 6.4% | 補植用苗木 | |
| 育苗費 | 0 | 0.0% | 3,300 | 2.5% | 殺菌、殺虫剤、除草剤 | |
| 農薬費 | 10,109 | 7.7% | 10,971 | 8.3% | ガソリン、電気、水道 | |
| 諸材料費 | 200 | 0.2% | 0 | 0.0% | 脚立、高枝切り、剪定ばさみ、チェーンソー、ノギリ、コシチナ、火箸 | |
| 光熱水費 | 297 | 0.2% | 1,745 | 1.3% | 出荷用箱、ガムテープ、袋 | |
| 小農具費 | 750 | 0.6% | 5,800 | 4.4% | 研修費、固定資産税、作業衣服代 | |
| 荷造り出荷費 | 31,395 | 23.8% | 4,250 | 3.2% | 建物施設 310,200円 × 2%、機械 215,900円 × 5% | |
| 販売費 | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 負担新調価格 933,100円 × 0.5 × 0.5 × 2.55% | |
| その他 | 0 | 0.0% | 4,035 | 3.1% | 建物施設 15,782円 機械 39,355円 植物 15,466円 | |
| 小計 | 54,351 | 41.1% | 38,540 | 29.2% | | |
| 修繕費 | 7,348 | 5.6% | 16,999 | 12.9% | | |
| 支払利息 | | 0.0% | 5,949 | 4.5% | | |
| 減価償却費 | 17,065 | 12.9% | 70,603 | 53.5% | | |
| 固定費 | 11,856 | 9.0% | 0 | 0.0% | | |
| 成園・成蓄費 | 36,269 | 27.5% | 93,551 | 70.8% | | |
| 小計 | 90,620 | 68.6% | 132,091 | 100.0% | | |
| 計 | 52,880 | | 252,909 | | | |
| 所得 | 89,149 | | 346,460 | | | |
| 限界利益 | | | | | | |
| 家庭労働1時間あたり所得 | 853 | | 5,535 | | | |

1. 農業経営診断予備調査書 (1-1) 黒大豆栽培 (平成 年 月 日現在)

| 診断希望事項 | | | | |
|---|--------------------|---|--|-------------------------|
| 1 生産 法人 の 概要 | 経営の形態 | ①個人経営 ②法人経営 | | |
| | 名称 | | 資本金(法人) 千円・元入金(個人) 千円 | |
| | 所在地 | 〒 | 従業員数 | |
| | 電話/FAX | | 家族従業者 男 人 女 人 | |
| | e-mail | | 雇用従業者 男 人 女 人 | |
| | HP | | パート(8時間換算) 男 人 女 人 | |
| | 代表者名 | | その他 男 人 女 人 | |
| | 認定農業者資格 | 第1回認定日 H 年 月 | 計 男 人 女 人 | |
| | エコファーマー | 認定日 H 年 月 | 作業時間 | |
| | 営農年数 | 年(うち法人化 年) | ① 一日あたり平均 時間 | |
| 決算日 | 月 日 | ② 年間 時間 | | |
| 集団栽培 | | 休日数 | | |
| 経営の業態 | ①有り ②無し(考えている、いない) | ① 月間 日 | | |
| | ①単一経営 ②複合経営() | ② 年間 日 | | |
| 2 生産 部門/ 核 心 に 関 連 する 事業 | (1) 耕種 | ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工業作物作 () ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花卉作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花卉作 ⑬施設果物作 ⑭その他() | (5) 作業記録・日誌の有無(有り(v)) ①作業項目ごとの作業日誌(内容と所要時間・人員数・方法等) ②ほ場ごとの機械作業時間の記録 ③消毒記録(液名・使用量・回数等) ④施肥記録(肥料名・使用量・回数等) | |
| | (2) 畜産 | ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | (6) 栽培方法の特色 | |
| | (3) 養蚕 | ①養蚕 | | |
| | (4) 加工 | ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産物加工(品名) | | |
| | | | | |
| 3 農業 経営 の 現 状 と 計 画 | (1) 作目・部門名 | 作物面積・飼養頭数 | 生産量(t) | |
| | ① | | | (5) 農業経営の課題(v印、コメントを記入) |
| | ② | | | ①品種の開発 |
| | ③ | | | ②規模拡大に障害 |
| | ④ | | | ③作物の選択 |
| | の経営面積合計 | | | ④労働時間・作業様式 |
| | (2) 経営耕地 | | 面積(ha) | ⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保) |
| | ①所有地 | 畑・水田・施設栽培地・他 | | ⑥その他 |
| | ②借入地 | 畑・水田・施設栽培地・他 | | |
| | (3) 作業受委託 | 作業内容 | 面積(ha) | |
| 委託・受託 | | | (6) 今後の主要な計画 | |
| 委託・受託 | | | | |
| 委託・受託 | | | | |
| (4) 栽培施設の現状 | | | | |
| 施設の種類 | 棟数 | 面積(ha) | | |
| パイプハウス | | | | |
| | | | | |
| その他 | | | | |
| 4 生産 方式 | (1) 機械・施設名 | (2) 農用地の現状 | | |
| | ①農業倉庫 | | | |
| | ②トラクター | | | |
| | ③半自動移植機 | | | |
| | ④動噴 | | | |
| | ⑤脱粒機 | | | |
| | ⑥乾草機 | | | |
| | ⑦選粒機 | | | |
| | ⑧軽四トラック | | | |
| | | | | (3) 生産方式の課題 |

1. 農業経営診断予備調査書

黒大豆栽培 (平成 年 月 日現在)

| | | |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|
| 5 販売関係の現状と方針 | (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない | (10)農産物の部門別生産量・販売量 |
| | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない | 生産品目 生産量(トン、%) 販売額(千円、%) |
| | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②なし | ① |
| | (4)販売計画 ①有り ②なし | ② |
| | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い | ③ |
| (6)達成度の低い時の理由 | ④ | |
| | ⑤ | 合計 トン 100% 千円 100% |
| | (7)代金 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 % | (11)流通(販売)先の割合 |
| (8)販売上の問題点 | | ① 農協・市場 % |
| | | ② 契約栽培 % |
| | | ③ スーパー・外食 % |
| | | ④ 直販・朝市等 % |
| | | ⑤ インターネット・宅配等 % |
| (9)今後の販売方針・戦略の課題 | | ⑥ 観光果樹園 % |
| | | 計 100% |
| 6 財務会計 | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない | (6)資金管理 |
| | パソコン活用 ①有り ②なし | ① 支払利息 円/m |
| | (2)借入金の内訳 | ② 農業所得(法人は経常利益) 円/m |
| | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 | ③ 借入金残高 円/m |
| | スーパーS資金 | ④ 年間償還額 円/m |
| 経営体育成強化資金 | ⑤ 年間家計費(法人はなし) 円/m | |
| ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 | (7)収入・所得・利益 | |
| | 合計 | 千円 ①1回目認定時 ②現在 |
| (3)利益計画 ①有り ②なし | 収入 万円 | 専従者所得 万円 |
| (4)計画達成 ①した ②しない | 専従者除く所得 万円 | |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し | | |
| 7 人事・労務管理 | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 | (11)経営組織図 |
| | (2)家族協定書 ①有り ②なし | |
| | (3)就業規則 ①有り ②なし | |
| | (4)給与規定 ①有り ②なし | |
| | (5)退職規定 ①有り ②なし | |
| | (6)健康保険 ①有り ②なし | |
| | (7)厚生年金保険 ①有り ②なし | |
| | (8)慰安旅行 ①有り ②なし | |
| | (9)労災保険 ①有り ②なし | |
| | (10)労働保険 ①有り ②なし | 外国人の雇用 ①有り ②なし |
| 8 各種マニュアル整備 | (1)施設内環境整備マニュアル ①有り ②なし | 光、温度など |
| | (2)栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②なし | 防除、灌水、収穫など |
| | (3)養液栽培・植物工場マニュアル ①有り ②なし | |
| | (4)IT操作マニュアル ①有り ②なし | |
| | (5)作業マニュアル ①有り ②なし | |
| 9 経営上の課題 | | □(1)従業者の高齢化 □(11)後継者難 |
| | | □(2)従業者の確保難 □(12)施設コストの増加 |
| | | □(3)生産方式の改善難 □(13)経労化困難 |
| | | □(4)生産効率の低下 □(14)IT化の進展困難 |
| | | □(5)生産コストの増加 □(15)経営規模拡大困難 |
| | | □(6)作業システムの不備 |
| | | □(7)販売高の低下 |
| | | □(8)利益率の低下 |
| | | □(9)無・減農薬の対応 |
| | | □(10)有機栽培の対応 |

2. 診断調査表

| | | | | | | | | | | |
|--|---------|----|----|----|------|--------------------------|------|-----|-----|------|
| 1. 農業経営の沿革 (1)経営規模の推移と内容 (2)栽培方式の転換などの経過 (3)現在の経営規模と生産方式 (4)現在の経営の特色 | | | | | | | | | | |
| 2. 農業コンセプト(○印をつける) (1)食の安心・安全を基本にして栽培している ①いる ②いない (2)販売先・消費対象客を定めて栽培している ①いる ②いない ③一部は契約栽培をしている (3)無・減農薬・有機栽培している ①いる ②いない ③一部はしている (4)省力化・機械化を導入して効率化を図っている ①いる ②いない ③まだ不十分 (5)ISO 14001・9001・22000の導入 ①いる ②していない | | | | | | | | | | |
| 3. 作目・品種部門の内容 | | | | | | | | | | |
| 記入欄 | 作目 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(ha) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 4. 施設・栽培方式の経緯 | | | | | | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年 | ha | ha | ha | ha | | | | | |
| | 平成 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| | 品種名 | | | | | | | | | |
| 6. 収穫方法 | | | | | | 備考欄 | | | | |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点 | | | | | | | | | | |

2. 診断調査票(2-2)

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | |
|-----------------------------|------|------------------|-----|------------|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |
| | 食味 優 | インターネット販売 100% | | |
| | 食味 良 | コンビニ 50%、ホテル 50% | | |
| | 食味 並 | 中級食堂チェーン 100% | | |
| | 悪 | | | |

9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況

(1)機械・設備

①トラクター(台) ②トラック(台) ③パイプハウス m²(m × m)

④半自動移植機 kwx 台 ⑤動噴 台

⑥脱粒機 kwx 台 ⑦乾燥機 台

⑧選粒機 台

(2)作業受託

(3)作業委託

(4)その他設備(貯蔵庫等)

10. 生産・技術・設備状況(特色は、)

| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
|------------|------------|------------|------------|------------|---------------|
| (1)作業面積の変化 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は借地面積 |
| (2)作業受託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (3)作業委託 | ha() | ha() | ha() | ha() | ()は件数 |
| (4)雇用人数 | 人() | 人() | 人() | 人() | ()は女性数 |
| (5)機械の導入 | ha() | ha() | ha() | ha() | |
| | ha() | ha() | ha() | ha() | |

11. 栽培・作業技術について

| | | | |
|-----------------------------|----|----|--------------|
| (1)黒大豆栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中() |
| (2)黒大豆栽培・作業技術の体系の有無 | ①有 | ②無 | ③検討中() |
| (3)黒大豆栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 | ①有 | ②無 | ③検討中() |
| (4)黒大豆栽培の栽培費用・労働時間・収量基準 | ①有 | ②無 | ③検討中() |
| (5)農業試験場などによる奨励品種の検討 | ①有 | ②無 | ③検討中() |
| (6)その他栽培方式・作業技術の再検討 | ①有 | ②無 | ③検討中() |

12. 労働環境の改善等実施状況

下記の実施程度に○印をつけてください

| | | | | | | | | | |
|---------------|---|---|---|---|---------------|---|---|---|---|
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ | ○ | △ | × | ⑥雇用者の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ | ○ | △ | × | ⑦雇用確保の方法 | ◎ | ○ | △ | × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ | ○ | △ | × | ⑧報酬・退職金等の条件整備 | ◎ | ○ | △ | × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ | ○ | △ | × | ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ | ○ | △ | × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ | ○ | △ | × | ⑩作業管理と安全性管理 | ◎ | ○ | △ | × |

その他労務上の問題点

3. 診断調査表

1. 黒大豆栽培体系(移植栽培)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|------------|--|---|---|---|---|---|-------------|---|---|----------|---|---|------------|----------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|----------|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 主要作業名 | | | | | | | 基肥 耕耘・整地 | | | 育苗 定植 | | | 中耕培土 追肥 | 防除 追肥 | 防除 | | | | | | | | | | 収穫 調整 | 収穫 調整 | | | | | | | | | | |
| 栽培技術上のポイント | 1. 優良種子を用いる 2. ほ場の排水(冬から)に留意する 3. 早めに培土を行う 4. 病害虫防除を徹底する | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 栽培概要 | 施肥量(kg/10a) N 元肥2 追肥2 P 元肥8 追肥0 N 元肥8 追肥2 畝幅 160cm 株間 45cm 1条 栽植密度 1400株/10a | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2. 黒大豆栽培体系(直播栽培)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|------------|---|---|---|---|---|---|-------------|---|---|----------------|---|---|------------|----------|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----------|----------|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 主要作業名 | | | | | | | 基肥 耕耘・整地 | | | 播種 育苗 補植 | | | 中耕培土 追肥 | 防除 追肥 | 防除 | | | | | | | | | | 収穫 調整 | 収穫 調整 | | | | | | | | | | |
| 栽培技術上のポイント | 1. 種子の更新、適期播種の励行 2. 日当たり良く、土づくりのできた灌排水良好なほ場の選定 3. 発芽率80%以上の確保、補植の実施 4. 早期培土と十分な培土作業 5. 病害虫防除の徹底 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 栽培概要 | 施肥量(kg/10a) N 元肥2 追肥2 P 元肥8 追肥0 N 元肥8 追肥2 畝幅 160cm 株間 45cm 1条 栽植密度 1400株/10a | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

3. 受診農園の場合

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|
| 栽培型 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 |
| 主要作業名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表
黒大豆(移植栽培)

| 項目 | 当園実績 | 労働時間割合 | 当園(h) | 兵庫県(h) | 労働時間割合 |
|----------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 作付け面積(a) | | (%表示) | 10aあたり | 10aあたり | (%表示) |
| 本園 | 基肥 | | | 6.0 | 8.4% |
| | 耕耘・整地 | | | 4.0 | 1.0% |
| | 育苗 | | | 2.5 | 3.5% |
| | 定植 | | | 1.0 | 1.4% |
| | 中耕培土 | | | 4.0 | 5.6% |
| | 防除 | | | 3.2 | 4.5% |
| | 追肥 | | | 0.4 | 0.6% |
| | 収穫・販売 | | | | 10.0 |
| その他 | 乾燥 | | | 5.0 | 7.0% |
| | 調製 | | | 35.0 | 49.2% |
| 合計 | | | | 40.0 | 56.3% |
| 合計 | | | | 71.1 | 100.0% |
| 家族労働時間 | | | | | |
| 雇用労働時間 | | | | | |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

黒大豆(直播栽培)

| 項目 | 当園実績 | 労働時間割合 | 当園(h) | 兵庫県(h) | 労働時間割合 |
|----------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 作付け面積(a) | | (%表示) | 10aあたり | 10aあたり | (%表示) |
| 本園 | 基肥 | | | 6.0 | 8.4% |
| | 耕耘・整地 | | | 4.0 | 5.6% |
| | 播種 | | | 2.5 | 3.5% |
| | 育苗 | | | 0.6 | 0.8% |
| | 補植 | | | 1.0 | 1.4% |
| | 中耕培土 | | | 4.0 | 5.6% |
| | 防除 | | | 3.2 | 4.5% |
| | 追肥 | | | 0.4 | 0.6% |
| 収穫・販売 | | | | 10.0 | 13.9% |
| その他 | 乾燥 | | | 5.0 | 7.0% |
| | 調製 | | | 35.0 | 48.8% |
| 合計 | | | | 40.0 | 55.8% |
| 合計 | | | | 71.7 | 100.0% |
| 家族労働時間 | | | | | |
| 雇用労働時間 | | | | | |

出典: 兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

5. 農産物生産の収益・費用調査表

黒大豆(移植栽培)

| 項目 | 当園 | 費用割合 | 当園 | 兵庫県 | 費用割合 | 摘要 |
|-------|---------|--------|---------|---------|--------|---------------------------------|
| 面積(a) | (%表示) | 10aあたり | 10aあたり | (%表示) | | |
| 粗収益 | 主産物生産量 | | | 180 | | kg |
| | 販売単価 | | | 1,500 | | |
| | 主産物販売収入 | | | 270,000 | | |
| | 副産物生産量 | | | | | |
| | 販売単価 | | | | | |
| | 副産物販売収入 | | | | | |
| | その他収入 | | | 0 | | |
| 合計 | | | 270,000 | | | |
| 経営費 | 変動費 | 種苗費 | | 6,000 | 4.0% | 種子2kg |
| | | 肥料費 | | 25,980 | 17.5% | 堆肥、化成肥料、NK化成、石灰質肥料 |
| | | 農薬費 | | 13,276 | 9.0% | 殺虫剤、殺菌剤、除草剤 |
| | | 諸材料費 | | 16,800 | 11.3% | 支柱、マイカー線、セルトレイ15箱、育苗培土 |
| | | 光熱水費 | | 4,822 | 3.3% | 電気、ガソリン、軽油、オイル |
| | | 小農具費 | | 328 | 0.2% | 鍬、鎌、スコップ、鉄 |
| | | 荷造出荷費 | | 640 | 0.4% | 出荷袋 |
| | | 販売手数料 | | 9,450 | 6.4% | 手数料3.5% |
| | | その他 | | 11,840 | 8.0% | 水利費、租税公課等 |
| | | 小計 | | 89,136 | 60.1% | |
| | 固定費 | 修繕費 | | 15,887 | 10.7% | 建物施設 209,100円×2%、機械 234,100円×5% |
| | | 支払利息 | | 2,825 | 1.9% | 負担新調価格 443,200円×0.5×0.5×2.55% |
| | | 減価償却費 | | 40,476 | 27.3% | 建物施設 9,699円 機械 30,777円 |
| | | 小計 | | 59,188 | 39.9% | |
| | | 計 | | 148,324 | 100.0% | |
| 成果 | 所得 | | | 121,676 | | |
| | 限界利益 | | | 180,864 | | |

出典：兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

黒大豆(直播栽培)

| 項目 | 当園 | 費用割合 | 当園 | 兵庫県 | 費用割合 | 摘要 |
|-------|---------|--------|---------|---------|--------|---------------------------------|
| 面積(a) | (%表示) | 10aあたり | 10aあたり | (%表示) | | |
| 粗収益 | 主産物生産量 | | | 180 | | kg |
| | 販売単価 | | | 1,500 | | |
| | 主産物販売収入 | | | 270,000 | | |
| | 副産物生産量 | | | | | |
| | 販売単価 | | | | | |
| | 副産物販売収入 | | | | | |
| | その他収入 | | | 0 | | |
| 合計 | | | 270,000 | | | |
| 経営費 | 変動費 | 種苗費 | | 6,000 | 4.5% | 種子2kg |
| | | 肥料費 | | 25,980 | 19.3% | 堆肥、化成肥料、NK化成、石灰質肥料 |
| | | 農薬費 | | 13,363 | 9.9% | 殺虫剤、殺菌剤、除草剤 |
| | | 諸材料費 | | 14,390 | 10.7% | 支柱、マイカー線、セルトレイ3箱、育苗培土、防鳥テープ |
| | | 光熱水費 | | 4,822 | 3.6% | 電気、ガソリン、軽油、オイル |
| | | 小農具費 | | 328 | 0.2% | 鍬、鎌、スコップ、鉄 |
| | | 荷造出荷費 | | 640 | 0.5% | 出荷袋 |
| | | 販売手数料 | | 9,450 | 7.0% | 手数料3.5% |
| | | その他 | | 7,556 | 5.6% | 水利費、租税公課等 |
| | | 小計 | | 82,529 | 61.4% | |
| | 固定費 | 修繕費 | | 14,287 | 10.6% | 建物施設 193,100円×2%、機械 208,500円×5% |
| | | 支払利息 | | 2,560 | 1.9% | 負担新調価格 401,600円×0.5×0.5×2.55% |
| | | 減価償却費 | | 35,027 | 26.1% | 建物施設 7,899円 機械 27,128円 |
| | | 小計 | | 51,874 | 38.6% | |
| | | 計 | | 134,403 | 100.0% | |
| 成果 | 所得 | | | 135,597 | | |
| | 限界利益 | | | 187,471 | | |

出典：兵庫県農林水産部普及教育課
平成13年度 地域農業経営指導ハンドブック

1. 農業経営診断予備調査書(1-1)

露地栽培(かき) (平成 年 月 日現在)

| 診断希望事項 | | |
|----------------------|---|--|
| 1 生産法人の概要 | 経営の形態 ①個人経営 ②法人経営 | 資本金 千円・増資予定 千円 |
| | 名称 | 従業員 男 人 女 人 |
| | e-mail | 従業員 男 人 女 人 |
| | HP | 家族 男 人 女 人 |
| | 所在地 〒 TEL | パート(8時間換算) 男 人 女 人 |
| | | 計 男 人 女 人 |
| | 代表者名 (年齢) | 作業時間 ①1日あたり平均 時間 |
| | 営農年数 年(うち法人化 年) | ②年間 時間 |
| | 決算日 月 日 | 休日数 ①月間 日 ②年間 日 |
| | 集団栽培 ①有り、②無し(考えている、いない) | 後継者 ①有り ②未定 ③無し |
| 経営の業態 ①単一経営、②複合経営() | (5)栽培法等の特色 | |
| 2 生産部門 該当に○印 | (1)耕種 ①稲作 ②麦作 ③雑穀作 ④豆類作 ⑤イモ類作 ⑥飼料作 ⑦工芸作物作() ⑧果樹作 ⑨露地野菜作 ⑩露地花き作 ⑪施設野菜作 ⑫施設花き作 ⑬施設果物作 ⑭その他() | (5)栽培の課題(○印、コメントを記入) ①品種の開発 ②規模拡大に障害 ③作物の選択 ④労働時間・作業様式 ⑤市場対応(観光客の誘引・販売確保) ⑥その他 |
| | (2)畜産 ①酪農 ②養豚 ③肉用牛 ④養鶏 ⑤養蜂 ⑥その他 | |
| | (3)養蚕 ①養蚕 | |
| | (4)加工 ①農産物加工(品名) ②畜産物加工(品名) ③林産加工(品名) | |
| 3 農業経営の現状と計画 | (1)作目・部門名 作物面積・飼養頭数生産量 | (5)農業経営の課題 |
| | ① ha ト | ①生産部門 |
| | ② ha ト | ②貸付農家数と作物面積の内訳 |
| | ③ ha ト | 農家数 貸付数 貸付面積地代107-ル |
| | ④ ha ト | 共同参加 |
| 経営面積合計 ha ト | ③貸付農地の問題点 ・飛地・区画 ・地代 ・その他 | |
| (2)経営耕地 | | |
| ①所有地 畑・水田・施設栽培地・他 ha | | |
| ②借入地 畑・水田・施設栽培地・他 ha | | |
| (3)作業受委託 作業内容 面積等 | | |
| 委託・受託 ha | | |
| 委託・受託 ha | | |
| 委託・受託 ha | | |
| | (6)作業記録・日誌の有無(有りに○印) ①防除日誌(農薬名、散布量、倍数、散布日等) ②施肥日誌(肥料名、使用量、使用日等) ③作業日誌 | |
| | (7)今後の主要な計画 | |
| 4 生産方式 | ◆機械・施設名 | ◆生産方式の課題点 |
| | ①トラクター ②マルチ栽培 ③灌水設備 ④加工施設 ◆農用地の現状 | |

1. 農業経営診断予備調査書(1-2)

露地栽培(かき) (平成 年 月 日現在)

| | | | | | | |
|-------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|---------------|-----------|--|
| 販売関係の現状と方針 | 5 (1)消費者ニーズ把握 ①している ②していない | (10)農産物の部門別生産量・販売量 | 生産量(トン、%) 販売額(トン、%) | | | |
| | (2)対象とする客層を ①決めている ②決めていない | | 生産品目 | 生産量(トン、%) | 販売額(トン、%) | |
| | (3)直販の場合の顧客名簿 ①有り ②無し | | ① | トン % | 千円 % | |
| | (4)販売計画 ①有り ②無し | | ② | | | |
| | (5)計画の達成度 ①高い ②普通 ③低い | | ③ | | | |
| 財務会計 | (6)達成度低い時の理由 | ④ | | | | |
| | (7)代金回収 ①農協経由 % ②現金 % ③その他 | ⑤ | | | | |
| | (8)販売上の問題点 | 計 | トン 100% | 千円 100% | | |
| | (9)今後の販売方針・戦略の課題 | (11)流通(販売)先の割合 | | | | |
| | | ①農協・市場 % | | | | |
| 人事・労務関係 | (1)複式簿記 ①使用 ②使用しない | ②契約栽培 % | | | | |
| | パソコン活用 ①有り ②無し | ③スーパー・外食 % | | | | |
| | (2)借入金の内訳 | ④直販・朝市等 % | | | | |
| | ①農林中金・農林漁業公庫 スーパーL資金 千円 | ⑤インターネット・宅配等 % | | | | |
| | スーパーS資金 千円 | ⑥観光果樹園 % | | | | |
| 経営体育成強化資金 千円 | 計 100% | | | | | |
| ②JAバンク・銀行・金庫 農業近代化資金 千円 | | | | | | |
| 合計 千円 | | | | | | |
| (3)利益計画 ①有り ②無し | (7)借入金の投資内容 | | | | | |
| (4)計画達成 ①した ②しない | ①施設投資 | | | | | |
| (5)資金繰り表 ①有り ②無し | ② | | | | | |
| (6)キャッシュフロー管理 | (8)利益計画達成の課題 | | | | | |
| 各種マニュアル整備 | (1)人手 ①十分 ②普通 ③不足 | (10)経営組織図 | | | | |
| | (2)家族協定書 ①有り ②無し | | | | | |
| | (3)就業規則 ①有り ②無し | | | | | |
| | (4)給与規定 ①有り ②無し | | | | | |
| | (5)退職規定 ①有り ②無し | | | | | |
| (6)健康保険 ①有り ②無し | | | | | | |
| (7)厚生年金保険 ①有り ②無し | | | | | | |
| (8)慰安旅行 ①有り ②無し | | | | | | |
| (9)定期健康診断 ①有り ②無し | | | | | | |
| 経営上の課題点 | ①栽培管理用機器操作マニュアル ①有り ②無し | 防除、灌水、収穫など | □(1)従業者の高齢化 | □(11)後継者難 | | |
| | ②IT操作活用マニュアル ①有り ②無し | | □(2)従業者の確保難 | □(12)施設コストの増加 | | |
| | ③その他 | | □(3)生産方式の改善難 | □(13)軽労化困難 | | |
| | | | □(4)生産効率の低下 | □(14)IT化の進展困難 | | |
| | | | □(5)生産コストの増加 | □(15)経営規模拡大困難 | | |
| | | □(6)作業システムの不備 | | | | |
| | | □(7)販売高の低下 | | | | |
| | | □(8)利益率の低下 | | | | |
| | | □(9)無減農薬の対応 | | | | |
| | | □(10)有機栽培の対応 | | | | |

2. 診断調査表(2-1)

露地栽培(かき)

| | | | | | | | | | | |
|--|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|------|-----|-----|------|
| 1. 農業経営の沿革 | | | | | | | | | | |
| (1)経営規模の推移と内容 (2)栽培方式の転換などの経過 (3)現在の経営規模と生産方式 (4)現在の経営の特色 | | | | | | | | | | |
| 2. 農業経営コンセプト(○印をつける) | | | | | | | | | | |
| (1)食の安心・安全を基本にして栽培し①いる ②いない (2)販売先・消費対象客を定めて栽培し①いる ②いない ③一部は契約栽培している (3)無・減農薬・有機栽培している。 ①いる ②いない ③一部はしている (4)省力化・機械化を導入して効率化を①いる ②いない ③まだ不十分 (5)ISO 14001・9001・22000の導入①している ②していない(予定している、いない) JGAPの導入 ①している ②していない(予定している、いない) | | | | | | | | | | |
| 3. 作目・品種部門の内容 | | | | | | | | | | |
| 記入欄 | 作目 | 種目 | 品種 | 作型 | 施設種類 | 面積(㎡) | 栽培方式 | 無農薬 | 減農薬 | 有機栽培 |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | |
| 4. 施設・栽培方式の経緯 | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | () | 5. 栽培変更計画中の作目・品種は | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |
| 備考欄 | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | 備考欄 | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |
| 作目 | 年度 | | | | | 備考欄 | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年 | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | ヘク タール | | | | | |
| 平成 | 年構成比 | % | % | % | % | | | | | |
| 品種名 | | | | | | | | | | |
| 6. 収穫方法 | | | | | | | | | | |
| 7. 作目・品種・立地条件などの問題点 | | | | | | | | | | |

2. 診断調査表(2-2)

露地栽培(かき)

| 8. 販売・受注状況・販売活動の特色(消費者交流など) | | | | | |
|---|---------------------------|--|---------|-------------|-----------|
| 作物名 | 品質 | 販売先例示 | 販売先 | 受注(契約栽培など) | |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 悪 | インターネット宅配 100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | | |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 悪 | インターネット宅配 100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | | |
| | 食味 優 食味 良 食味 並 悪 | インターネット宅配 100% コンビニ50%、ホテル50% 中級食堂チェーン100% | | | |
| 9. 機械・設備の状況と作業受委託の状況 | | | | | |
| (1)①トラクター (台)PS ②トラック 台 ③パイプハウス m(m× m) ④ヒートポンプ kw× ; ⑤換気扇 台 ⑥ポンプ kw× 台 ⑦ ⑧ (2)作業受託 (3)作業委託 (4)その他設備(貯蔵庫など) | | | | | |
| 10. 生産・技術・設備状況(特色は、) | | | | | |
| | 創業時点 | 2年前 | 1年前 | 現在 | 備考 |
| (1)作付面積の変化 | () | () | () | () | 2()は借地面積 |
| (2)作業受託 | () | () | () | () | 2()は件数 |
| (3)作業委託 | () | () | () | () | 2()は件数 |
| (4)雇用人数 | 人() | 人() | 人() | 人() | 2()は女性数 |
| (5)機械の導入 | () | () | () | () | |
| (6) | () | () | () | () | |
| 11. かき栽培・作業技術について | | | | | |
| (1) かき栽培・作業技術の先進事例の観察・研究の有無 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (2) かき栽培・作業技術の体系の有無 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (3) かき栽培(様式別)の収量と労働時間の基準 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (4) かき栽培の費用・労働時間・収量基準 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (5) 農業試験場などによる奨励品種の検討 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (6) 農業試験場などによる品質基準の有無 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| (7) その他栽培方式・作業技術の再検討 | ①有 ②無 ③検討中 | | | | |
| 12. 労働環境の改善等実施状況 | | | | | |
| 下記の実施程度に○印をつけてください | | | | | |
| ①労働時間の短縮・合理化 | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × |
| ②担い手確保や後継者育成 | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × |
| ③従業者への技術指導・研修 | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × |
| ④従業者の作業位置の適正化 | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × |
| ⑤組合員の労働報酬の決め方 | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × | ◎ ○ △ × |
| | | | | ⑥雇用者の労働報酬の | ◎ ○ △ × |
| | | | | ⑦雇用確保の方法 | ◎ ○ △ × |
| | | | | ⑧報酬・退職金等の条件 | ◎ ○ △ × |
| | | | | ⑨福利厚生制度の整備 | ◎ ○ △ × |
| | | | | ⑩作業管理と安全性管理 | ◎ ○ △ × |
| その他労務上の問題点 | | | | | |

3. 診断調査表

かき栽培体系 (モデル)

| 月旬 | 1 | | | 2 | | | 3 | | | 4 | | | 5 | | | 6 | | | 7 | | | 8 | | | 9 | | | 10 | | | 11 | | | 12 | | | | | |
|--------|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|---|----|----|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|----|---|---|----|---|---|----|--|--|
| | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | 上 | 中 | 下 | | | |
| 生育ステージ | | | | | | | | | | △ | | | | ○ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 主要作業名 | せん定 | | | | | | | | | | | | 摘蕾 | 施肥 | | 摘果 | 施肥 | | 施肥 | | | | | | | | | 施肥 | | | 収穫 | | | | | | 施肥 | | |

<計算の前提となる経営条件>

○経営規模

| 作型 | 品種名 | 栽培面積(ha) | 内借地分(ha) |
|----|------|----------|----------|
| 露地 | 早生次郎 | 1.0 | 0.0 |
| 小計 | | 1.0 | 0.0 |
| 小計 | | 0.0 | 0.0 |
| 合計 | | 1.0 | 0.0 |

○労働力

| 区分 | 人数(人) | |
|----|-------|---|
| 家族 | 男 | 1 |
| | 女 | 1 |
| | 合計 | 2 |
| 雇用 | 常時 男 | |
| | 常時 女 | |
| | 臨時 男 | |
| | 臨時 女 | 1 |
| | 合計 | 1 |

○主要な技術及び留意点

- ・農薬散布量はSSで散布するため300% / 10a。
- ・スピードスプレーヤーは丸山500%。
- ・全量共選
- ・平均単価はとびあ浜松出荷分4年間平均。
- ・借地なし。

静岡県農業試験場モデル

栽培技術

1 早生次郎, 普通次郎の生態と月別作業の概要

| | 1月 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | |
|-------|--|---|------------------|---|----------|---|------------------------------------|---|----------------------|----|----------------|----|-------|--|
| 生育・生態 | | | | | | | | | | | | | | |
| | <p>休眠期 (1月)</p> <p>新梢伸長期 (4月~5月)</p> <p>生理的落果期 (6月)</p> <p>果実肥大期 (8月~9月)</p> <p>落葉期 (11月)</p> <p>休眠期 (12月)</p> <p>発芽期 (3月)</p> <p>開花期 (4月)</p> <p>花芽分化開始 (7月)</p> <p>生理的落果期 (8月)</p> <p>成熟期 (10月)</p> <p>春根 (5月~6月)</p> <p>秋根 (9月)</p> | | | | | | | | | | | | | |
| 主な作業 | 整枝・剪定 東海堆肥施用 中耕 | | 硫酸加里施用 主幹粗皮削り | | 防霜 除草 | | 摘蕾・摘花、芽かき 夏配合施用 P K 施用 除草 | | 摘果 除草 枝吊り、支柱立て | | 摘葉 除草 収穫 | | 冬配合施用 | |

2 作業手順と管理のポイント

| 月・旬 | 作業名 | 作業のポイント |
|---------|-------------|---|
| 1 ~ 2 | 剪定 | 通風、採光性、作業能率を考え行なう |
| " | 土づくり | 東海堆肥を全面施用と中耕 |
| 3下~4 | 防霜 | 常習園はスプリンクラー散水を行なう |
| 4 ~ 5 | 除草 | |
| 5 | 摘蕾 | 15葉に1花の割合で横向きか下向きのへたのしっかりした蕾を残す |
| 6 | 剥皮 | |
| " | 除草 | |
| 7 ~ 8 | 摘果 | 20~25葉に1果をめやすに奇形果、病虫害被害果、5葉以下の結果枝の果実を摘果する |
| 8 | 除草 | |
| 8 ~ 9 | 枝吊り 支柱立て | |
| 9 | 摘葉 | 果実に接している葉を摘み取り、汚損果や着色むらをなくす |
| " | 除草 | |
| 10 ~ 12 | 収穫 | カラーチャートを使い、色の濃い果実から |

参考資料；

果樹園芸百科 6 かき

社団法人 農山漁村文化協会

4. 農産物生産の作業別労働時間調査表

| 区 分 | 基準値 時間 | 診断対象 | | 対 比 | 備 考 |
|-------------------------|-------------|-------------|-----------------|----------------------------|-----|
| | A 10a 当り | B H 年 全体 | C H 年 10a 当り | $C \div A$ $\times 100$ | |
| (1) 作付け面積 | | | | | |
| (2) 延べ作業人数 () 内雇人数 | | | | | |
| (3) 労働時間合計 ※1人当り労働時間 | 120 | | | | |
| 家族労働時間 | 113 | | | | |
| 雇用労働時間 | 7 | | | | |
| ①直接労働時間計 | 116 | | | | |
| 育苗 | 0 | | | | |
| 剪定 | 24 | | | | |
| 摘蕾・摘果 | 28 | | | | |
| 防除 | 16 | | | | |
| 施肥 | 8 | | | | |
| 土壌改良 | 8 | | | | |
| 除草 | 0 | | | | |
| 収穫 | 32 | | | | |
| ②間接労働時間 | 4 | | | | |
| 出荷 | 4 | | | | |
| | | | | | |
| (4) 労働費合計 | 209,730 | | | | |
| 区分 A | | | | | |
| ①家族労働 | 204,120 | | | | |
| ②雇用労働 | 5,610 | | | | |
| 区分 B | | | | | |
| ①直接費 | 53,638 | | | | |
| ②間接費 | 220,000 | | | | |
| | | | | | |

(注1) 基準値は静岡県農業試験場モデル

(注2) B,C 欄は、診断先の実績を記入する。

(注3) 栽培面積1haの場合、およそ基準値の10倍の数値になると考えられる。

5. 収益・費用調査表

(単位: Kg、円、%)

| 項目 | 基準モデル A | | 調査対象 B | | B/A ×100 | 摘要 | |
|-------------|--------------|------------------|--------|---------|-------------|------------|----------------------|
| | 10a 当り | | 全体 | 10a 当り | | | |
| 粗 収 | 生産量 | 2,500 | | | | | |
| | 販売単価 | 250 | | | | | |
| | 生産額 | 625,000 | | | | | |
| | 副産物収入 | 0 | | | | | |
| 益 | 合計 | 625,000 | | | | ① | |
| 経 営 費 | 変 動 費 | 直 | 種苗費 | 0 | | | |
| | | 接 | 肥料費 | 14,250 | | | |
| | | 接 | 農薬費 | 22,578 | | | |
| | | 生 | 光熱動力費 | 5,400 | | | |
| | | 産 | 諸材料費 | 1,160 | | | |
| | | 産 | 小農具費 | 640 | | | |
| | | 費 | 賃料料金 | 0 | | | |
| | | 費 | 雇用労賃 | 5,610 | | | |
| | | 費 | 水利費 | 4,000 | | | |
| | 費 | その他 | 0 | | | | |
| | 費 | 計 | 53,638 | | | | |
| | 費 | 出 荷 経 費 | 資材費 | 0 | | | |
| | 費 | | 運賃 | 0 | | | |
| | 費 | | 手数料 | 62,500 | | | |
| | 費 | | その他 | 157,500 | | | 選果場利用料 (資材、運賃を含む) |
| 費 | 小計 | 220,000 | | | | | |
| 費 | 固 定 費 | 減価償却費 | 30,978 | | | | |
| 費 | | 成園費・成畜費 | 27,441 | | | | |
| 費 | | 借地料 | 0 | | | | |
| 費 | | 修繕費 | 10,875 | | | | |
| 費 | | その他 | 0 | | | | |
| 費 | 小計 | 69,295 | | | | | |
| | 合計 | 342,933 | | | | ② | |
| 成 果 | 農業所得 | 282,067 | | | | ③=①-② | |
| | 所得率 | 45.1% | | | | ③÷① | |
| | 家族労働1時間当たり所得 | 2,487 | | | | ③÷T (円/時間) | |
| | 家族労働見積額 | 204,120 | | | | | |
| | 自己資本利子見積額 | 7,564 | | | | | |
| | 自己地代見積額 | 13,000 | | | | | |
| | 生産費(全額参入生産費) | 567,617 | | | | ④ | |
| | 利潤 | 57,383 | | | | ⑤=①-④ | |
| | 利潤率 | 9.2% | | | | ⑤÷① | |
| | 総労働時間(時間) | 120 | | | | | |
| | 家族労働時間 | 113 | | | | T | |
| | 雇用労働時間 | 7 | | | | | |

出典: 基準は静岡県農業水産部

作物別技術原単位