

## Ⅱ 収支予算書

### 令和7年度収支予算書総括表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科目	一般会計	収益事業部門	第1次試験	第2次試験	実務補習	理論政策更新研修	事業継続力強化	合計
I 事業活動収支の部								
1. 事業活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
(1) 入金収入	182,145,000	0	0	0	0	0	0	182,145,000
(2) 会費収入	0	6,702,000	0	0	0	0	101,250,000	107,952,000
(3) 事業収入	0	0	348,000,000	140,620,000	210,000,000	105,840,000	0	804,460,000
(4) 手数料収入	0	0	0	0	0	0	0	500,000
(5) 雑収入	182,145,000	7,202,000	348,000,000	140,620,000	210,000,000	105,840,000	101,250,000	1,095,057,000
事業活動収入計	182,145,000	7,202,000	348,000,000	140,620,000	210,000,000	105,840,000	101,250,000	1,095,057,000
2. 事業活動支出	108,422,000	4,550,000	0	0	204,708,000	86,150,500	91,750,000	495,580,500
(1) 事業費支出	68,117,000	5,627,000	0	0	17,716,000	19,379,000	1,000,000	111,839,000
(2) 管理費支出	0	0	35,919,000	12,825,000	0	0	8,500,000	57,244,000
(3) 人件費支出	0	0	320,267,000	138,570,000	0	0	0	458,837,000
(4) 物件費支出	176,539,000	10,177,000	356,186,000	151,395,000	222,424,000	105,529,500	101,250,000	1,123,500,500
事業活動支出計	5,606,000	△ 2,975,000	△ 8,186,000	△ 10,775,000	△ 12,424,000	310,500	0	△ 28,443,500
事業活動収支差額	173,723,000	△ 2,373,000	356,186,000	149,845,000	197,576,000	105,529,500	101,250,000	1,066,613,500
II 投資活動収支の部								
1. 投資活動収入	6,500,000	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	12,500,000
(1) 特定資産取崩収入	6,500,000	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	12,500,000
投資活動収入計	6,500,000	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	12,500,000
2. 投資活動支出	6,450,000	0	0	0	912,000	1,096,000	0	8,458,000
(1) 特定資産取得支出	6,450,000	0	0	0	912,000	1,096,000	0	8,458,000
投資活動支出計	50,000	0	0	0	2,088,000	1,904,000	0	4,042,000
投資活動収支差額	6,450,000	0	0	0	912,000	1,096,000	0	8,458,000
III 予備費支出	500,000	50,000	0	0	0	0	0	550,000
(1) 予備費支出	500,000	50,000	0	0	0	0	0	550,000
当期収支差額	5,156,000	△ 3,025,000	△ 8,186,000	△ 10,775,000	△ 10,336,000	2,214,500	0	△ 24,951,500
前期繰越収支差額	386,876,606	△ 24,412,465	△ 20,913,307	15,248,750	△ 190,835,749	17,271,812	0	183,235,647
次期繰越収支差額	392,032,606	△ 27,437,465	△ 29,099,307	4,473,750	△ 201,171,749	19,486,312	0	158,284,147

令和7年度正味財産増減予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費			
正会員会費	181,795,000	172,685,000	9,110,000
賛助会員会費	350,000	350,000	0
事業収益			
受託事業収益	2,702,000	2,702,000	0
継続力強化	101,250,000	105,000,000	△ 3,750,000
受取手数料			
試験受取手数料	488,620,000	517,360,000	△ 28,740,000
実務補習受取手数料	210,000,000	175,000,000	35,000,000
理論研修受取手数料	105,840,000	104,580,000	1,260,000
名刺・バッジ等販売収入			
名刺・バッジ等販売収入	4,000,000	3,400,000	600,000
雑収入	500,000	500,000	0
経常収益計	1,095,057,000	1,081,577,000	13,480,000
(2) 経常費用			
事業費			
一般会計	108,422,000	99,027,000	9,395,000
受託事業	4,550,000	4,100,000	450,000
診断士試験事業	507,581,000	552,417,000	△ 44,836,000
実務補習・理論研修事業	290,858,500	257,221,100	33,637,400
継続力強化会計	91,750,000	95,500,000	△ 3,750,000
管理費			
人件費	64,289,000	60,719,000	3,570,000
運営費	56,050,000	53,743,000	2,307,000
経常費用計	1,123,500,500	1,122,727,100	773,400
当期経常増減額	△ 28,443,500	△ 41,150,100	12,706,600
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 28,443,500	△ 41,150,100	12,706,600
一般正味財産期首残高	183,235,647	191,781,869	△ 8,546,222
一般正味財産期末残高	154,792,147	150,631,769	4,160,378
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	154,792,147	150,631,769	△ 4,160,378

## 令和7年度一般会計収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 会費収入	( 182,145,000)	( 173,035,000)	( 9,110,000)	
正会員会費収入	181,795,000	172,685,000	9,110,000	
賛助会員会費収入	350,000	350,000	0	
(2) 雑収入	( 0)	( 0)	( 0)	
雑収入	0	0	0	
事業活動収入計	182,145,000	173,035,000	9,110,000	
2. 事業活動支出				
(1) 事業費支出	( 108,422,000)	( 99,027,000)	( 9,395,000)	
① 会員業務支出	( 47,550,000)	( 41,547,000)	( 6,003,000)	
企業診断ニュース費支出	27,432,000	25,018,000	2,414,000	
広報費支出	14,928,000	11,639,000	3,289,000	
登録手続協力費支出	1,695,000	1,730,000	△ 35,000	
表彰費支出	3,495,000	3,160,000	335,000	
② 調査研究支出	( 57,190,000)	( 53,890,000)	( 3,300,000)	
中小企業経営診断シンポジウム費支出	19,736,000	19,132,000	604,000	
調査研究等事業費支出	37,454,000	34,758,000	2,696,000	
③ 国際交流支出	( 3,682,000)	( 3,590,000)	( 92,000)	
国際交流費支出	3,682,000	3,590,000	92,000	
(2) 管理費支出	( 68,117,000)	( 62,162,000)	( 5,955,000)	
役員報酬支出	4,800,000	4,800,000	0	
給料手当支出	13,395,000	12,581,000	814,000	
退職給付費用支出	5,000,000	5,000,000	0	
法定福利費支出	2,649,000	2,658,000	△ 9,000	
福利厚生費支出	253,000	177,000	76,000	
会議費支出	18,600,000	18,150,000	450,000	
情報システム費支出	4,374,000	3,840,000	534,000	
旅費交通費支出	459,000	418,000	41,000	
通信運搬費支出	160,000	119,000	41,000	
消耗品費支出	745,000	660,000	85,000	
修繕費支出	90,000	90,000	0	
印刷製本費支出	554,000	414,000	140,000	
光熱水料費支出	469,000	463,000	6,000	
事務所費・賃借料費支出	7,661,000	7,685,000	△ 24,000	
保険料支出	85,000	90,000	△ 5,000	
新聞図書費支出	94,000	110,000	△ 16,000	
諸手数料支出	713,000	455,000	258,000	
交際費支出	180,000	131,000	49,000	
会計業務費支出	1,450,000	458,000	992,000	
租税公課支出	4,339,000	1,715,000	2,624,000	
支払負担金支出	683,000	858,000	△ 175,000	
支払利息支出	300,000	300,000	0	
雑費支出	1,064,000	990,000	74,000	
事業活動支出計	176,539,000	161,189,000	15,350,000	
事業活動収支差額	5,606,000	11,846,000	△ 6,240,000	

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
Ⅱ 投資活動収支の部				
1. 投資活動収入				
(1) 特定資産取崩収入				
情報システム引当資産取崩収入	1,000,000	1,000,000	0	
役職員退職給付引当資産取崩収入	5,000,000	5,000,000	0	
施設設備引当資産取崩収入	500,000	500,000	0	
投資活動収入計	6,500,000	6,500,000	0	
2. 投資活動支出				
(1) 特定資産取得支出				
記念事業引当資産取得支出	0	2,000,000	△ 2,000,000	
建物附属設備取得支出	500,000	500,000	0	
情報システム引当資産取得支出	0	2,803,000	△ 2,803,000	
リース資産取得(債務返済)支出	1,700,000	2,221,000	△ 521,000	
会館株式取得支出	100,000	100,000	0	
養老・逡増定額保険積立支出	1,050,000	1,045,000	5,000	
退職給付引当資産取得支出	3,100,000	2,187,000	913,000	
投資活動支出計	6,450,000	10,856,000	△ 4,406,000	
投資活動収支差額	50,000	△ 4,356,000	4,406,000	
Ⅲ 予備費支出				
(1) 予備費支出				
予備費支出	500,000	500,000	0	
当期収支差額	5,156,000	6,990,000	△ 1,834,000	
前期繰越収支差額	386,876,606	270,935,136	115,941,470	
次期繰越収支差額	392,032,606	277,925,136	114,107,470	

(注) 借入金限度額 60,000,000円

## 令和7年度収益事業部門収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 受託事業収入	( 2,702,000)	( 2,702,000)	( 0)	
受託事業収入	2,702,000	2,702,000	0	
(2) 名刺、バッジ等販売収入	( 4,000,000)	( 3,400,000)	( 600,000)	
名刺、バッジ等販売収入	4,000,000	3,400,000	600,000	
(3) 雑収入	( 500,000)	( 500,000)	( 0)	
雑収入	500,000	500,000	0	
事業活動収入計	7,202,000	6,602,000	600,000	
2. 事業活動支出				
(1) 受託事業費支出	( 200,000)	( 200,000)	( 0)	
受託事業費支出	200,000	200,000	0	
(2) 名刺、バッジ等販売費	( 4,350,000)	( 3,900,000)	( 450,000)	
名刺、バッジ等販売費	4,350,000	3,900,000	450,000	
(3) 管理費支出	( 5,627,000)	( 5,307,000)	( 320,000)	
役員報酬支出	282,000	282,000	0	
給料手当支出	1,980,000	1,822,000	158,000	
法定福利費支出	357,000	358,000	△ 1,000	
福利厚生費支出	33,000	23,000	10,000	
情報システム費支出	578,000	507,000	71,000	
旅費交通費支出	58,000	55,000	3,000	
通信運搬費支出	21,000	16,000	5,000	
消耗品費支出	98,000	87,000	11,000	
修繕費支出	10,000	10,000	0	
印刷製本費支出	62,000	46,000	16,000	
光熱水料費支出	70,000	69,000	1,000	
事務所費・賃借料支出	1,149,000	1,152,000	△ 3,000	
保険料支出	11,000	12,000	△ 1,000	
新聞図書費支出	10,000	12,000	△ 2,000	
諸手数料支出	79,000	51,000	28,000	
交際費支出	20,000	15,000	5,000	
会計業務費支出	191,000	60,000	131,000	
租税公課支出	500,000	620,000	△ 120,000	
雑費支出	118,000	110,000	8,000	
事業活動支出計	10,177,000	9,407,000	770,000	
事業活動収支差額	△ 2,975,000	△ 2,805,000	△ 170,000	
II 予備費支出				
(1) 予備費支出	( 50,000)	( 50,000)	( 0)	
予備費支出	50,000	50,000	0	
当期収支差額	△ 3,025,000	△ 2,855,000	△ 170,000	
前期繰越収支差額	△ 24,412,465	△ 21,922,981	△ 2,489,484	
次期繰越収支差額	△ 27,437,465	△ 24,777,981	△ 2,659,484	

## 令和7年度中小企業診断士試験収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	第1次試験	第2次試験	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
手数料収入計	348,000,000	140,620,000	488,620,000
事業活動収入計	348,000,000	140,620,000	488,620,000
2. 事業活動支出			
人件費支出合計	35,919,000	12,825,000	48,744,000
物件費支出合計	320,267,000	138,570,000	458,837,000
事業活動支出計	356,186,000	151,395,000	507,581,000
事業活動収支差額	△ 8,186,000	△ 10,775,000	△ 18,961,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	0	0	0
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0
III 予備費支出			
当期収支差額	△ 8,186,000	△ 10,775,000	△ 18,961,000
前期繰越収支差額	△ 20,913,307	15,248,750	△ 5,664,557
次期繰越収支差額	△ 29,099,307	4,473,750	△ 24,625,557

## 令和7年度実務補習・更新研修収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	実務補習	理論政策更新研修	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
手数料収入計	210,000,000	105,840,000	315,840,000
事業活動収入計	210,000,000	105,840,000	315,840,000
2. 事業活動支出			
事業費支出合計	204,708,000	86,150,500	290,858,500
管理費支出合計	17,716,000	19,379,000	37,095,000
事業活動支出計	222,424,000	105,529,500	327,953,500
事業活動収支差額	△ 12,424,000	310,500	△ 12,113,500
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	3,000,000	3,000,000	6,000,000
投資活動収入計	3,000,000	3,000,000	6,000,000
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	912,000	1,096,000	2,008,000
投資活動支出計	912,000	1,096,000	2,008,000
投資活動収支差額	2,088,000	1,904,000	3,992,000
当期収支差額	△ 10,336,000	2,214,500	△ 8,121,500
前期繰越収支差額	△ 190,835,749	17,271,812	△ 173,563,937
次期繰越収支差額	△ 201,171,749	19,486,312	△ 181,685,437

## 令和7年度事業継続力強化会計収支予算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位：円)

科 目	事業継続力強化会計	合 計
I 事業活動収支の部		
1. 事業活動収入		
手数料収入計	101,250,000	101,250,000
事業活動収入計	101,250,000	101,250,000
2. 事業活動支出		
事業費支出合計	91,750,000	91,750,000
管理費支出合計	9,500,000	9,500,000
事業活動支出計	101,250,000	101,250,000
事業活動収支差額	0	0
II 投資活動収支の部		
1. 投資活動収入		
特定資産取崩収入	0	0
投資活動収入計	0	0
2. 投資活動支出		
特定資産取得支出	0	0
投資活動支出計	0	0
投資活動収支差額	0	0
当期収支差額	0	0
前期繰越収支差額	0	0
次期繰越収支差額	0	0