

Ⅱ 収支予算書

令和8年度収支予算書総括表

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	一般会計	収益事業部門	第1次試験	第2次試験	実務補習	理論政策更新研修	事業継続力強化	合 計
I 事業活動収支の部								
1. 事業活動収入	0	0	0	0	0	0	0	0
(1) 入金収入	192,950,000	0	0	0	0	0	0	192,950,000
(2) 会費収入	0	6,802,000	0	0	0	0	101,250,000	108,052,000
(3) 事業収入	0	0	430,000,000	113,250,000	192,000,000	107,100,000	0	842,350,000
(4) 手数料収入	0	0	0	0	0	0	0	500,000
(5) 雑収入	192,950,000	7,302,000	430,000,000	113,250,000	192,000,000	107,100,000	101,250,000	1,143,852,000
2. 事業活動支出	106,828,000	4,650,000	0	0	170,112,000	89,631,500	91,750,000	462,971,500
(1) 事業費支出	63,459,000	5,539,000	0	0	17,295,000	18,146,000	1,000,000	105,439,000
(2) 管理費支出	0	0	34,307,000	12,825,000	0	0	8,500,000	55,632,000
(3) 人件費支出	0	0	334,351,000	138,570,000	0	0	0	472,921,000
(4) 物件費支出	170,287,000	10,189,000	368,658,000	151,395,000	187,407,000	107,777,500	101,250,000	1,096,963,500
事業活動収支差額	22,663,000	△ 2,887,000	61,342,000	△ 38,145,000	4,593,000	△ 677,500	0	46,888,500
II 投資活動収支の部								
1. 投資活動収入	35,500,000	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	41,500,000
(1) 特定資産取崩収入	35,500,000	0	0	0	3,000,000	3,000,000	0	41,500,000
2. 投資活動支出	17,590,000	0	0	0	660,000	798,000	0	19,048,000
(1) 特定資産取得支出	17,590,000	0	0	0	660,000	798,000	0	19,048,000
投資活動収支差額	17,910,000	0	0	0	2,340,000	2,202,000	0	22,452,000
III 予備費支出	500,000	50,000	0	0	0	0	0	550,000
(1) 予備費支出	500,000	50,000	0	0	0	0	0	550,000
当期収支差額	40,073,000	△ 2,937,000	61,342,000	△ 38,145,000	6,933,000	1,524,500	0	68,790,500
前期繰越収支差額	426,706,608	△ 25,294,284	6,005,235	8,859,664	△ 212,735,076	18,742,596	0	222,284,743
次期繰越収支差額	466,779,608	△ 28,231,284	67,347,235	△ 29,285,336	△ 205,802,076	20,267,096	0	291,075,243

令和8年度正味財産増減予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
受取会費			
正会員会費	192,650,000	181,795,000	10,855,000
賛助会員会費	300,000	350,000	△ 50,000
事業収益			
受託事業収益	2,702,000	2,702,000	0
事業継続力強化	101,250,000	101,250,000	0
受取手数料			
試験受取手数料	543,250,000	488,620,000	54,630,000
実務補習受取手数料	192,000,000	210,000,000	△ 18,000,000
理論研修受取手数料	107,100,000	105,840,000	1,260,000
名刺・バッジ等販売収入			
名刺・バッジ等販売収入	4,100,000	4,000,000	100,000
雑収入	500,000	500,000	0
経常収益計	1,143,852,000	1,095,057,000	48,795,000
(2) 経常費用			
事業費			
一般会計	106,828,000	108,422,000	△ 1,594,000
受託事業	4,650,000	4,550,000	100,000
診断士試験事業	520,053,000	507,581,000	12,472,000
実務補習・理論研修事業	259,743,500	290,858,500	△ 31,115,000
事業継続力強化会計	91,750,000	91,750,000	0
管理費			
人件費	60,931,000	64,289,000	△ 3,358,000
運営費	53,008,000	56,050,000	△ 3,042,000
経常費用計	1,096,963,500	1,123,500,500	△ 26,537,000
当期経常増減額	46,888,500	△ 28,443,500	75,332,000
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	46,888,500	△ 28,443,500	75,332,000
一般正味財産期首残高	222,284,743	183,235,647	39,049,096
一般正味財産期末残高	269,173,243	154,792,147	114,381,096
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	269,173,243	154,792,147	114,381,096

令和8年度一般会計収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 会費収入	(192,950,000)	(182,145,000)	(10,805,000)	
正会員会費収入	192,650,000	181,795,000	10,855,000	
賛助会員会費収入	300,000	350,000	△ 50,000	
(2) 雑収入	(0)	(0)	(0)	
雑収入	0	0	0	
事業活動収入計	192,950,000	182,145,000	10,805,000	
2. 事業活動支出				
(1) 事業費支出	(106,828,000)	(108,422,000)	(△ 1,594,000)	
① 会員業務支出	(46,208,000)	(47,550,000)	(△ 1,342,000)	
企業診断ニュース費支出	27,644,000	27,432,000	212,000	
広報費支出	13,265,000	14,928,000	△ 1,663,000	
登録手続協力費支出	1,758,000	1,695,000	63,000	
表彰費支出	3,541,000	3,495,000	46,000	
② 調査研究支出	(56,990,000)	(57,190,000)	(△ 200,000)	
中小企業経営診断シンポジウム費支出	19,928,000	19,736,000	192,000	
調査研究等事業費支出	37,062,000	37,454,000	△ 392,000	
③ 国際交流支出	(3,630,000)	(3,682,000)	(△ 52,000)	
国際交流費支出	3,630,000	3,682,000	△ 52,000	
(2) 管理費支出	(63,459,000)	(68,117,000)	(△ 4,658,000)	
役員報酬支出	4,800,000	4,800,000	0	
給料手当支出	11,368,000	13,395,000	△ 2,027,000	
退職給付費用支出	6,240,000	5,000,000	1,240,000	
法定福利費支出	2,289,000	2,649,000	△ 360,000	
福利厚生費支出	246,000	253,000	△ 7,000	
会議費支出	17,100,000	18,600,000	△ 1,500,000	
情報システム費支出	4,972,000	4,374,000	598,000	
旅費交通費支出	405,000	459,000	△ 54,000	
通信運搬費支出	155,000	160,000	△ 5,000	
消耗品費支出	620,000	745,000	△ 125,000	
修繕費支出	90,000	90,000	0	
印刷製本費支出	540,000	554,000	△ 14,000	
光熱水料費支出	469,000	469,000	0	
事務所費・賃借料費支出	7,640,000	7,661,000	△ 21,000	
保険料支出	85,000	85,000	0	
新聞図書費支出	57,000	94,000	△ 37,000	
諸手数料支出	711,000	713,000	△ 2,000	
交際費支出	180,000	180,000	0	
会計業務費支出	1,654,000	1,450,000	204,000	
租税公課支出	1,738,000	4,339,000	△ 2,601,000	
支払負担金支出	693,000	683,000	10,000	
支払利息支出	300,000	300,000	0	
雑費支出	1,107,000	1,064,000	43,000	
事業活動支出計	170,287,000	176,539,000	△ 6,252,000	
事業活動収支差額	22,663,000	5,606,000	17,057,000	
II 投資活動収支の部				

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
1. 投資活動収入				
(1) 特定資産取崩収入				
情報システム引当資産取崩収入	30,000,000	1,000,000	29,000,000	
役職員退職給付引当資産取崩収入	5,000,000	5,000,000	0	
施設設備引当資産取崩収入	500,000	500,000	0	
投資活動収入計	35,500,000	6,500,000	29,000,000	
2. 投資活動支出				
(1) 特定資産取得支出				
記念事業引当資産取得支出	0	0	0	
建物附属設備取得支出	500,000	500,000	0	
情報システム引当資産取得支出	8,000,000	0	8,000,000	
リース資産取得(債務返済)支出	1,700,000	1,700,000	0	
会館株式取得支出	100,000	100,000	0	
養老・逡増定額保険積立支出	1,050,000	1,050,000	0	
退職給付引当資産取得支出	6,240,000	3,100,000	3,140,000	
投資活動支出計	17,590,000	6,450,000	11,140,000	
投資活動収支差額	17,910,000	50,000	17,860,000	
Ⅲ 予備費支出				
(1) 予備費支出				
予備費支出	500,000	500,000	0	
当期収支差額	40,073,000	5,156,000	34,917,000	
前期繰越収支差額	426,706,608	386,876,606	39,830,002	
次期繰越収支差額	466,779,608	392,032,606	74,747,002	

(注) 借入金限度額 60,000,000円

令和8年度収益事業部門収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減	備 考
I 事業活動収支の部				
1. 事業活動収入				
(1) 受託事業収入	(2,702,000)	(2,702,000)	(0)	
受託事業収入	2,702,000	2,702,000	0	
(2) 名刺、バッジ等販売収入	(4,100,000)	(4,000,000)	(100,000)	
名刺、バッジ等販売収入	4,100,000	4,000,000	100,000	
(3) 雑収入	(500,000)	(500,000)	(0)	
雑収入	500,000	500,000	0	
事業活動収入計	7,302,000	7,202,000	100,000	
2. 事業活動支出				
(1) 受託事業費支出	(200,000)	(200,000)	(0)	
受託事業費支出	200,000	200,000	0	
(2) 名刺、バッジ等販売費	(4,450,000)	(4,350,000)	(100,000)	
名刺、バッジ等販売費	4,450,000	4,350,000	100,000	
(3) 管理費支出	(5,539,000)	(5,627,000)	(△ 88,000)	
役員報酬支出	282,000	282,000	0	
給料手当支出	1,865,000	1,980,000	△ 115,000	
法定福利費支出	305,000	357,000	△ 52,000	
福利厚生費支出	32,000	33,000	△ 1,000	
情報システム費支出	657,000	578,000	79,000	
旅費交通費支出	54,000	58,000	△ 4,000	
通信運搬費支出	20,000	21,000	△ 1,000	
消耗品費支出	82,000	98,000	△ 16,000	
修繕費支出	10,000	10,000	0	
印刷製本費支出	60,000	62,000	△ 2,000	
光熱水料費支出	70,000	70,000	0	
事務所費・賃借料支出	1,145,000	1,149,000	△ 4,000	
保険料支出	11,000	11,000	0	
新聞図書費支出	6,000	10,000	△ 4,000	
諸手数料支出	79,000	79,000	0	
交際費支出	20,000	20,000	0	
会計業務費支出	218,000	191,000	27,000	
租税公課支出	500,000	500,000	0	
雑費支出	123,000	118,000	5,000	
事業活動支出計	10,189,000	10,177,000	12,000	
事業活動収支差額	△ 2,887,000	△ 2,975,000	88,000	
II 予備費支出				
(1) 予備費支出	(50,000)	(50,000)	(0)	
予備費支出	50,000	50,000	0	
当期収支差額	△ 2,937,000	△ 3,025,000	88,000	
前期繰越収支差額	△ 25,294,284	△ 24,412,465	△ 881,819	
次期繰越収支差額	△ 28,231,284	△ 27,437,465	△ 793,819	

令和8年度中小企業診断士試験収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	第1次試験	第2次試験	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
手数料収入計	430,000,000	113,250,000	543,250,000
事業活動収入計	430,000,000	113,250,000	543,250,000
2. 事業活動支出			
人件費支出合計	34,307,000	12,825,000	47,132,000
物件費支出合計	334,351,000	138,570,000	472,921,000
事業活動支出計	368,658,000	151,395,000	520,053,000
事業活動収支差額	61,342,000	△ 38,145,000	23,197,000
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
退職給付引当資産取崩収入計	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
退職給付引当資産取得支出計	0	0	0
投資活動支出計	0	0	0
投資活動収支差額	0	0	0
III 予備費支出			
当期収支差額	61,342,000	△ 38,145,000	23,197,000
前期繰越収支差額	6,005,235	8,859,664	14,864,899
次期繰越収支差額	67,347,235	△ 29,285,336	38,061,899

令和8年度実務補習・更新研修収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	実務補習	理論政策更新研修	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
手数料収入計	192,000,000	107,100,000	299,100,000
事業活動収入計	192,000,000	107,100,000	299,100,000
2. 事業活動支出			
事業費支出合計	170,112,000	89,631,500	259,743,500
管理費支出合計	17,295,000	18,146,000	35,441,000
事業活動支出計	187,407,000	107,777,500	295,184,500
事業活動収支差額	4,593,000	△ 677,500	3,915,500
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	3,000,000	3,000,000	6,000,000
投資活動収入計	3,000,000	3,000,000	6,000,000
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	660,000	798,000	1,458,000
投資活動支出計	660,000	798,000	1,458,000
投資活動収支差額	2,340,000	2,202,000	4,542,000
当期収支差額	6,933,000	1,524,500	8,457,500
前期繰越収支差額	△ 212,735,076	18,742,596	△ 193,992,480
次期繰越収支差額	△ 205,802,076	20,267,096	△ 185,534,980

令和8年度事業継続力強化会計収支予算書

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	事業継続力強化会計	合 計
I 事業活動収支の部		
1. 事業活動収入		
手数料収入計	101,250,000	101,250,000
事業活動収入計	101,250,000	101,250,000
2. 事業活動支出		
事業費支出合計	91,750,000	91,750,000
管理費支出合計	9,500,000	9,500,000
事業活動支出計	101,250,000	101,250,000
事業活動収支差額	0	0
II 投資活動収支の部		
1. 投資活動収入		
特定資産取崩収入	0	0
投資活動収入計	0	0
2. 投資活動支出		
特定資産取得支出	0	0
特定資産取得支出計	0	0
投資活動支出計	0	0
投資活動収支差額	0	0
当期収支差額	0	0
前期繰越収支差額	0	0
次期繰越収支差額	0	0